



Financial Fact Book

フィナンシャルファクトブック

2008

dentsu

財務ハイライト Financial Highlights

連結 Consolidated

3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	(百万円 /Millions of yen)				
	2004	2005	2006	2007	2008
売上高 Net sales	1,749,110	1,910,469	1,963,296	2,093,976	2,057,554
売上総利益 Gross profit	294,044	317,902	325,896	348,391	345,222
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	247,356	260,299	267,120	285,556	289,095
営業利益 Operating income	46,687	57,603	58,776	62,834	56,126
経常利益 Ordinary income	47,140	59,265	64,837	70,044	67,993
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests	58,763	54,929	65,103	60,712	63,610
当期純利益 Net income	30,881	27,532	31,002	30,688	36,246
総資産 Total assets	1,189,094	1,240,037	1,277,722	1,268,049	1,251,912
自己資本 ⁽¹⁾ Total shareholders' equity ⁽¹⁾	469,621	491,855	521,180	554,760	567,293
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	35,829	14,681	81,058	41,962	56,007
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	9,881	(8,289)	(31,238)	(52,003)	(18,069)
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	(51,508)	1,006	(42,668)	(9,779)	(30,701)
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents, end of year	62,384	69,901	78,412	62,015	70,252
減価償却費 Depreciation and amortization	15,517	15,441	15,642	15,218	16,000
1株当たり配当金 (円) Cash dividend per share (Yen)	1,000	1,500	2,500	3,000	3,500
配当性向 (%) ⁽²⁾ Dividend payout ratio (%) ⁽²⁾	4.4	14.8	22.1	26.8	26.5
従業員数 (名) Number of employees	14,245	14,530	15,337	16,224	17,031
連結子会社数 (社) Number of consolidated subsidiaries	99	103	111	120	129

単体 Non-Consolidated

3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	(百万円 /Millions of yen)				
	2004	2005	2006	2007	2008
売上高 Net sales	1,402,533	1,531,939	1,577,131	1,602,062	1,585,982
売上総利益 Gross profit	201,941	213,649	214,144	216,739	216,692
営業利益 Operating income	34,975	41,717	39,214	38,496	36,281
経常利益 Ordinary income	40,249	49,261	46,218	47,746	47,341
当期純利益 Net income	29,924	26,321	21,537	22,243	24,533
総資産 Total assets	1,069,741	1,105,635	1,102,001	1,135,805	1,112,758
自己資本 ⁽¹⁾ Total shareholders' equity ⁽¹⁾	426,396	448,276	464,524	487,345	491,819
発行済株式総数 (株) Number of shares issued	1,390,920	2,781,840	2,781,840	2,781,840	2,781,840
従業員数 (名) Number of employees	5,733	5,803	6,005	6,209	6,331

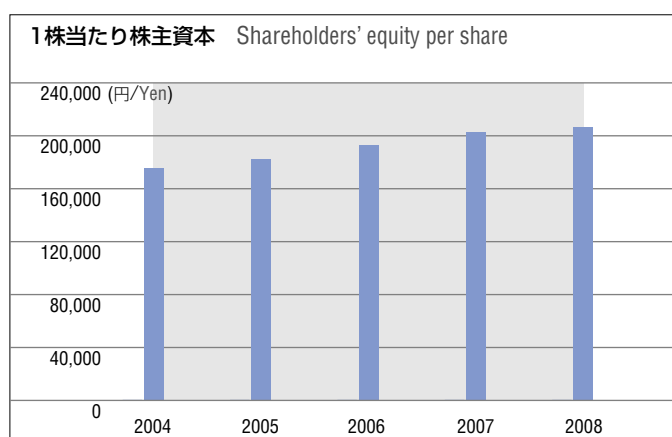
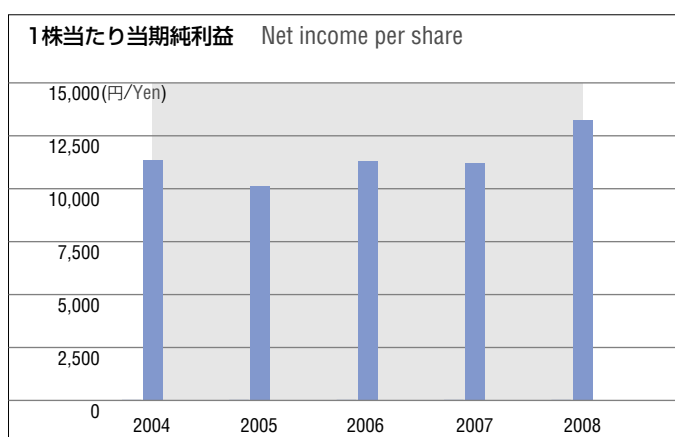
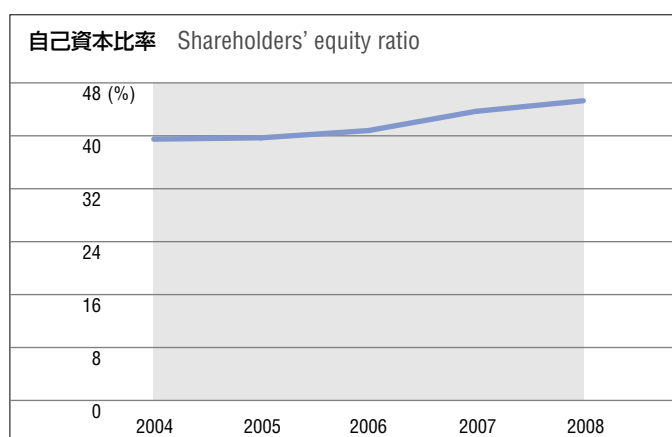
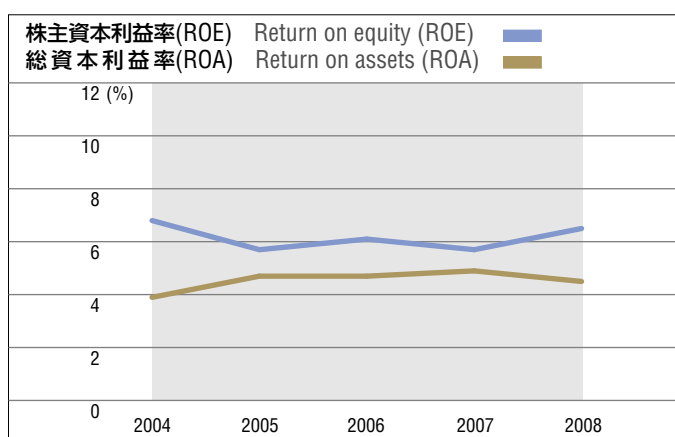
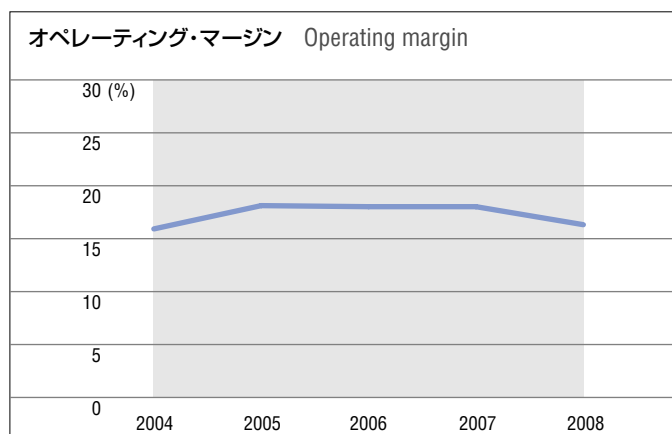
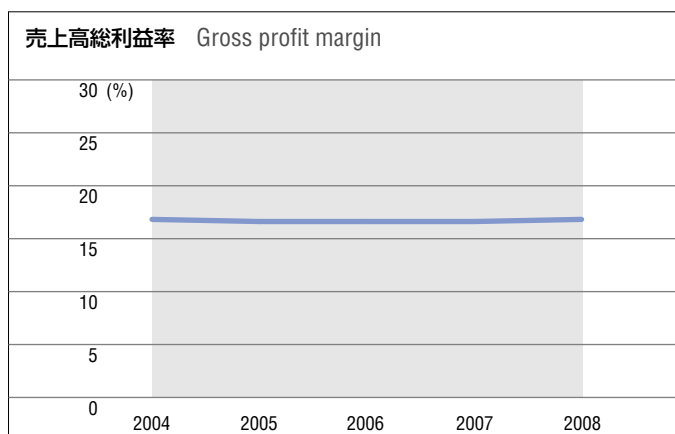
注：(1) 2006年3月期までは資本合計、2007年3月期以降は純資産合計－新株予約権－少数株主持分

(2) 配当性向 = 1株当たり配当金 ÷ 1株当たり当期純利益 × 100

Notes: (1) Effective from the fiscal year ended March 31, 2007, total shareholders' equity is calculated as total net assets – stock options – minority interests.

(2) Dividend payout ratio = cash dividend per share ÷ net income per share × 100

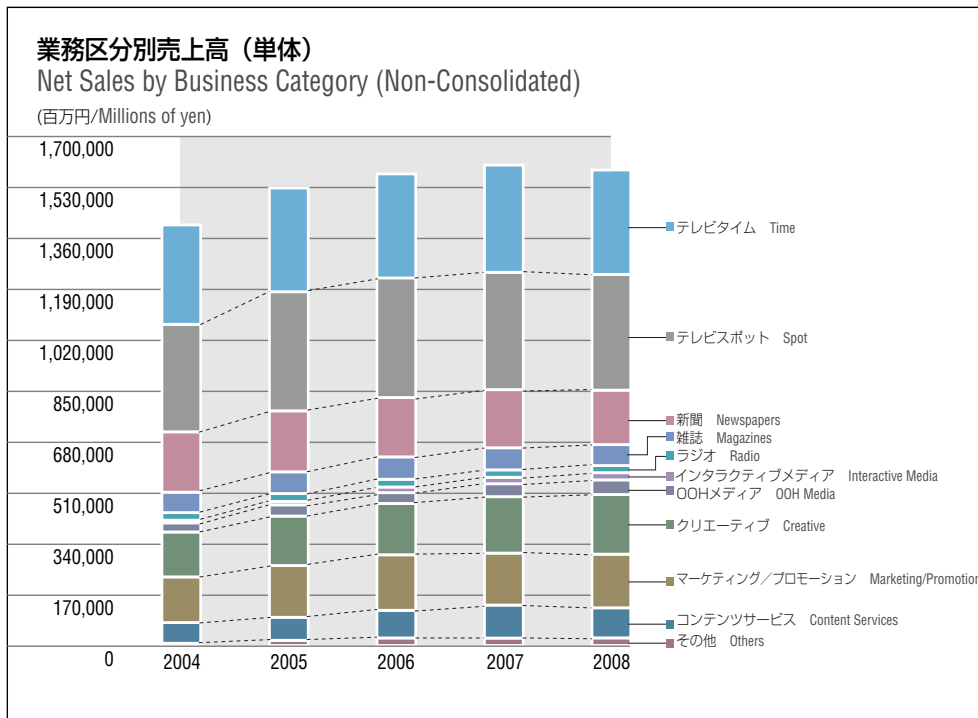
目次 Contents	
財務ハイライト Financial Highlights	1
収益の状況 Sales	3
広告業界の動向 Trends in the Advertising Industry	5
連結損益計算書 Consolidated Statements of Income	9
連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets	11
連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows	13
単体損益計算書 Non-Consolidated Statements of Income	15
単体貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets	17



	2004	2005	2006	2007	2008
売上高総利益率 ⁽¹⁾ Gross profit margin ⁽¹⁾	16.8	16.6	16.6	16.6	16.8
オペレーティング・マージン ⁽²⁾ Operating margin ⁽²⁾	15.9	18.1	18.0	18.0	16.3
株主資本利益率(ROE) ⁽³⁾ Return on equity (ROE) ⁽³⁾	6.8	5.7	6.1	5.7	6.5
総資本利益率(ROA) ⁽⁴⁾ Return on assets (ROA) ⁽⁴⁾	3.9	4.7	4.7	4.9	4.5
自己資本比率 ⁽⁵⁾ Shareholders' equity ratio ⁽⁵⁾	39.5	39.7	40.8	43.7	45.3
1株当たり当期純利益 ⁽⁶⁾ (円) Net income per share ⁽⁶⁾ (Yen)	11,341.47	10,110.45	11,300.31	11,193.17	13,202.77
1株当たり株主資本 ⁽⁶⁾ (円) Shareholders' equity per share ⁽⁶⁾ (Yen)	174,115.45	182,367.25	192,778.83	202,188.02	206,602.50

注：(1) 売上高総利益率 = 売上総利益 ÷ 売上高 × 100
 (2) オペレーティング・マージン = 営業利益 ÷ 売上総利益 × 100
 (3) 株主資本利益率 (ROE) = 当期純利益 ÷ 期首・期末平均株主資本 × 100
 (4) 総資本利益率 (ROA) = 営業利益 ÷ 期首・期末平均総資産 × 100
 (5) 自己資本比率 = 自己資本 ÷ 総資産 × 100
 (6) 2004年5月20日に行われた株式分割が反映され、過年度にわたって調整されています。

Notes: (1) Gross profit margin = gross profit ÷ net sales × 100
 (2) Operating margin = operating income ÷ gross profit × 100
 (3) ROE = net income ÷ average total shareholders' equity based on total shareholders' equity at the beginning and end of the fiscal year × 100
 (4) ROA = operating income ÷ average total assets based on total assets at the beginning and end of the fiscal year × 100
 (5) Shareholders' equity ratio = total shareholders' equity ÷ total assets × 100
 (6) Figures for previous years have been adjusted to reflect a stock split implemented on May 20, 2004.

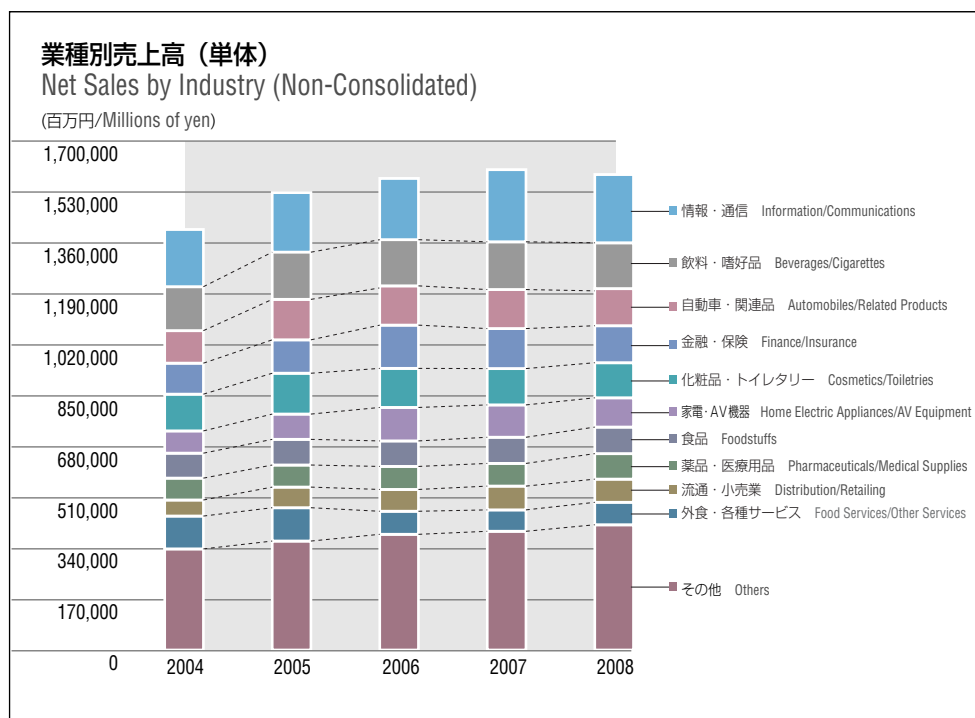


業務区分別売上高 (単体) Net Sales by Business Category (Non-Consolidated)

3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	(百万円、%/Millions of yen, %)									
	2004		2005		2006		2007		2008	
テレビ Television	689,913	49.2	749,349	48.9	750,302	47.6	748,856	46.7	734,205	46.3
テレビタイム Time	331,492	23.6	346,135	22.6	347,147	22.0	357,603	22.3	348,098	21.9
テレビスポット Spot	358,420	25.6	403,214	26.3	403,155	25.6	391,252	24.4	386,107	24.3
新聞 Newspapers	201,232	14.3	203,314	13.3	197,745	12.5	193,731	12.1	181,545	11.4
雑誌 Magazines	68,158	4.9	72,514	4.7	74,670	4.7	73,703	4.6	69,914	4.4
ラジオ Radio	25,365	1.8	26,289	1.7	25,844	1.6	24,746	1.5	23,704	1.5
インタラクティブメディア ⁽¹⁾ Interactive Media ⁽¹⁾	8,698	0.6	11,293	0.7	18,767	1.2	21,545	1.3	23,990	1.5
OOHメディア ⁽²⁾ OOH Media ⁽²⁾	30,559	2.2	37,445	2.4	36,152	2.3	43,075	2.7	48,904	3.1
クリエイティブ Creative	149,749	10.7	165,099	10.8	171,008	10.8	188,230	11.7	198,792	12.5
マーケティング/プロモーション Marketing/Promotion	152,310	10.9	172,518	11.3	185,266	11.7	173,321	10.8	179,051	11.3
コンテンツサービス ⁽³⁾ Content Services ⁽³⁾	69,159	4.9	76,838	5.0	92,089	5.8	109,980	6.9	100,578	6.3
その他 Others	7,386	0.5	17,276	1.1	25,283	1.6	24,871	1.6	25,294	1.6
合計 Total	1,402,533	100.0	1,531,939	100.0	1,577,131	100.0	1,602,062	100.0	1,585,982	100.0

注：(1) インタラクティブメディアとはインターネット、モバイル関連メディアのことを指します。
 (2) OOHメディアとは交通広告・屋外広告等のアウト・オブ・ホームメディアを指します。
 (3) コンテンツサービスとはスポーツ領域、エンタテインメント領域での権利販売業務、企画立案、制作実施業務およびその他のコンテンツサービスを指します。

Notes: (1) Interactive media refers to Internet and mobile-related media.
 (2) OOH media stands for out-of-home media, and comprises transportation and outdoor billboard advertising.
 (3) Content services refers to rights sales, planning and production and other content-related services in the sports and entertainment fields.



業種別売上高 (単体) Net Sales by Industry (Non-Consolidated)

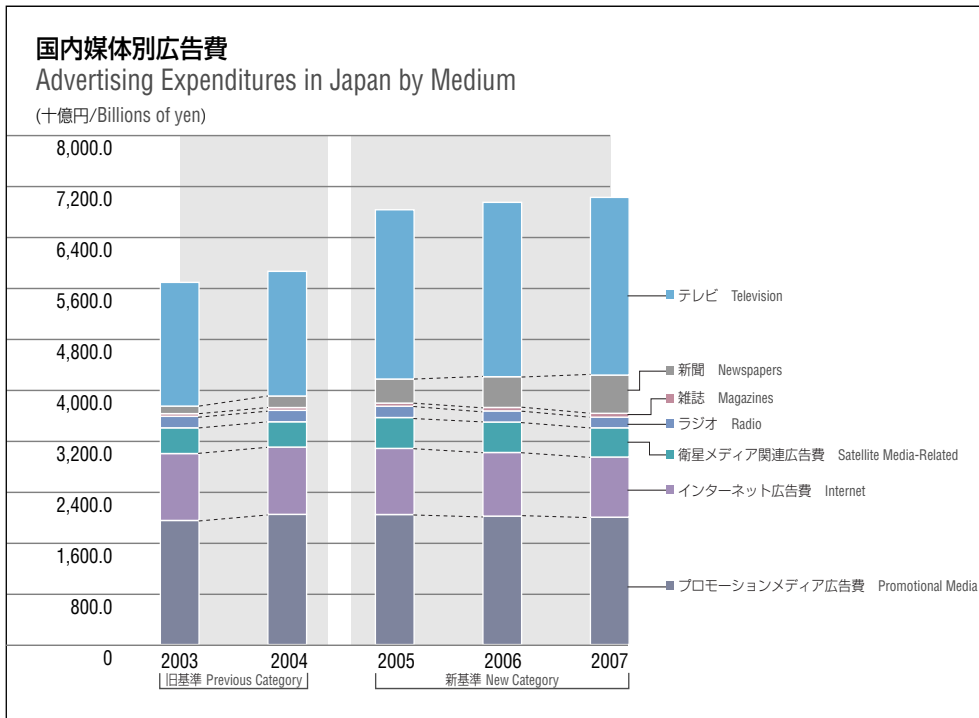
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	2004		2005		2006		2007		2008	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
情報・通信 Information/Communications	190,819	13.6	198,782	13.0	204,244	13.0	240,658	15.0	227,643	14.4
飲料・嗜好品 Beverages/Cigarettes	146,505	10.4	163,698	10.7	158,370	10.0	159,172	9.9	152,791	9.6
自動車・関連品 Automobiles/Related Products	108,508	7.7	134,901	8.8	130,968	8.3	130,130	8.1	123,701	7.8
金融・保険 Finance/Insurance	103,408	7.4	111,409	7.3	144,237	9.1	133,429	8.3	123,375	7.8
化粧品・トイレタリー Cosmetics/Toiletries	122,469	8.7	136,179	8.9	130,240	8.3	121,126	7.6	117,011	7.4
家電・AV機器 Home Electric Appliances/AV Equipment	74,231	5.3	84,322	5.5	111,630	7.1	107,895	6.7	97,646	6.2
食品 Foodstuffs	83,256	5.9	85,580	5.6	85,076	5.4	87,250	5.4	88,506	5.6
薬品・医療用品 Pharmaceuticals/Medical Supplies	72,898	5.2	73,617	4.8	76,755	4.9	75,623	4.7	85,057	5.4
流通・小売業 Distribution/Retailing	53,547	3.8	68,744	4.5	72,729	4.6	79,341	5.0	77,348	4.9
外食・各種サービス Food Services/Other Services	109,578	7.8	111,179	7.3	76,901	4.9	71,337	4.5	75,316	4.7
その他 Others	337,308	24.0	363,523	23.7	385,977	24.5	396,096	24.7	417,582	26.3
合計 Total	1,402,533	100.0	1,531,939	100.0	1,577,131	100.0	1,602,062	100.0	1,585,982	100.0

注：(1) 掲載業種は、2008年3月期の業種別売上高上位10業種です。
(2) 業種分類については適宜見直しを行っており、当社が毎年発行している「日本の広告費」における業種分類とは、必ずしも一致しません。上表は最新(2008年3月31日現在)の業種分類により、過去に遡って集計したものです。

Notes: (1) The above ranking is based on data for the fiscal year ended March 31, 2008.
(2) Dentsu reviews the criteria for each industry category frequently for the purposes of its own accounts. Accordingly, these category may differ qualitatively from those used in *Advertising Expenditures in Japan* for the respective years. Figures for previous years have been recalculated to reflect the current industry breakdown, as of March 31, 2008.

■ 広告業界の動向 Trends in the Advertising Industry

日本の広告費 Advertising Expenditures in Japan



国内媒体別広告費 Advertising Expenditures in Japan by Medium

暦年 Calendar year	(十億円、%/Billions of yen, %)									
	2003		2004		2005		2006		2007	
	旧基準 Previous Category		旧基準 Previous Category		新基準 New Category		新基準 New Category			
マスコミ四媒体広告費 Major Media	3,582.2	63.1	3,676.0	62.8	3,740.8	54.8	3,666.8	52.9	3,569.9	50.9
テレビ Television	1,948.0	34.3	2,043.6	34.9	2,041.1	29.9	2,016.1	29.0	1,998.1	28.5
新聞 Newspapers	1,050.0	18.5	1,055.9	18.0	1,037.7	15.2	998.6	14.4	946.2	13.5
雑誌 Magazines	403.5	7.1	397.0	6.8	484.2	7.1	477.7	6.9	458.5	6.5
ラジオ Radio	180.7	3.2	179.5	3.1	177.8	2.6	174.4	2.6	167.1	2.4
衛星メディア関連広告費 Satellite Media-Related	41.9	0.7	43.6	0.7	48.7	0.7	54.4	0.8	60.3	0.8
インターネット広告費 Internet	118.3	2.1	181.4	3.1	377.7	5.6	482.6	6.9	600.3	8.6
媒体費 Advertising Placement	—	—	—	—	280.8	4.2	363.0	5.2	459.1	6.5
広告制作費 Advertising Production	—	—	—	—	96.9	1.4	119.6	1.7	141.2	2.0
プロモーションメディア広告費 Promotional Media	1,941.7	34.1	1,956.1	33.4	2,656.3	38.9	2,736.1	39.4	2,788.6	39.7
屋外 Outdoor	261.6	4.6	266.7	4.5	380.6	5.6	394.6	5.7	404.1	5.8
交通 Transit	237.1	4.2	238.4	4.1	246.3	3.7	253.9	3.7	259.1	3.7
折込 Flyers	459.1	8.1	476.5	8.1	664.9	9.7	666.2	9.6	654.9	9.3
DM Direct Mail	337.4	5.9	334.3	5.7	431.4	6.3	440.2	6.3	453.7	6.5
フリーペーパー・フリーマガジン Free Newspapers/Free Magazines	—	—	—	—	283.5	4.1	335.7	4.8	368.4	5.2
POP POP	172.5	3.0	174.5	3.0	178.2	2.6	184.5	2.6	188.6	2.7
電話帳 Telephone Directories	152.4	2.7	134.2	2.3	119.2	1.7	115.4	1.7	101.4	1.4
展示・映像他 Exhibitions/Screen Displays	321.6	5.6	331.5	5.7	352.2	5.2	345.6	5.0	358.4	5.1

注：2007年に「日本の広告費」の推定範囲を改訂しています。

2005、2006年の数値は遡及して改訂されています。

出典：電通発行『日本の広告費』（2005年版～2007年版）

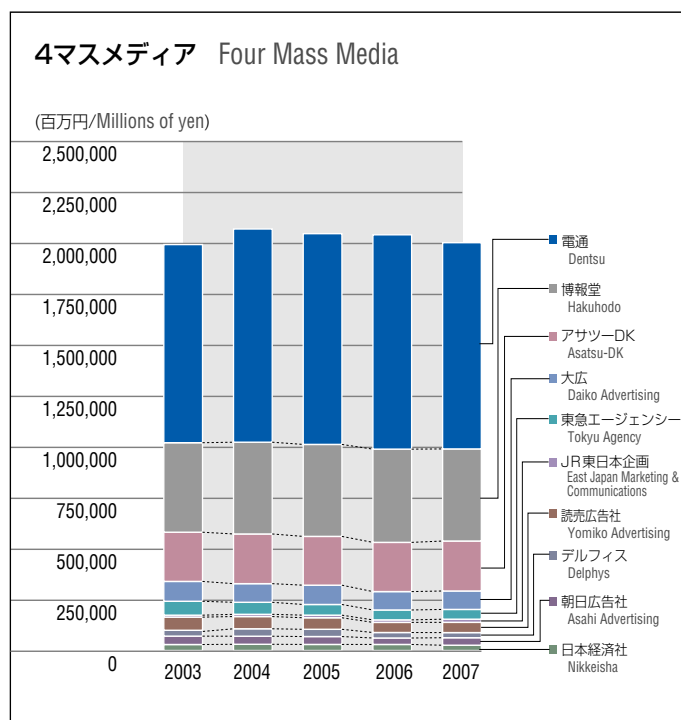
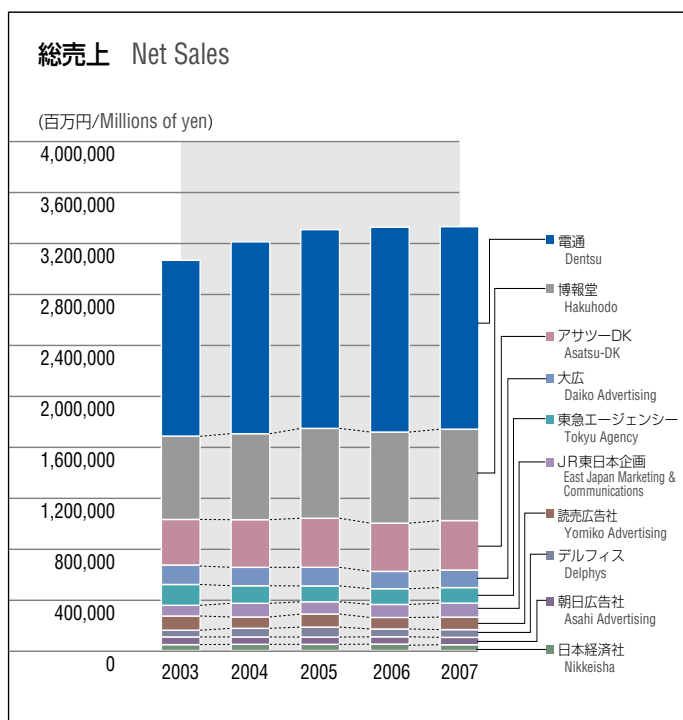
Notes: The method for estimating Advertising Expenditures in Japan was modified in 2007, and data from 2005 onward has been retroactively revised.

Sources: Dentsu, Advertising Expenditures in Japan 2005-2007.

広告費の範囲 Scope of Advertising Expenditures

マスコミ四媒体広告費 Major Media	新聞、雑誌、ラジオ、テレビのマスコミ四媒体に投下された広告費 Advertising expenditures spent in the four major media of newspapers, magazines, radio and television.
テレビ Television	全国民間放送の電波料および番組制作費とテレビCM制作費(事業費は含まない。) Time rates and production costs of private broadcasting stations nationwide and commercial production costs (but not including event-related costs).
新聞 Newspapers	全国日刊紙、業界紙の広告料および新聞広告制作費 Advertising rates of national daily and trade newspapers, and advertising production costs.
雑誌 Magazines	全国月刊誌、週刊誌、専門誌の広告料および雑誌広告制作費 Advertising rates of national monthly, weekly and specialized magazines and advertising production costs.
ラジオ Radio	全国民間放送の電波料および番組制作費とラジオCM制作費(事業費は含まない。) Time rates and production costs of private broadcasting stations nationwide and commercial production costs (but not including event-related costs).
衛星メディア関連広告費 Satellite Media-Related	衛星放送、CATV、文字放送などに投下された広告費(媒体費および番組制作費) Advertising expenditures for satellite broadcasts, CATV and teletext (placement and production costs).
インターネット広告費 Internet	インターネットサイト上の広告の掲載費(モバイル広告を含む)および広告制作費(バナー広告等の制作費および企業ホームページの内、商品/サービス・キャンペーン関連の制作費) Placement costs for advertising on Internet sites (includes mobile advertising), and advertising production costs (production costs for banner ads as well as website set-up costs related to new product services and campaigns).
プロモーションメディア広告費 Promotional Media	次のプロモーションメディアの広告費 Advertising expenditures for sales promotion-related media.
屋外 Outdoor	広告板、ネオン、屋外ビジョン等屋外広告の制作費と掲出料 Production and placements costs for billboards, neon signs, outdoor video screens, and poster boards, etc.
交通 Transit	交通広告の掲出料 Placement costs for transit advertisements.
折込 Flyers	全国の新聞に折り込まれたチラシの折込料 Insertion costs for flyers in newspapers nationwide.
DM Direct Mail	ダイレクト・メールに費やされた郵便料・配達料 Postage and private delivery costs spent on direct mail.
フリーペーパー・フリーマガジン Free Newspapers/Free Magazines	フリーペーパー・フリーマガジンの広告料 Advertising costs in free newspapers and magazines.
POP POP	POP(店頭販促物)の制作費 Production costs for POP (Point Of Purchase) displays.
電話帳 Telephone Directories	電話帳広告の掲出料 Placement costs for advertisements in telephone directories.
展示・映像他 Exhibitions/Screen Displays	展示会、博覧会、PR館等の制作費、広告用映画・ビデオ等の制作費と上映費など Production costs for exhibitions and PR centers, production and screening costs for promotional films and videos, etc.
総広告費 Total	日本国内に投下された年間(1～12月)の広告費 Advertising expenditures in Japan during the year (January-December).

国内広告会社上位10社の売上高(単体) Net Sales of Top 10 Advertising Companies in Japan (Non-Consolidated)



総売上 Net Sales

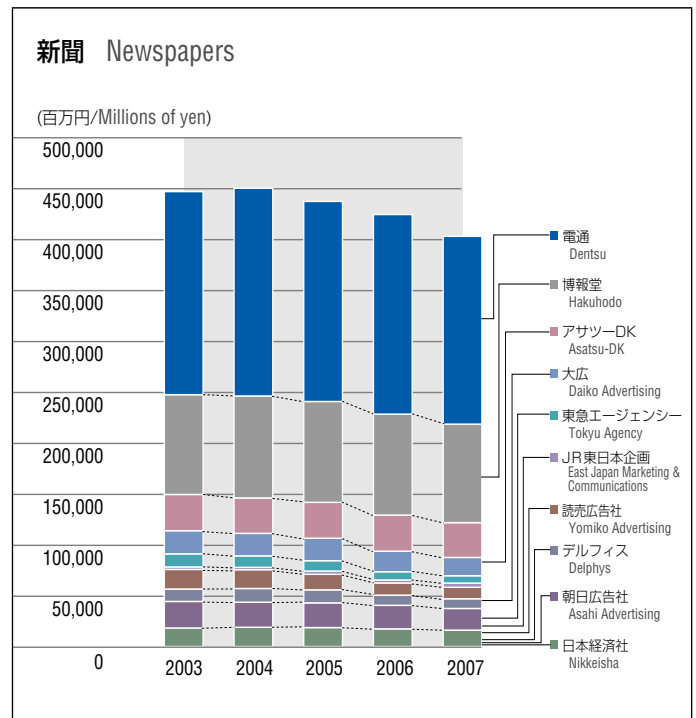
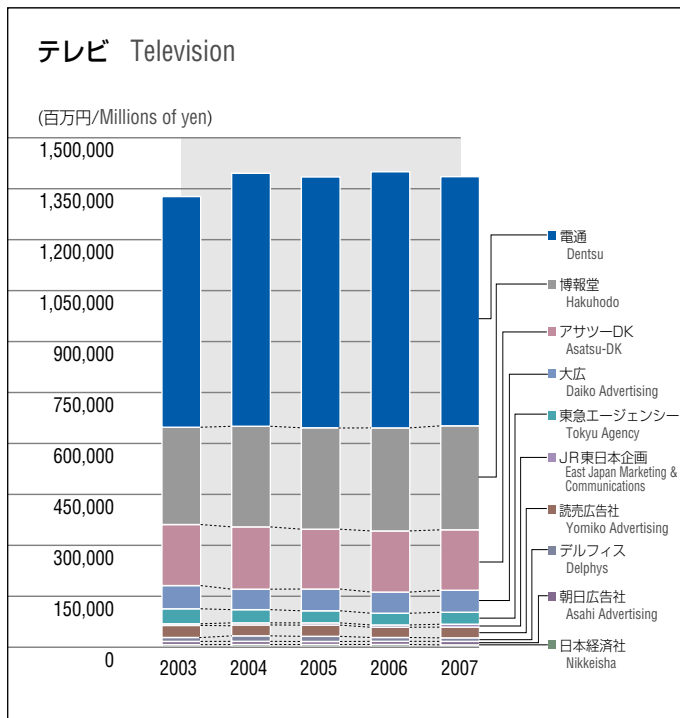
暦年 Calendar year	(百万円、%/Millions of yen, %)									
	2003	2004	2005	2006	2007					
電通 Dentsu	1,379,142	1,505,234	1,559,149	1,606,759	1,588,769					
博報堂 Hakuhodo	653,995	674,631	705,250	714,391	716,975					
アサツーDK Asatsu-DK	357,598	373,897	384,849	378,804	387,860					
大広 Daiko Advertising	152,608	144,466	145,901	136,092	137,947					
東急エージェンシー Tokyu Agency	163,593	137,781	124,656	123,175	121,971					
JR 東日本企画 East Japan Marketing & Communications	83,973	89,066	96,203	101,993	109,794					
読売広告社 Yomiko Advertising	111,294	107,331	102,119	90,522	98,025					
デルフィス Delphys	52,866	67,640	78,541	61,447	60,768					
朝日広告社 Asahi Advertising	60,251	57,756	57,000	57,011	57,984					
日本経済社 Nikkeisha	46,513	48,779	49,041	48,361	45,392					
参考: 日本の広告費(10億円) Advertising Expenditures in Japan (Billions of yen)	—	—	6,823.5	6,939.9	7,019.1					
			100.0	100.0	100.0					

4マスメディア Four Mass Media

暦年 Calendar year	(百万円、%/Millions of yen, %)									
	2003	2004	2005	2006	2007					
電通 Dentsu	971,655	1,045,664	1,033,490	1,051,129	1,011,403					
博報堂 Hakuhodo	438,913	449,971	449,362	457,287	451,684					
アサツーDK Asatsu-DK	241,276	240,311	240,753	241,300	244,976					
大広 Daiko Advertising	100,437	91,416	94,595	90,149	90,376					
東急エージェンシー Tokyu Agency	68,182	58,966	52,405	48,585	47,933					
JR 東日本企画 East Japan Marketing & Communications	9,538	11,594	12,649	12,291	15,442					
読売広告社 Yomiko Advertising	64,465	59,990	55,844	49,652	50,293					
デルフィス Delphys	28,714	36,540	35,515	26,920	25,153					
朝日広告社 Asahi Advertising	41,097	39,554	38,657	37,607	36,806					
日本経済社 Nikkeisha	29,489	30,565	29,907	29,032	25,970					
参考: 日本の広告費(10億円) Advertising Expenditures in Japan (Billions of yen)	—	—	3,740.8	3,666.8	3,569.9					
			100.0	100.0	100.0					

注: (1) 掲載社名は2007年の総売上ランキングに基づく上位10社です。
 (2) 上位10社の売上高と、参考として掲載している「日本の広告費」は、集計範囲が異なる部分があります。
 (3) %は「日本の広告費」との比較を参考として掲載しています。「日本の広告費」の推定範囲は2007年に改訂されています。2005年、2006年の数値は遡及して改訂されています。
 (4) I&S BBDO、マッキンゼーエリクソン、オグルヴィ&メイザー・ジャパン、JWT-ジャパン、グレイワールドワイド、ドラフトエフシービー(旧FCBワールドワイド)は2007年の売上を発表していません。
 出典: 2003~2007年については、広告経済研究所発行「広告代理業の現勢」(2007年版)、2007年は「広告と経済」(2008年4月1日発行)、日本の広告費は電通発行「日本の広告費」(2007年版)。

Notes: (1) Rankings in each category are limited to the top 10 advertising companies in terms of net sales and are based on 2007 data.
 (2) The scope of data used to calculate the net sales of the top 10 advertising companies and that used in Advertising Expenditures in Japan, included here for reference, differ.
 (3) Percentages are calculated using data from Advertising Expenditures in Japan. The method for estimating Advertising Expenditures in Japan was modified in 2007, and data from 2005 onward have been retroactively revised.
 (4) I&S BBDO, McCann-Erickson, Ogilvy & Mather Japan, JWT Japan, Grey Worldwide, Draftfcb (Former: FCB Worldwide) did not disclose these figures publicly in 2007.
 Sources: Advertising and Economy Research Institute, Current Situation of Japanese Advertising Agencies 2003~2007, Advertising and Economy published on April 1, 2008 and Dentsu, Advertising Expenditures in Japan 2007.



テレビ Television

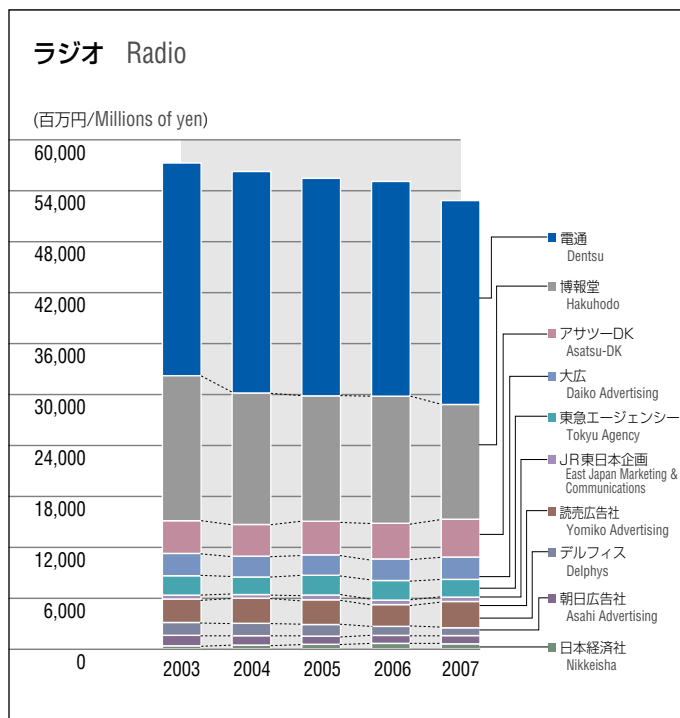
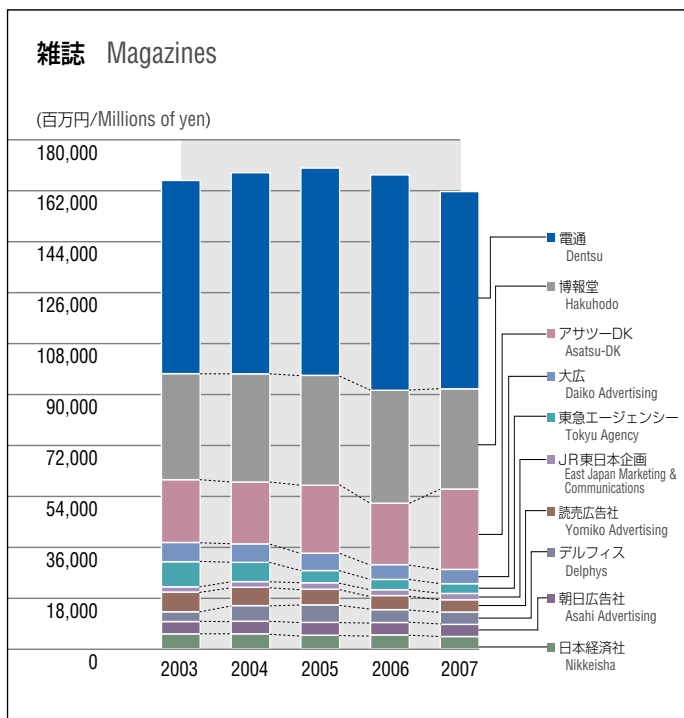
暦年 Calendar year	2003		2004		2005		2006		2007	
	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%
電通 Dentsu	679,117	36.2	744,709	37.4	738,374	36.2	753,953	37.4	733,449	36.7
博報堂 Hakuho	286,395	14.5	296,205	15.0	296,499	14.5	303,379	15.0	306,115	15.3
アサツ-DK Asatsu-DK	179,696	8.7	179,979	8.9	177,124	8.7	179,940	8.9	177,965	8.9
大広 Daiko Advertising	68,317	3.1	60,353	3.1	64,036	3.1	62,226	3.1	64,756	3.2
東急エージェンシー Tokyu Agency	44,157	1.7	38,842	1.7	35,532	1.7	34,558	1.7	35,171	1.8
JR東日本企画 East Japan Marketing & Communications	4,816	0.3	6,182	0.3	6,652	0.3	6,755	0.3	8,609	0.4
読売広告社 Yomiko Advertising	35,500	1.6	32,086	1.6	32,576	1.6	30,180	1.5	31,607	1.6
デルフィス Delphys	11,549	0.7	16,153	0.7	15,185	0.7	11,298	0.6	10,343	0.5
朝日広告社 Asahi Advertising	9,493	0.4	9,330	0.4	8,920	0.4	9,215	0.5	10,253	0.5
日本経済社 Nikkeisha	5,663	0.3	5,989	0.3	6,000	0.3	6,165	0.3	4,993	0.2
参考: 日本の広告費(10億円) Reference: Advertising Expenditures in Japan (Billions of yen)	—	—	—	—	2,041.1	100.0	2,016.1	100.0	1,998.1	100.0

新聞 Newspapers

暦年 Calendar year	2003		2004		2005		2006		2007	
	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%
電通 Dentsu	199,242	18.9	203,837	19.6	196,295	18.9	195,814	19.6	184,269	19.5
博報堂 Hakuho	97,934	9.5	100,071	9.9	98,972	9.5	99,066	9.9	96,670	10.2
アサツ-DK Asatsu-DK	35,548	3.4	34,761	3.4	35,379	3.4	35,448	3.5	34,157	3.6
大広 Daiko Advertising	22,712	2.1	22,083	2.1	22,015	2.1	20,161	2.0	17,948	1.9
東急エージェンシー Tokyu Agency	12,860	1.0	11,248	1.0	10,218	1.0	8,074	0.8	7,229	0.8
JR東日本企画 East Japan Marketing & Communications	2,421	0.3	2,992	0.3	3,166	0.3	2,942	0.3	4,090	0.4
読売広告社 Yomiko Advertising	19,230	1.4	18,458	1.4	15,012	1.4	11,943	1.2	11,252	1.2
デルフィス Delphys	12,197	1.2	13,424	1.2	12,776	1.2	10,021	1.0	9,533	1.0
朝日広告社 Asahi Advertising	26,024	2.3	24,662	2.3	24,239	2.3	23,067	2.3	21,287	2.2
日本経済社 Nikkeisha	18,243	1.7	18,897	1.7	18,627	1.8	17,369	1.7	16,102	1.7
参考: 日本の広告費(10億円) Reference: Advertising Expenditures in Japan (Billions of yen)	—	—	—	—	1,037.7	100.0	998.6	100.0	946.2	100.0

注: (1) 掲載社名は2007年の総売上ランキングに基づく上位10社です。
 (2) 上位10社の売上高と、参考として掲載している「日本の広告費」は、集計範囲が異なる部分があります。
 (3) %は「日本の広告費」との比較を参考として掲載しています。「日本の広告費」の推定範囲は2007年に改訂されています。2005年、2006年の数値は遡及して改訂されています。
 (4) I&S BBDO、マッキンゼーエリクソン、オグルヴィ&メイザー・ジャパン、JWT-ジャパン、グレイワールドワイド、ドラフトエフシービー(旧FCBワールドワイド)は2007年の売上を発表していません。
 出典: 2003~2007年については、広告経済研究所発行「広告代理業の現勢」(2007年版)、2007年は「広告と経済」(2008年4月1日発行)、日本の広告費は電通発行「日本の広告費」(2007年版)。

Notes: (1) Rankings in each category are limited to the top 10 advertising companies in terms of net sales and are based on 2007 data.
 (2) The scope of data used to calculate the net sales of the top 10 advertising companies and that used in Advertising Expenditures in Japan, included here for reference, differ.
 (3) Percentages are calculated using data from Advertising Expenditures in Japan. The method for estimating Advertising Expenditures in Japan was modified in 2007, and data from 2005 onward have been retroactively revised.
 (4) I&S BBDO, McCann-Erickson, Ogilvy & Mather Japan, JWT Japan, Grey Worldwide, Draftfcb (Former: FCB Worldwide) did not disclose these figures publicly in 2007.
 Sources: Advertising and Economy Research Institute, Current Situation of Japanese Advertising Agencies 2003-2007, Advertising and Economy published on April 1, 2008 and Dentsu, Advertising Expenditures in Japan 2007.



雑誌 Magazines

暦年 Calendar year	2003		2004		2005		2006		2007	
	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%
電通 Dentsu	68,244	15.1	71,042	15.1	73,208	15.1	76,078	15.9	69,680	15.2
博報堂 Hakuodo	37,458	8.1	38,212	8.1	39,176	8.1	39,876	8.3	35,386	7.7
アサツーDK Asatsu-DK	22,181	5.0	21,839	5.0	24,298	5.0	21,718	4.5	28,400	6.2
大広 Daiko Advertising	6,781	1.3	6,525	1.3	6,141	1.3	5,219	1.1	5,044	1.1
東急エージェンシー Tokyu Agency	8,879	0.9	6,812	0.9	4,331	0.9	3,644	0.8	3,444	0.8
JR 東日本企画 East Japan Marketing & Communications	1,848	0.5	1,991	0.5	2,265	0.5	2,064	0.4	2,228	0.5
読売広告社 Yomiko Advertising	6,971	1.1	6,487	1.1	5,357	1.1	4,969	1.0	4,340	0.9
デルフィス Delphys	3,454	0.9	5,506	1.3	6,186	1.3	4,537	0.9	4,355	0.9
朝日広告社 Asahi Advertising	4,346	0.9	4,457	0.9	4,535	0.9	4,385	0.9	4,294	0.9
日本経済社 Nikkeisha	5,240	1.0	5,251	1.0	4,761	1.0	4,870	1.0	4,302	0.9
参考: 日本の広告費 (10億円) Reference: Advertising Expenditures in Japan (Billions of yen)	—	—	—	—	484.2	100.0	477.7	100.0	458.5	100.0

ラジオ Radio

暦年 Calendar year	2003		2004		2005		2006		2007	
	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%
電通 Dentsu	25,052	14.4	26,076	14.4	25,613	14.4	25,284	14.5	24,005	14.4
博報堂 Hakuodo	17,126	8.3	15,483	8.3	14,715	8.3	14,966	8.6	13,513	8.1
アサツーDK Asatsu-DK	3,851	2.2	3,732	2.2	3,952	2.2	4,194	2.4	4,454	2.7
大広 Daiko Advertising	2,627	1.4	2,455	1.4	2,403	1.4	2,543	1.5	2,628	1.6
東急エージェンシー Tokyu Agency	2,286	1.3	2,064	1.3	2,324	1.3	2,309	1.3	2,089	1.3
JR 東日本企画 East Japan Marketing & Communications	453	0.3	429	0.3	566	0.3	530	0.3	515	0.3
読売広告社 Yomiko Advertising	2,764	1.6	2,959	1.6	2,899	1.6	2,560	1.5	3,094	1.9
デルフィス Delphys	1,514	0.8	1,457	0.8	1,368	0.8	1,064	0.6	922	0.6
朝日広告社 Asahi Advertising	1,234	0.5	1,105	0.5	963	0.5	940	0.5	972	0.6
日本経済社 Nikkeisha	343	0.3	428	0.3	519	0.3	628	0.4	573	0.3
参考: 日本の広告費 (10億円) Reference: Advertising Expenditures in Japan (Billions of yen)	—	—	—	—	177.8	100.0	174.4	100.0	167.1	100.0

注: (1) 掲載社名は2007年の総売上ランキングに基づく上位10社です。
 (2) 上位10社の売上高と、参考として掲載している「日本の広告費」は、集計範囲が異なる部分があります。
 (3) %は「日本の広告費」との比較を参考として掲載しています。「日本の広告費」の推定範囲は2007年に改訂されています。2005年、2006年の数値は遡及して改訂されています。
 (4) I&S BBDO、マッキンゼーエリクソン、オグルヴィ&メイザー・ジャパン、JWT・ジャパン、グレイワールドワイド、ドラフトエフシービー(旧FCBワールドワイド)は2007年の売上を発表していません。
 出典: 2003~2007年については、広告経済研究所発行「広告代理業の現勢」(2007年版)、2007年は「広告と経済」(2008年4月1日発行)、日本の広告費は電通発行「日本の広告費」(2007年版)。

Notes: (1) Rankings in each category are limited to the top 10 advertising companies in terms of net sales and are based on 2007 data.
 (2) The scope of data used to calculate the net sales of the top 10 advertising companies and that used in Advertising Expenditures in Japan, included here for reference, differ.
 (3) Percentages are calculated using data from Advertising Expenditures in Japan. The method for estimating Advertising Expenditures in Japan was modified in 2007, and data from 2005 onward have been retroactively revised.
 (4) I&S BBDO, McCann-Erickson, Ogilvy & Mather Japan, JWT Japan, Grey Worldwide, Draftfcb (Former: FCB Worldwide) did not disclose these figures publicly in 2007.
 Sources: Advertising and Economy Research Institute, Current Situation of Japanese Advertising Agencies 2003~2007, Advertising and Economy published on April 1, 2008 and Dentsu, Advertising Expenditures in Japan 2007.

■ 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	(百万円 / Millions of yen)				
	2004	2005	2006	2007	2008
売上高 NET SALES	1,749,110	1,910,469	1,963,296	2,093,976	2,057,554
売上原価 COST OF SALES	1,455,065	1,592,566	1,637,400	1,745,584	1,712,332
売上総利益 Gross profit	294,044	317,902	325,896	348,391	345,222
販売費及び一般管理費 SELLING, GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES	247,356	260,299	267,120	285,556	289,095
給料手当 Salaries	122,422	129,228	132,499	139,865	141,274
役員賞与引当金繰入額 Reserve for directors and corporate auditors bonuses	—	—	—	520	597
退職給付引当金繰入額 Provision for employees' retirement benefits	13,401	8,917	9,291	7,852	7,128
役員退職慰労引当金繰入額 Provision for directors' retirement benefits	808	1,175	720	825	364
福利厚生費 Welfare expense	13,826	14,079	14,984	16,290	17,036
減価償却費 Depreciation and amortization	14,125	13,737	13,158	13,270	13,906
のれん償却額 Amortization of goodwill	—	—	—	2,310	2,054
連結調整勘定償却額 Amortization of consolidation goodwill	1,530	1,509	1,460	—	—
貸倒引当金繰入額 Provision for allowance for doubtful accounts	300	282	156	893	1,620
その他 Other	80,941	91,369	94,849	103,727	105,112
営業利益 OPERATING INCOME	46,687	57,603	58,776	62,834	56,126
営業外収益 OTHER INCOME	4,576	4,898	9,352	10,401	15,057
受取利息 Interest income	690	436	626	1,197	1,533
受取配当金 Dividend income	627	1,558	1,038	1,079	1,848
賃貸料 Rental charge	403	414	404	513	—
投資有価証券売却益 Gain on sales of investment securities	933	—	—	—	—
為替差益 Foreign exchange gain	—	403	50	65	—
持分法による投資利益 Equity in income of affiliated companies	—	800	4,343	6,026	8,499
その他 Other	1,921	1,285	2,888	1,518	3,175
営業外費用 OTHER EXPENSES	4,123	3,236	3,291	3,192	3,190
支払利息 Interest expense	2,464	2,405	2,810	2,339	2,538
為替差損 Foreign exchange loss	156	—	—	—	81
持分法による投資損失 Equity in loss of affiliated companies	73	—	—	—	—
貸倒引当金繰入額 Provision for allowance for doubtful accounts	317	38	125	—	136
投資組合出資損失 Loss from investments in investment consortiums	427	306	—	—	—
その他 Other	684	487	355	852	434
経常利益 ORDINARY INCOME	47,140	59,265	64,837	70,044	67,993
特別利益 EXTRAORDINARY INCOME	19,149	2,575	13,080	2,247	9,953
固定資産売却益 Gain on sales of fixed assets	464	1,078	664	660	37
投資有価証券売却益 Gain on sales of investment securities	3,366	1,103	1,438	556	1,903
関係会社株式売却益 Gain on sales of stocks of affiliated companies	121	45	878	118	—
過年度退職給付引当金取崩益 Reversal of allowance for retirement benefits due to accounting change	43	—	—	—	—
厚生年金基金代行部分返上益 Gain on partial refund of retirement allowance	12,729	72	—	—	—
退職給付信託設定益 Gain on contribution of stock holding trust for retirement benefit plan	—	—	8,984	—	7,387
株式売却に伴う返還金 Refund on sales of stock	—	—	—	419	—
その他 Other	2,423	274	1,114	492	626

(百万円 /Millions of yen)					
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	2004	2005	2006	2007	2008
特別損失 EXTRAORDINARY LOSS	7,526	6,911	12,814	11,579	14,336
固定資産売却損 Loss on sales of fixed assets	435	652	556	137	11
固定資産除却損 Loss on disposal of fixed assets	520	655	431	316	539
減損損失 Impairment loss	—	—	952	112	72
投資有価証券売却損 Loss on sales of investment securities	6	62	10	14	—
投資有価証券評価損 Revaluation loss on investment securities	1,603	505	4,930	4,922	—
関係会社株式評価損 Revaluation loss on stocks of affiliated companies	778	289	2,082	579	—
債務保証損失引当金繰入額 Provision for reserve for loss on guarantees	—	—	1,243	947	—
投資損失引当金繰入額 Provision for possible investment losses	—	1,540	113	223	22
たな卸資産評価損 Revaluation loss on inventories	—	—	—	—	7,109
事業再編損失引当金繰入額 Provision for restructuring charge	—	—	—	—	1,006
会員権評価損 Revaluation loss on memberships	107	—	—	—	—
社屋移転関連費用 Expenses related to office relocation	670	933	—	—	—
特別退職金 Special retirement benefits	2,415	858	1,939	1,852	—
のれん償却額 Amortization of goodwill	—	—	—	1,264	2,183
その他 Other	989	1,413	553	1,207	3,391
税金等調整前当期純利益 INCOME BEFORE INCOME TAXES AND MINORITY INTERESTS	58,763	54,929	65,103	60,712	63,610
法人税、住民税及び事業税 CORPORATE TAX, INHABITANT TAX AND BUSINESS TAX	23,056	27,942	28,164	28,255	25,140
法人税等調整額 DEFERRED INCOME TAXES	3,523	(746)	4,057	(829)	496
少数株主利益 MINORITY INTERESTS IN NET INCOME	1,301	200	1,879	2,598	1,726
当期純利益 NET INCOME	30,881	27,532	31,002	30,688	36,246

注：科目の表示方法については、適宜変更しております。
変更の詳細は当社決算短信「表示方法の変更」に記載されています。

Note: Financial categories have been changed as necessary.
All changes in financial categories are listed in the *Kessan Tanshin*, the Company's financial flash report.

事業の種類別セグメント情報 Business Segments

(百万円 /Millions of yen)					
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	2004	2005	2006	2007	2008
広告業 Advertising					
売上高 Sales	1,667,050	1,812,916	1,870,360	1,997,277	1,955,471
営業利益 Operating income	41,210	52,062	55,185	57,233	49,880
その他の事業 Other businesses					
売上高 Sales	82,059	97,553	92,936	96,699	102,083
営業利益 Operating income	2,789	2,915	1,214	3,480	3,060

所在地別セグメント情報 Geographical Segments

(百万円 /Millions of yen)					
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	2004	2005	2006	2007	2008
日本 Japan					
売上高 Sales	1,634,024	1,791,010	1,839,387	1,887,629	1,875,598
営業利益 Operating income	45,999	56,728	57,815	57,485	55,804
海外 Other countries					
売上高 Sales	115,085	119,459	123,909	206,347	181,955
営業利益 Operating income	677	829	447	4,776	253

注：売上高は、外部顧客に対する売上高

Note: "Sales" denote sales to customers.

■ 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

3月31日現在 As of March 31	(百万円 / Millions of yen)				
	2004	2005	2006	2007	2008
資産の部 ASSETS					
流動資産 CURRENT ASSETS	601,821	666,851	708,414	663,887	641,002
現金及び預金 Cash and time deposits	64,015	74,072	81,891	65,943	71,578
受取手形及び売掛金 Trade receivables	459,937	482,507	507,441	516,007	502,791
有価証券 Marketable securities	7,469	2,325	3,448	2,199	321
たな卸資産 Inventories	24,068	55,859	60,843	33,048	22,768
前渡金 Advance payment	31,607	33,969	35,008	25,015	24,590
短期貸付金 Short-term loans	121	142	171	587	1,178
繰延税金資産 Deferred tax assets	11,597	13,971	14,325	13,993	13,146
その他 Other current assets	5,524	6,012	7,578	10,879	9,498
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(2,521)	(2,008)	(2,294)	(3,787)	(4,871)
固定資産 FIXED ASSETS	587,272	573,185	569,308	604,162	610,909
有形固定資産 Property, plant and equipment	280,345	269,207	258,868	251,854	253,038
建物及び構築物 Buildings and structures	107,457	101,424	95,398	90,417	88,141
土地 Land	164,633	160,513	156,738	155,378	158,868
その他 Other	8,254	7,269	6,731	6,059	6,027
無形固定資産 Intangible assets	37,799	38,737	40,492	43,699	41,783
ソフトウェア Software	18,860	21,353	22,366	23,436	22,582
のれん Goodwill	—	—	—	19,771	17,477
連結調整勘定 Consolidation goodwill	16,742	15,236	15,913	—	—
その他 Other	2,196	2,147	2,213	491	1,723
投資その他の資産 Investments and other assets	269,127	265,241	269,946	308,608	316,087
投資有価証券 Investment securities	215,593	216,112	229,901	259,762	249,684
長期貸付金 Long-term loans	335	1,316	1,194	1,259	1,025
繰延税金資産 Deferred tax assets	29,645	29,230	17,549	20,762	29,367
その他 Other investments and assets	25,991	21,959	22,685	28,441	37,382
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(2,439)	(1,837)	(1,140)	(1,369)	(1,093)
投資損失引当金 Allowance for losses on investment securities and investments in unconsolidated affiliates	—	(1,540)	(245)	(248)	(278)
資産合計 TOTAL	1,189,094	1,240,037	1,277,722	1,268,049	1,251,912

		(百万円 / Millions of yen)				
3月31日現在 As of March 31		2004	2005	2006	2007	2008
負債の部 LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY						
流動負債 CURRENT LIABILITIES		494,418	530,837	590,140	545,906	527,504
支払手形及び買掛金 Trade payables		387,335	399,743	419,557	425,612	430,709
短期借入金 Short-term borrowings		13,991	25,334	15,836	12,001	10,289
一年内返済予定長期借入金 Current portion of long-term debt		19,474	19,442	23,632	17,636	5,134
未払費用 Accrued expenses		27,599	27,677	33,945	31,001	30,467
未払法人税等 Income taxes payable		12,860	18,082	17,865	18,282	13,271
繰延税金負債 Deferred tax liabilities		0	0	2	4	7
返品調整引当金 Allowance for sales returns		611	832	1,238	919	1,314
役員賞与引当金 Reserve for directors and corporate auditors bonuses		—	—	—	520	585
債務保証損失引当金 Reserve for loss on guarantees		—	—	1,243	947	—
事業再編損失引当金 Reserve for loss on reorganization		—	—	—	—	527
受注損失引当金 Accrued contract losses		—	—	—	104	—
その他 Other current liabilities		32,544	39,723	76,819	38,873	35,195
固定負債 LONG-TERM LIABILITIES		200,035	192,457	138,904	145,097	133,547
社債 Bonds		200	—	—	—	—
長期借入金 Long-term debt		115,911	109,175	77,067	86,651	81,324
繰延税金負債 Deferred tax liabilities		11	1,392	703	253	571
再評価に係る繰延税金負債 Deferred tax liabilities on land revaluation surplus		4,646	3,152	10,860	10,298	10,298
退職給付引当金 Reserve for retirement benefits for employees		69,560	70,001	41,750	38,560	30,544
役員退職慰労引当金 Accrued retirement benefits for directors		4,296	2,968	3,356	3,657	1,015
事業再編損失引当金 Reserve for loss on reorganization		—	—	—	—	371
その他 Other long-term liabilities		5,408	5,765	5,166	5,676	9,421
負債合計 Total liabilities		694,454	723,294	729,045	691,003	661,051
少数株主持分 MINORITY INTERESTS		25,018	24,888	27,496	—	—
資本の部 SHAREHOLDERS' EQUITY						
資本金 Common stock		58,967	58,967	58,967	—	—
資本剰余金 Capital surplus		55,358	55,358	55,678	—	—
利益剰余金 Retained earnings		356,109	383,657	410,812	—	—
土地再評価差額金 Land revaluation surplus		6,686	4,535	(6,370)	—	—
その他有価証券評価差額金 Unrealized gain on available-for-sale securities		14,622	12,516	20,303	—	—
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments		(6,680)	(7,737)	(3,737)	—	—
自己株式 Treasury stock		(15,442)	(15,443)	(14,472)	—	—
資本合計 Total shareholders' equity		469,621	491,855	521,180	—	—
負債、少数株主持分及び資本合計 TOTAL LIABILITIES, MINORITY INTERESTS AND SHAREHOLDERS' EQUITY		1,189,094	1,240,037	1,277,722	—	—
純資産の部 EQUITY						
株主資本 SHAREHOLDERS' EQUITY		—	—	—	546,694	574,243
資本金 Common stock		—	—	—	58,967	58,967
資本剰余金 Capital surplus		—	—	—	61,474	61,586
利益剰余金 Retained earnings		—	—	—	433,383	460,444
自己株式 Treasury stock		—	—	—	(7,130)	(6,754)
評価・換算差額等 VALUATION AND TRANSLATION ADJUSTMENTS, ETC.		—	—	—	8,065	(6,950)
その他有価証券評価差額金 Unrealized gain on available-for-sale securities		—	—	—	15,336	4,339
繰延ヘッジ損益 Deferred gain (loss) on derivatives under hedge accounting		—	—	—	818	(559)
土地再評価差額金 Land revaluation difference		—	—	—	(7,179)	(7,179)
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments		—	—	—	(909)	(3,550)
新株予約権 Stock option		—	—	—	0	0
少数株主持分 Minority interests		—	—	—	22,285	23,567
純資産合計 Total equity		—	—	—	577,046	590,861
負債純資産合計 TOTAL LIABILITIES AND EQUITY		—	—	—	1,268,049	1,251,912

注：科目の表示方法については、適宜変更しております。
変更の詳細は当社決算短信「表示方法の変更」に記載されています。

Note: Financial categories have been changed as necessary.

All changes in financial categories are listed in the *Kessan Tanshin*, the Company's financial flash report.

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

	(百万円 / Millions of yen)				
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	2004	2005	2006	2007	2008
営業活動によるキャッシュ・フロー OPERATING ACTIVITIES					
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests	58,763	54,929	65,103	60,712	63,610
減価償却費 Depreciation and amortization	15,517	15,441	15,642	15,218	16,000
のれん償却額 Amortization of goodwill	—	—	—	3,575	4,238
連結調整勘定償却額 Amortization of goodwill—net	1,530	1,509	1,460	—	—
減損損失 Impairment loss	—	—	952	112	72
有形固定資産除却損 Loss on disposal of property, plant and equipment	614	756	—	—	—
投資有価証券評価損 Revaluation loss on investment securities	—	—	4,930	4,922	—
貸倒引当金の増(減)額 Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts for employees	125	(518)	(353)	575	783
退職給付引当金の増(減)額 Increase (decrease) in liability for retirement benefits for employees	(12,947)	431	(9,280)	(3,211)	(7,106)
受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income	(1,317)	(1,994)	(1,665)	(2,277)	(3,382)
支払利息 Interest expense	2,464	2,405	2,810	2,339	2,538
為替差損(益) Foreign exchange (gain) loss—net	(55)	14	(274)	(308)	(294)
持分法による投資損益(投資利益) Equity in (loss) earnings of affiliated companies	73	(800)	(4,343)	(6,026)	(8,499)
売上債権の(増)減額 (Increase) decrease in notes and accounts receivable—trade	(29,352)	(22,517)	(16,826)	(4,487)	12,423
たな卸資産の(増)減額 (Increase) decrease in inventories	(3,299)	(31,833)	(4,552)	29,291	3,873
その他の流動資産の(増)減額 (Increase) decrease in other current assets	(2,613)	(1,356)	(1,448)	8,521	(2,375)
仕入債務の増(減)額 Increase (decrease) in notes and accounts payable—trade	31,352	12,385	14,781	2,080	5,836
その他の流動負債の増(減)額 Increase (decrease) in other current liabilities	5,033	8,892	43,104	(42,869)	(6,917)
その他 Other—net	(2,383)	97	(849)	(671)	(419)
小計 Subtotal	63,506	37,842	109,193	67,496	80,382
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	2,983	3,477	4,678	4,779	8,401
利息の支払額 Interest paid	(2,450)	(2,428)	(2,783)	(2,415)	(2,562)
法人税等の支払額 Income taxes—paid	(28,209)	(24,210)	(30,029)	(27,898)	(30,213)
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by operating activities	35,829	14,681	81,058	41,962	56,007

		(百万円 /Millions of yen)				
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31		2004	2005	2006	2007	2008
投資活動によるキャッシュ・フロー INVESTING ACTIVITIES						
定期預金等の預入による支出 Increase in time deposits		—	—	—	—	(1,055)
定期預金等の払戻による収入 Proceeds from refund of time deposits		—	—	—	—	3,652
有価証券の取得による支出 Purchase of marketable securities		(3,897)	(1,193)	(2,189)	(699)	(1,101)
有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of marketable securities		9,645	6,319	1,107	2,771	3,128
有形固定資産の取得による支出 Purchases of property, plant and equipment		(4,028)	(3,598)	(2,670)	(2,643)	(4,604)
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of property, plant and equipment		3,786	4,931	4,225	2,130	74
投資有価証券の取得による支出 Purchase of investment securities		(8,342)	(5,806)	(38,648)	(40,651)	(22,769)
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investment securities		17,222	2,147	17,295	1,200	14,858
ソフトウェアの取得による支出 Purchases of software		(10,149)	(8,670)	(8,641)	(8,104)	(7,511)
貸付による支出 Payments for loans		(4,021)	(1,211)	(183)	(864)	(2,197)
貸付金の回収による収入 Proceeds from collection of loans		449	188	382	383	1,584
差入保証金の返還による収入 Proceeds from restitution of guarantee deposits		11,874	—	—	—	—
投資不動産の取得による支出 Payments for the investments in real estate		—	—	—	(4,445)	—
連結子会社株式の追加取得による支出 Payments for the purchases of consolidated subsidiaries' stock		(187)	(55)	(381)	(2,591)	(689)
連結子会社出資金の追加取得による支出 Payments for the investments in consolidated subsidiaries' equity		—	—	(272)	(0)	(0)
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Payments for newly consolidated subsidiaries due to purchase of investments		(2,130)	—	(1,893)	—	(1,409)
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出 Payments for ex-consolidated subsidiaries due to sales of investments		—	—	—	—	(8)
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入 Proceeds from an ex-consolidated subsidiary due to sale of investments		—	—	376	7	—
その他 Other—net		(340)	(1,339)	254	1,503	(19)
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities		9,881	(8,289)	(31,238)	(52,003)	(18,069)
財務活動によるキャッシュ・フロー FINANCING ACTIVITIES						
短期借入金の増(減)額 Increase (decrease) in short-term borrowings—net		5,921	10,866	(11,262)	(5,641)	(3,846)
コマーシャルペーパーの増(減)額 Net increase (decrease) in commercial paper		(43,546)	—	—	—	—
長期借入による収入 Proceeds from long-term debt		11	12,102	6	27,223	26
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term debt		(8,685)	(19,566)	(27,682)	(23,839)	(17,861)
社債の償還による支出 Expenditure on redemption of bonds		—	(44)	—	—	—
少数株主からの払込による収入 Proceeds from issuance of subsidiaries' stock to minority shareholders		986	146	706	553	140
自己株式取得による支出 Payments for repurchase of treasury stock		(4,045)	(0)	(1)	(41)	(17)
自己株式売却による収入 Proceeds from sales of treasury stock		—	—	1,292	977	532
配当金の支払額 Dividends paid to shareholders		(1,353)	(2,021)	(5,392)	(8,163)	(8,920)
少数株主への配当金の支払額 Dividends paid to minority shareholders		(687)	(450)	(453)	(697)	(626)
その他 Other—net		(109)	(24)	119	(150)	(127)
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities		(51,508)	1,006	(42,668)	(9,779)	(30,701)
現金及び現金同等物に係る換算差額 FOREIGN CURRENCY TRANSLATION ADJUSTMENTS ON CASH AND CASH EQUIVALENTS						
現金及び現金同等物の増(減)額 NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS		(1,060)	111	1,101	1,849	168
現金及び現金同等物の期首残高 CASH AND CASH EQUIVALENTS, BEGINNING OF YEAR		(6,857)	7,510	8,253	(17,971)	7,405
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額 CASH AND CASH EQUIVALENTS OF NEWLY CONSOLIDATED SUBSIDIARIES		68,139	62,384	69,901	78,412	62,015
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額 CASH AND CASH EQUIVALENTS OF SUBSIDIARIES EXCLUDED FROM CONSOLIDATION		1,102	6	55	1,574	832
合併による現金及び現金同等物の増加額 CASH AND CASH EQUIVALENTS INCREASED BY MERGER		—	—	(67)	—	—
現金及び現金同等物の期末残高 CASH AND CASH EQUIVALENTS, END OF YEAR		—	—	268	—	—
		62,384	69,901	78,412	62,015	70,252

注：科目の表示方法については、適宜変更しております。
変更の詳細は当社決算短信「表示方法の変更」に記載されています。

Note: Financial categories have been changed as necessary.

All changes in financial categories are listed in the *Kessan Tanshin*, the Company's financial flash report.

■ 単体損益計算書 Non-Consolidated Statements of Income

		(百万円 / Millions of yen)				
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31		2004	2005	2006	2007	2008
売上高	NET SALES	1,402,533	1,531,939	1,577,131	1,602,062	1,585,982
売上原価	COST OF SALES	1,200,592	1,318,289	1,362,987	1,385,322	1,369,289
売上総利益	Gross profit	201,941	213,649	214,144	216,739	216,692
販売費及び一般管理費	SELLING, GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES	166,965	171,932	174,929	178,242	180,410
給料手当	Salaries	81,409	84,391	86,752	89,175	90,979
役員賞与引当金繰入額	Reserve for directors and corporate auditors bonuses	—	—	—	255	287
退職給付引当金繰入額	Provision for employees' retirement benefits	11,688	7,409	7,787	6,319	5,528
役員退職慰労引当金繰入額	Provision for directors' retirement benefits	357	704	415	521	73
福利厚生費	Welfare expense	9,207	9,239	9,935	10,417	10,466
取扱企画費	Presentation and planning expenses	4,174	4,529	4,218	3,951	3,719
通信交通費	Communication and travelling expenses	7,203	7,768	8,075	8,300	8,692
交際費	Entertainment expense	2,984	3,173	3,248	3,409	3,321
調査費	Research expense	7,555	8,035	8,449	8,606	8,196
借用料	Rent expense	3,651	4,242	4,182	3,952	3,678
業務委託費	Outsourcing expense	13,721	15,900	16,141	17,856	18,587
減価償却費	Depreciation and amortization	13,205	12,803	12,130	12,091	12,845
貸倒引当金繰入額	Provision for allowance for doubtful accounts	109	264	—	—	—
貸倒損失	Loss on doubtful accounts	—	3	—	7	—
その他	Other	11,694	13,463	13,591	13,378	14,032
営業利益	OPERATING INCOME	34,975	41,717	39,214	38,496	36,281
営業外収益	OTHER INCOME	8,871	10,229	11,254	11,613	15,379
受取利息	Interest income	158	138	289	640	804
有価証券利息	Interest on securities	416	222	268	267	353
受取配当金	Dividend income	3,417	5,212	4,911	6,765	9,214
賃貸料	Rental charge	3,601	3,461	3,182	2,955	2,929
投資組合出資利益	Gain on investments in investment consortiums	—	—	753	—	905
雑益	Miscellaneous income	1,276	1,195	1,849	983	1,171
営業外費用	OTHER EXPENSES	3,596	2,685	4,249	2,364	4,319
支払利息	Interest expense	2,265	2,070	1,887	1,846	2,232
貸倒引当金繰入額	Provision for allowance for doubtful accounts	300	30	2,040	—	1,536
投資組合出資損失	Loss from investments in investment consortiums	387	261	—	152	—
為替差損	Foreign exchange loss	120	—	19	163	287
雑損	Miscellaneous loss	522	323	302	201	262
経常利益	ORDINARY INCOME	40,249	49,261	46,218	47,746	47,341

		(百万円/Millions of yen)				
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31		2004	2005	2006	2007	2008
特別利益	EXTRAORDINARY INCOME	17,676	2,358	12,295	1,997	8,920
固定資産売却益	Gain on sales of fixed assets	187	1,065	502	625	1
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	3,229	1,098	1,430	554	621
関係会社株式売却益	Gain on sales of stocks of affiliated companies	—	—	—	359	513
関係会社社債売却益	Gain on sales of bonds of affiliated companies	1,421	—	—	—	—
関係会社残余財産分配益	Gain on distribution of residual properties of affiliated companies	1,050	66	—	—	—
厚生年金基金代行部分返上益	Gain on partial refund of retirement allowance	11,400	67	—	—	—
貸倒引当金戻入益	Reversal of allowance for doubtful accounts	—	—	628	377	98
退職給付信託設定益	Gain on contribution of stock holding trust for retirement benefit plan	386	—	8,984	—	7,387
その他	Other	—	59	749	80	297
特別損失	EXTRAORDINARY LOSS	6,770	4,887	13,437	10,036	17,397
固定資産売却損	Loss on sales of fixed assets	435	608	491	131	0
固定資産除却損	Loss on disposal of fixed assets	300	417	169	38	161
たな卸資産評価損	Loss on write-down of inventories	—	—	—	—	7,109
減損損失	Impairment loss	—	—	907	—	—
投資有価証券売却損	Loss on sales of investment securities	6	62	8	—	—
投資有価証券評価損	Revaluation loss on investment securities	1,336	378	4,744	4,068	686
投資有価証券清算損	Loss on liquidation of investment securities	0	0	0	—	—
関係会社株式評価損	Revaluation loss on stocks of affiliated companies	1,616	494	4,242	868	4,126
関係会社清算損	Loss on liquidation of affiliated companies	620	25	35	945	232
関係会社支援損	Loss on support for affiliated companies	—	—	—	—	3,633
会員権売却損	Loss on sales of memberships	9	45	14	—	—
会員権評価損	Revaluation loss on memberships	76	13	—	—	—
特別退職金	Special retirement benefits	2,248	305	1,121	1,432	7
債務保証損失引当金繰入額	Provision for reserve for loss on guarantees	—	—	1,256	1,033	1,201
投資損失引当金繰入額	Provision for allowance for investment loss	—	2,535	367	730	—
その他	Other	91	2	77	786	237
税引前当期純利益	INCOME BEFORE INCOME TAXES	51,155	46,732	45,076	39,707	38,865
法人税、住民税及び事業税	CORPORATE TAX, INHABITANT TAX AND BUSINESS TAX	18,068	22,211	20,151	17,283	13,873
法人税等調整額	DEFERRED INCOME TAXES	3,162	(1,800)	3,388	180	459
当期純利益	NET INCOME	29,924	26,321	21,537	22,243	24,533
前期繰越利益	RETAINED EARNINGS BROUGHT FORWARD FROM THE PRIOR YEAR	1,633	2,820	5,403	—	—
土地再評価差額金取崩額	REVERSAL OF LAND REVALUATION DIFFERENCES	(2,681)	2,150	1,886	—	—
中間配当額	INTERIM DIVIDENDS	673	1,347	2,697	—	—
当期末処分利益	UNAPPROPRIATED RETAINED EARNINGS, END OF YEAR	28,203	29,944	26,130	—	—

注：科目の表示方法については、適宜変更しております。
変更の詳細は当社決算短信「表示方法の変更」に記載されています。

Note: Financial categories have been changed as necessary.
All changes in financial categories are listed in the *Kessan Tanshin*, the Company's financial flash report.

■ 単体貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets

		(百万円/Millions of yen)				
3月31日現在 As of March 31		2004	2005	2006	2007	2008
資産の部 ASSETS						
流動資産 CURRENT ASSETS		501,299	548,320	554,203	549,959	525,974
現金及び預金 Cash and time deposits		35,941	50,167	44,395	30,460	39,247
受取手形 Notes receivable		24,741	24,560	22,300	24,585	16,990
売掛金 Accounts receivable		361,418	383,637	391,787	403,513	393,375
有価証券 Marketable securities		1,369	149	191	150	157
作品 Works		2,512	2,100	718	1,165	949
仕掛品 Work in process		13,399	17,859	18,549	20,641	10,092
貯蔵品 Supplies		222	212	203	209	180
前渡金 Advance payment		24,375	26,147	25,748	17,925	17,015
前払費用 Prepaid expenses		283	216	436	547	530
関係会社短期貸付金 Short-term loans to affiliated companies		28,445	33,153	39,500	38,362	37,260
繰延税金資産 Deferred tax assets		8,043	9,185	10,280	10,259	8,987
その他 Other current assets		1,614	2,034	2,592	2,934	3,616
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts		(1,068)	(1,104)	(2,502)	(797)	(2,429)
固定資産 FIXED ASSETS		568,441	557,314	547,798	585,846	586,783
有形固定資産 Property, plant and equipment		261,437	250,261	239,666	233,330	228,766
建物 Buildings		90,994	85,180	79,544	75,233	71,232
構築物 Structures		2,462	2,274	2,116	1,992	1,848
船舶 Vessels		1	1	1	1	0
車両 Vehicles		27	50	57	51	46
器具 Equipments		5,681	4,548	3,698	3,183	2,770
土地 Land		162,269	158,205	154,248	152,867	152,867
無形固定資産 Intangible assets		19,091	21,637	22,604	24,214	21,263
借地借家権 Leasehold		8	6	6	5	5
ソフトウェア Software		18,864	21,426	22,397	24,032	21,079
施設利用権 Utility rights		4	4	3	2	—
電話加入権 Telephone rights		213	200	197	167	—
特許権 Patent rights		—	—	—	6	5
その他 Other intangible assets		—	—	—	—	172
投資その他の資産 Investments and other assets		287,912	285,416	285,527	328,301	336,753
投資有価証券 Investment securities		65,112	64,223	82,554	107,104	81,434
関係会社株式 Investments in affiliated companies		177,946	180,350	176,130	190,893	202,911
その他関係会社有価証券 Other securities of affiliated companies		10,139	9,369	3,354	3,884	3,038
出資金 Investments in capital		714	131	80	78	154
関係会社出資金 Investments in capital to affiliated companies		1,765	638	915	917	894
長期貸付金 Long-term loans		11	1,110	1,075	918	804
従業員長期貸付金 Long-term loans to employees		153	106	74	47	22
関係会社長期貸付金 Long-term loans to affiliated companies		1,000	—	1,000	700	2,768
更生債権等 Claims in bankruptcy, etc.		829	728	431	246	136
長期前払費用 Long-term prepaid expenses		798	669	562	495	458
会員権 Membership rights		4,210	3,432	2,726	2,596	2,649
差入保証金 Guarantee deposit		1,192	1,247	1,163	1,148	—
組合清算資産 Consortium liquidation assets		—	—	—	—	12,228
繰延税金資産 Deferred tax assets		23,268	24,084	12,813	14,875	23,958
その他 Other investments and assets		2,671	3,234	3,845	5,812	8,370
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts		(1,903)	(1,376)	(703)	(479)	(2,789)
投資損失引当金 Allowance for losses on investment securities and investments in unconsolidated affiliates		—	(2,535)	(499)	(939)	(283)
資産合計 TOTAL		1,069,741	1,105,635	1,102,001	1,135,805	1,112,758

		(百万円 / Millions of yen)				
3月31日現在 As of March 31		2004	2005	2006	2007	2008
負債の部	LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY					
流動負債	CURRENT LIABILITIES	461,044	495,818	515,627	518,486	503,245
支払手形	Notes payable	41,725	44,220	43,059	42,607	43,463
買掛金	Accounts payable	326,454	338,813	348,075	352,003	348,934
短期借入金	Short-term borrowings	25,883	34,693	41,726	47,384	61,438
一年内返済予定長期借入金	Current portion of long-term debt	19,432	19,432	19,389	17,606	5,106
未払金	Other payable	7,624	10,315	10,515	13,073	10,042
未払費用	Accrued expenses	17,183	17,028	17,786	19,070	17,996
未払法人税等	Income taxes payable	9,341	13,734	11,975	10,391	5,602
前受金	Advances by customers	3,996	13,396	16,991	8,824	4,070
預り金	Deposits received	2,936	1,189	1,334	1,328	1,060
役員賞与引当金	Reserve for directors and corporate auditors bonuses	—	—	—	255	287
債務保証損失引当金	Reserve for loss on guarantees	—	—	1,256	2,277	2,179
その他	Other current liabilities	6,465	2,994	3,515	3,664	3,064
固定負債	LONG-TERM LIABILITIES	182,300	161,540	121,849	129,973	117,694
長期借入金	Long-term loans payable	115,892	96,430	77,023	86,400	81,287
長期末払金	Long-term other payable	556	898	933	803	—
退職給付引当金	Reserve for retirement benefits for employees	54,919	56,110	27,799	26,145	18,036
役員退職慰労引当金	Accrued retirement benefits for directors	3,110	1,979	2,394	2,661	—
長期預り金	Long-term deposits received	3,174	2,970	2,837	3,662	—
再評価に係る繰延税金負債	Deferred tax liabilities on land revaluation surplus	4,646	3,152	10,860	10,298	10,298
その他	Other long-term liabilities	—	—	—	—	8,070
負債合計	Total liabilities	643,344	657,359	637,477	648,459	620,939
資本の部	SHAREHOLDERS' EQUITY					
資本金	Common stock	58,967	58,967	58,967	—	—
資本剰余金	Capital surplus	55,358	55,358	55,678	—	—
資本準備金	Additional paid-in capital	55,358	55,358	55,358	—	—
その他資本剰余金	Other capital surplus	—	—	—	—	—
自己株式処分差益	Profits on disposition of treasury stocks	—	—	319	—	—
利益剰余金	Retained earnings	306,359	332,767	350,752	—	—
利益準備金	Earned surplus reserve	722	722	722	—	—
任意積立金	Voluntary reserves	—	—	—	—	—
退職手当積立金	Specific reserve for employees' retirement benefits	18,872	—	—	—	—
貸倒準備金	Specific reserve for doubtful accounts	18,561	—	—	—	—
別途積立金	Special reserve	240,000	302,100	323,900	—	—
当期末処分利益	Unappropriated retained earnings for the year	28,203	29,944	26,130	—	—
土地再評価差額金	Land revaluation surplus	6,686	4,535	(6,370)	—	—
その他有価証券評価差額金	Unrealized gain on available-for-sale securities	14,466	12,090	19,969	—	—
自己株式	Treasury stock	(15,442)	(15,443)	(14,472)	—	—
資本合計	Total shareholders' equity	426,396	448,276	464,524	—	—
負債・資本合計	TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	1,069,741	1,105,635	1,102,001	—	—
純資産の部	EQUITY					
株主資本	SHAREHOLDERS' EQUITY	—	—	—	478,544	494,672
資本金	Common stock	—	—	—	58,967	58,967
資本剰余金	Capital surplus	—	—	—	61,465	61,594
資本準備金	Additional paid-in capital	—	—	—	60,899	60,899
その他資本剰余金	Other capital surplus	—	—	—	566	694
利益剰余金	Retained earnings	—	—	—	365,419	381,032
利益準備金	Earned surplus reserve	—	—	—	722	722
その他利益剰余金	Other retained earnings	—	—	—	—	—
別途積立金	Special reserve	—	—	—	337,600	350,900
繰越利益剰余金	Earned surplus carried forward	—	—	—	27,097	29,409
自己株式	Treasury stock	—	—	—	(7,307)	(6,921)
評価・換算差額等	VALUATION AND TRANSLATION ADJUSTMENTS, ETC.	—	—	—	8,800	(2,853)
その他有価証券評価差額金	Unrealized gain on available-for-sale securities	—	—	—	15,163	4,848
繰延ヘッジ損益	Deferred gain (loss) on derivatives under hedge accounting	—	—	—	816	(521)
土地再評価差額金	Land revaluation difference	—	—	—	(7,179)	(7,179)
純資産合計	Total equity	—	—	—	487,345	491,819
負債純資産合計	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY	—	—	—	1,135,805	1,112,758

注：科目の表示方法については、適宜変更しております。
変更の詳細は当社決算短信「表示方法の変更」に記載されています。

Note: Financial categories have been changed as necessary.

All changes in financial categories are listed in the *Kessan Tanshin*, the Company's financial flash report.

■ 会社概要

(2008年3月31日現在)

株式会社電通

本社所在地

〒105-7001東京都港区東新橋1-8-1

電話：03-6216-5111(代表)

創業

明治34年(1901年)7月1日

資本金

589億6,710万円

上場証券取引所

東京証券取引所市場第一部

(証券コード：4324)

インベスター・リレーションズ担当

コーポレート・コミュニケーション局 IR室

電話：03-6216-8015

E-mail：irmail@dentsu.co.jp

<http://www.dentsu.co.jp/ir/index.html>

IR Web Site

■ Corporate Information

(As of March 31, 2008)

Dentsu Inc.

Head Office

1-8-1, Higashi-shimbashi,

Minato-ku, Tokyo 105-7001, Japan

Phone: +81-3-6216-5111

(main switchboard)

Date of Establishment

July 1, 1901

Paid-in Capital

¥58,967 million

Stock Exchange Listing

Tokyo Stock Exchange, First Section

(Securities code: 4324)

Investor Relations Office

Phone: +81-3-6216-8015

E-mail: irmail@dentsu.co.jp

IR Web Site

<http://www.dentsu.com/ir/index.html>