

Financial Fact Book

フィナンシャルファクトブック

2009

dentsu

# 財務ハイライト Financial Highlights

## 連結 Consolidated

3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	(百万円/Millions of yen)				
	2005	2006	2007	2008	2009
売上高 Net sales	1,910,469	1,963,296	2,093,976	2,057,554	1,887,170
売上総利益 Gross profit	317,902	325,896	348,391	345,222	314,474
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	260,299	267,120	285,556	289,095	271,290
営業利益 Operating income	57,603	58,776	62,834	56,126	43,184
経常利益 Ordinary income	59,265	64,837	70,044	67,993	53,363
税金等調整前当期純利益 (又は税金等調整前当期純損失) Income (loss) before income taxes and minority interests	54,929	65,103	60,712	63,610	(4,972)
当期純利益 (又は当期純損失) Net income (loss)	27,532	31,002	30,688	36,246	(20,453)
総資産 Total assets	1,240,037	1,277,722	1,268,049	1,251,912	1,092,543
自己資本 <sup>(1)</sup> Equity <sup>(1)</sup>	491,855	521,180	554,760	567,293	452,568
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	14,681	81,058	41,962	56,007	42,359
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investment activities	(8,289)	(31,238)	(52,003)	(18,069)	(22,263)
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	1,006	(42,668)	(9,779)	(30,701)	(27,748)
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period	69,901	78,412	62,015	70,252	57,271
減価償却費 Depreciation and amortization	15,441	15,642	15,218	16,000	18,001
1株当たり配当金 (円) <sup>(2)</sup> Cash dividend per share (Yen) <sup>(2)</sup>	15	25	30	35	35
配当性向 (%) <sup>(3)</sup> Dividend payout ratio (%) <sup>(3)</sup>	14.8	22.1	26.8	26.5	—
従業員数 (名) Number of employees	14,530	15,337	16,224	17,031	17,921
連結子会社数 (社) Number of consolidated subsidiaries	103	111	120	129	126

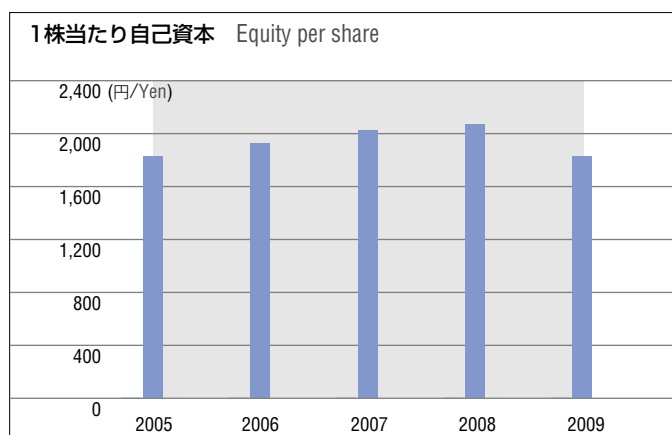
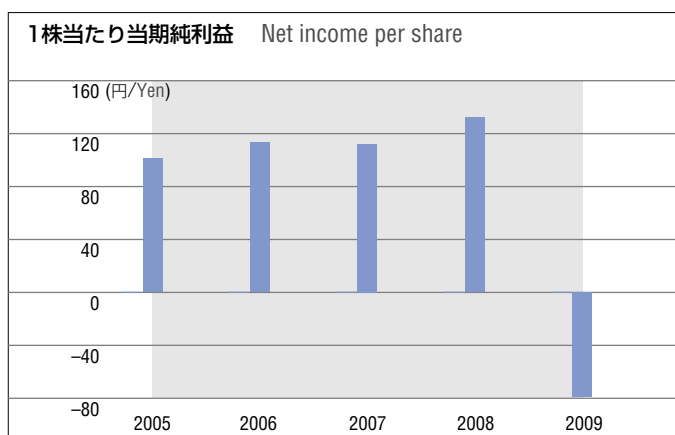
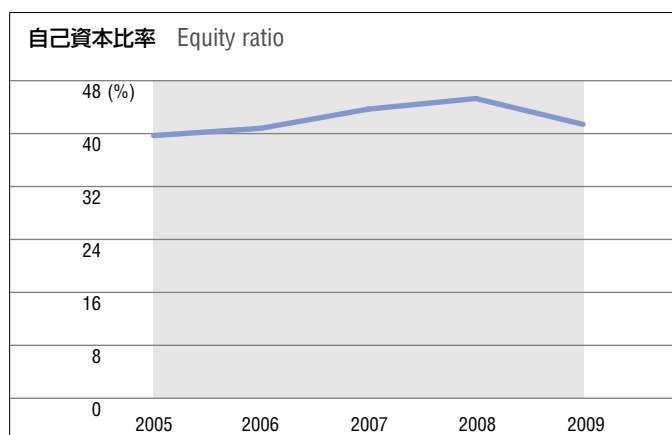
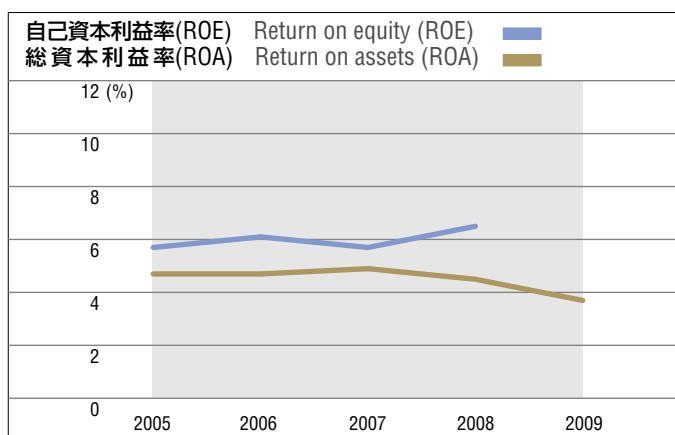
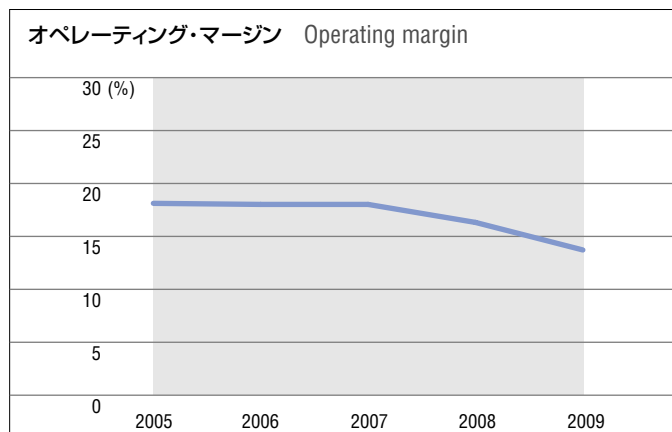
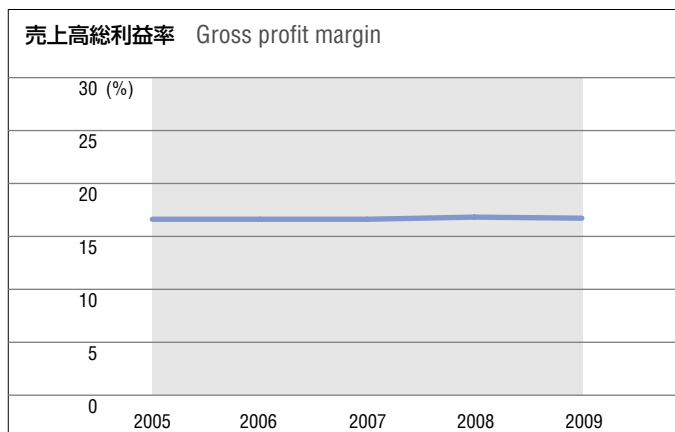
## 単体 Non-Consolidated

3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	(百万円/Millions of yen)				
	2005	2006	2007	2008	2009
売上高 Net sales	1,531,939	1,577,131	1,602,062	1,585,982	1,447,410
売上総利益 Gross profit	213,649	214,144	216,739	216,692	192,716
営業利益 Operating income	41,717	39,214	38,496	36,281	23,870
経常利益 Ordinary income	49,261	46,218	47,746	47,341	34,585
当期純利益 (当期純損失) Net income (loss)	26,321	21,537	22,243	24,533	(32,771)
総資産 Total assets	1,105,635	1,102,001	1,135,805	1,112,758	986,741
自己資本 <sup>(1)</sup> Equity <sup>(1)</sup>	448,276	464,524	487,345	491,819	383,028
発行済株式総数 (株) <sup>(4)</sup> Number of shares issued <sup>(4)</sup>	2,781,840	2,781,840	2,781,840	2,781,840	278,184,000
従業員数 (名) Number of employees	5,803	6,005	6,209	6,331	6,532

注：(1) 2006年3月期までは資本合計、2007年3月期以降は純資産合計－新株予約権－少数株主持分  
(2) 2009年1月実施の株式分割後ベース  
(3) 配当性向 = 1株当たり配当金 ÷ 1株当たり当期純利益 × 100  
(4) 2009年1月に、普通株式1株につき100株の割合で株式分割を実施しました。

Notes: (1) Effective from the fiscal year ended March 31, 2007, equity is calculated as total net assets – subscription rights to shares – minority interests.  
(2) Based on the number of shares outstanding after the stock split implemented in January 2009  
(3) Dividend payout ratio = cash dividend per share ÷ net income per share × 100  
(4) The Company implemented a stock split of its common shares at a ratio of 100 shares per share in January 2009.

目次 Contents	
財務ハイライト Financial Highlights	1
収益の状況 Sales	3
広告業界の動向 Trends in the Advertising Industry	5
連結損益計算書 Consolidated Statements of Income	9
連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets	11
連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows	13
単体損益計算書 Non-Consolidated Statements of Income	15
単体貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets	17



	2005	2006	2007	2008	2009
売上高総利益率 <sup>(1)</sup> Gross profit margin <sup>(1)</sup>	16.6	16.6	16.6	16.8	16.7
オペレーティング・マージン <sup>(2)</sup> Operating margin <sup>(2)</sup>	18.1	18.0	18.0	16.3	13.7
自己資本利益率(ROE) <sup>(3)</sup> Return on equity (ROE) <sup>(3)</sup>	5.7	6.1	5.7	6.5	(4.0)
総資本利益率(ROA) <sup>(4)</sup> Return on assets (ROA) <sup>(4)</sup>	4.7	4.7	4.9	4.5	3.7
自己資本比率 <sup>(5)</sup> Equity ratio <sup>(5)</sup>	39.7	40.8	43.7	45.3	41.4
1株当たり当期純利益 (円) <sup>(6)</sup> Net income per share (Yen) <sup>(6)</sup>	101.10	113.00	111.93	132.02	(79.61)
1株当たり自己資本 (円) <sup>(6)</sup> Equity per share (Yen) <sup>(6)</sup>	1,823.67	1,927.78	2,021.88	2,066.02	1,823.23

注：(1) 売上高総利益率 = 売上総利益 ÷ 売上高 × 100

(2) オペレーティング・マージン = 営業利益 ÷ 売上総利益 × 100

(3) 自己資本利益率 (ROE) = 当期純利益 ÷ 期首・期末平均自己資本 × 100

(4) 総資本利益率 (ROA) = 営業利益 ÷ 期首・期末平均総資産 × 100

(5) 自己資本比率 = 自己資本 ÷ 総資産 × 100

(6) 2009年1月実施の株式分割後ベース

Notes: (1) Gross profit margin = gross profit ÷ net sales × 100

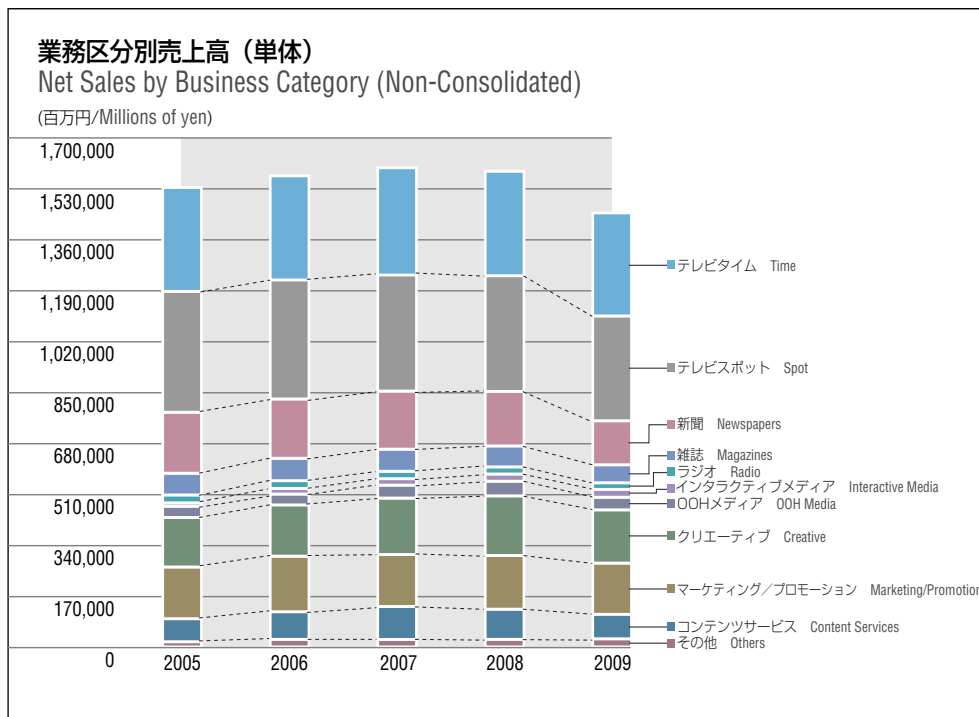
(2) Operating margin = operating income ÷ gross profit × 100

(3) ROE = net income ÷ average equity based on equity at the beginning and end of the fiscal year × 100

(4) ROA = operating income ÷ average total assets based on total assets at the beginning and end of the fiscal year × 100

(5) Equity ratio = equity ÷ total assets × 100

(6) Based on the number of shares outstanding after the stock split implemented in January 2009

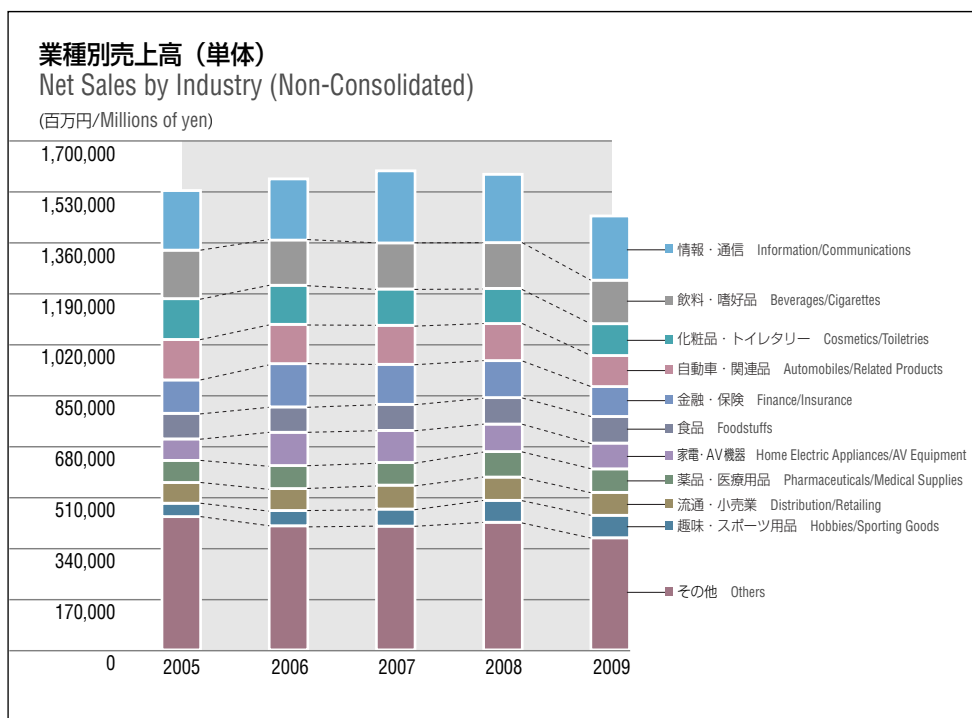


**業務区分別売上高 (単体) Net Sales by Business Category (Non-Consolidated)**

3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	(百万円、%/Millions of yen, %)									
	2005		2006		2007		2008		2009	
テレビ Television	749,349	48.9	750,302	47.6	748,856	46.7	734,205	46.3	692,992	47.9
テレビタイム Time	346,135	22.6	347,147	22.0	357,603	22.3	348,098	21.9	343,431	23.7
テレビスポット Spot	403,214	26.3	403,155	25.6	391,252	24.4	386,107	24.3	349,561	24.2
新聞 Newspapers	203,314	13.3	197,745	12.5	193,731	12.1	181,545	11.4	146,766	10.1
雑誌 Magazines	72,514	4.7	74,670	4.7	73,703	4.6	69,914	4.4	60,010	4.1
ラジオ Radio	26,289	1.7	25,844	1.6	24,746	1.5	23,704	1.5	22,014	1.5
インタラクティブメディア <sup>(1)</sup> Interactive Media <sup>(1)</sup>	11,293	0.7	18,767	1.2	21,545	1.3	23,990	1.5	26,220	1.8
OOHメディア <sup>(2)</sup> OOH Media <sup>(2)</sup>	37,445	2.4	36,152	2.3	43,075	2.7	48,904	3.1	42,056	2.9
クリエイティブ Creative	165,099	10.8	171,008	10.8	188,230	11.7	198,792	12.5	177,438	12.3
マーケティング/プロモーション Marketing/Promotion	172,518	11.3	185,266	11.7	173,321	10.8	179,051	11.3	170,868	11.8
コンテンツサービス <sup>(3)</sup> Content Services <sup>(3)</sup>	76,838	5.0	92,089	5.8	109,980	6.9	100,578	6.3	82,104	5.7
その他 Others	17,276	1.1	25,283	1.6	24,871	1.6	25,294	1.6	26,938	1.9
合計 Total	1,531,939	100.0	1,577,131	100.0	1,602,062	100.0	1,585,982	100.0	1,447,410	100.0

注：(1) インタラクティブメディアとはインターネット、モバイル関連メディアのことを指します。  
 (2) OOHメディアとは交通広告・屋外広告等のアウト・オブ・ホームメディアを指します。  
 (3) コンテンツサービスとはスポーツ領域、エンタテインメント領域での権利販売業務、企画立案、制作実施業務およびその他のコンテンツサービスを指します。

Notes: (1) Interactive media refers to Internet and mobile-related media.  
 (2) OOH media stands for out-of-home media, and comprises transportation and outdoor billboard advertising.  
 (3) Content services refers to rights sales, planning and production and other content-related services in the sports and entertainment fields.



**業種別売上高 (単体) Net Sales by Industry (Non-Consolidated)**

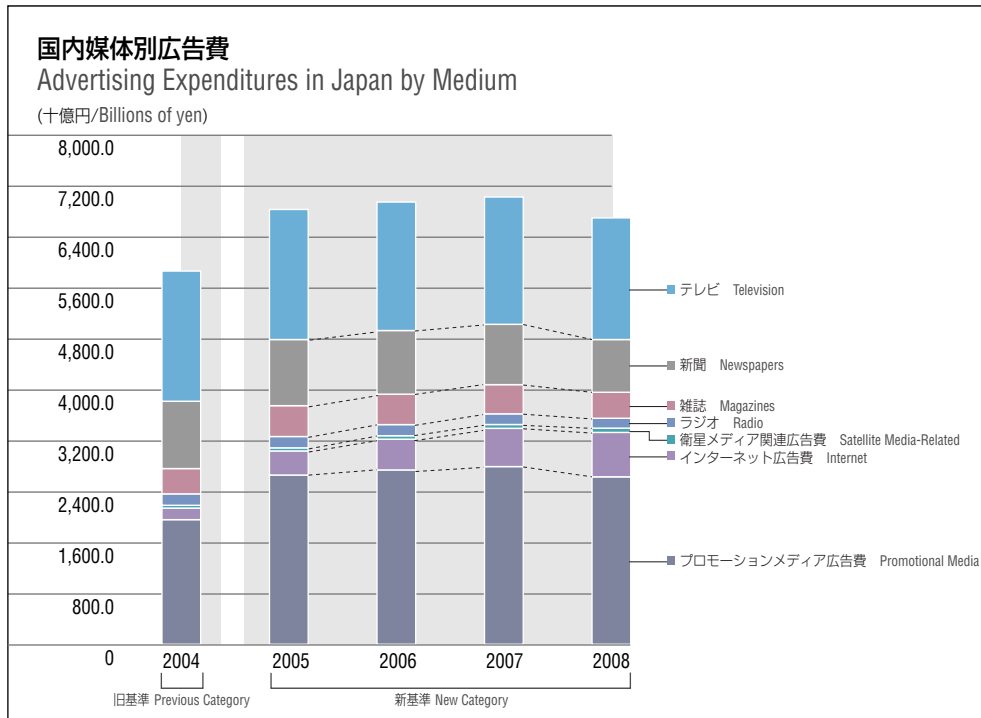
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	(百万円、%/Millions of yen, %)									
	2005		2006		2007		2008		2009	
情報・通信 Information/Communications	198,782	13.0	204,243	13.0	240,657	15.0	227,675	14.4	214,144	14.8
飲料・嗜好品 Beverages/Cigarettes	161,674	10.6	156,944	10.0	157,784	9.8	152,749	9.6	144,963	10.0
化粧品・トイレタリー Cosmetics/Toiletries	136,179	8.9	130,240	8.3	121,126	7.6	117,011	7.4	106,299	7.3
自動車・関連品 Automobiles/Related Products	134,895	8.8	130,968	8.3	130,130	8.1	123,701	7.8	103,493	7.2
金融・保険 Finance/Insurance	111,409	7.3	144,237	9.1	133,429	8.3	123,375	7.8	99,716	6.9
食品 Foodstuffs	85,277	5.6	84,793	5.4	86,894	5.4	88,300	5.6	88,752	6.1
家電・AV機器 Home Electric Appliances/AV Equipment	71,707	4.7	110,826	7.0	106,876	6.7	91,677	5.8	85,920	5.9
薬品・医療用品 Pharmaceuticals/Medical Supplies	73,617	4.8	76,755	4.9	75,623	4.7	85,057	5.4	78,508	5.4
流通・小売業 Distribution/Retailing	69,175	4.5	73,134	4.6	79,788	5.0	77,683	4.9	76,505	5.3
趣味・スポーツ用品 Hobbies/Sporting Goods	44,555	2.9	50,907	3.2	56,939	3.6	73,067	4.6	75,211	5.2
その他 Others	444,665	29.0	414,081	26.3	412,812	25.8	425,682	26.8	373,893	25.8
<b>合計 Total</b>	<b>1,531,939</b>	<b>100.0</b>	<b>1,577,131</b>	<b>100.0</b>	<b>1,602,062</b>	<b>100.0</b>	<b>1,585,982</b>	<b>100.0</b>	<b>1,447,410</b>	<b>100.0</b>

注：(1) 掲載業種は、2009年3月期の業種別売上高上位10業種です。  
 (2) 業種分類については適宜見直しを行っており、当社が毎年発行している「日本の広告費」における業種分類とは、必ずしも一致しません。上表は最新(2009年3月31日現在)の業種分類により、過去に遡って集計したものです。

Notes: (1) The above ranking is based on data for the fiscal year ended March 31, 2009.  
 (2) Dentsu reviews the criteria for each industry category frequently for the purposes of its own accounts. Accordingly, these categories may differ qualitatively from those used in *Advertising Expenditures in Japan* for the respective years. Figures for previous years have been recalculated to reflect the current industry breakdown, as of March 31, 2009.

# ■ 広告業界の動向 Trends in the Advertising Industry

## 日本の広告費 Advertising Expenditures in Japan



### 国内媒体別広告費 Advertising Expenditures in Japan by Medium

暦年 Calendar year	(十億円、%/Billions of yen, %)									
	2004		2005		2006		2007		2008	
	旧基準 Previous Category		旧基準 Previous Category		新基準 New Category		新基準 New Category		新基準 New Category	
マスコミ四媒体広告費 Major Media	3,676.0	62.8	3,740.8	54.8	3,666.8	52.9	3,569.9	50.9	3,299.5	49.3
テレビ Television	2,043.6	34.9	2,041.1	29.9	2,016.1	29.0	1,998.1	28.5	1,909.2	28.5
新聞 Newspapers	1,055.9	18.0	1,037.7	15.2	998.6	14.4	946.2	13.5	827.6	12.4
雑誌 Magazines	397.0	6.8	484.2	7.1	477.7	6.9	458.5	6.5	407.8	6.1
ラジオ Radio	179.5	3.1	177.8	2.6	174.4	2.6	167.1	2.4	154.9	2.3
衛星メディア関連広告費 Satellite Media-Related	43.6	0.7	48.7	0.7	54.4	0.8	60.3	0.8	67.6	1.0
インターネット広告費 Internet	181.4	3.1	377.7	5.6	482.6	6.9	600.3	8.6	698.3	10.4
媒体費 Advertising Placement	—	—	280.8	4.2	363.0	5.2	459.1	6.5	537.3	8.0
広告制作費 Advertising Production	—	—	96.9	1.4	119.6	1.7	141.2	2.0	161.0	2.4
プロモーションメディア広告費 Promotional Media	1,956.1	33.4	2,656.3	38.9	2,736.1	39.4	2,788.6	39.7	2,627.2	39.3
屋外 Outdoor	266.7	4.5	380.6	5.6	394.6	5.7	404.1	5.8	370.9	5.6
交通 Transit	238.4	4.1	246.3	3.7	253.9	3.7	259.1	3.7	249.5	3.7
折込 Flyers	476.5	8.1	664.9	9.7	666.2	9.6	654.9	9.3	615.6	9.2
DM Direct Mail	334.3	5.7	431.4	6.3	440.2	6.3	453.7	6.5	442.7	6.6
フリーペーパー・フリーマガジン Free Newspapers/Free Magazines	—	—	283.5	4.1	335.7	4.8	368.4	5.2	354.5	5.3
POP POP	174.5	3.0	178.2	2.6	184.5	2.6	188.6	2.7	185.2	2.8
電話帳 Telephone Directories	134.2	2.3	119.2	1.7	115.4	1.7	101.4	1.4	89.2	1.3
展示・映像他 Exhibitions/Screen Displays	331.5	5.7	352.2	5.2	345.6	5.0	358.4	5.1	319.6	4.8

注：2007年に「日本の広告費」の推定範囲を改訂しています。  
2005、2006年の数値は遡及して改訂されています。

Notes: The method for estimating Advertising Expenditures in Japan was modified in 2007, and data from 2005 onward has been retroactively revised.

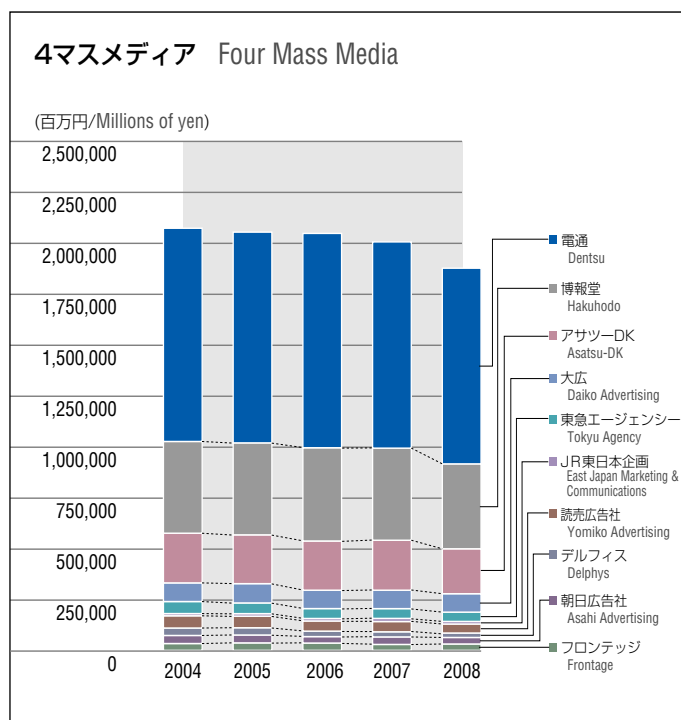
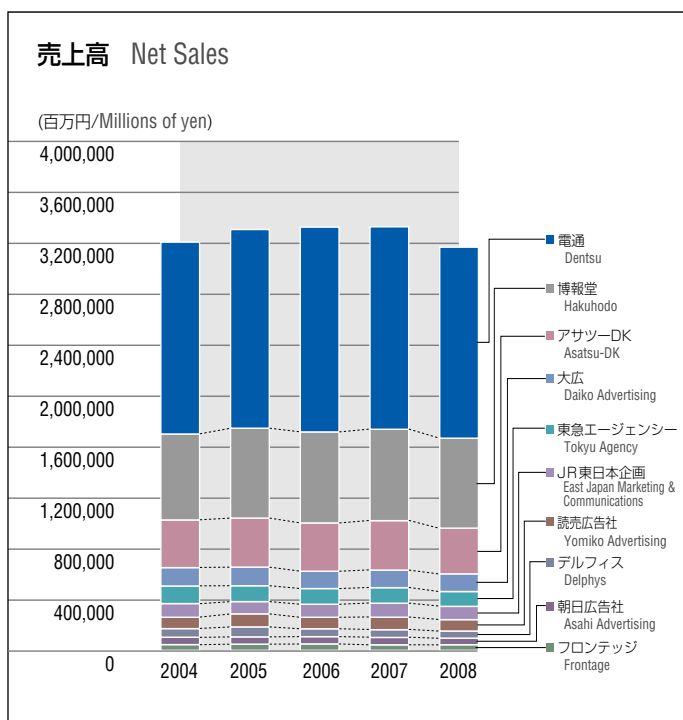
出典：電通発行『日本の広告費』（2005年版～2008年版）

Sources: Dentsu, Advertising Expenditures in Japan 2005-2008.

### 広告費の範囲 Scope of Advertising Expenditures

マスコミ四媒体広告費 テレビ Television	新聞、雑誌、ラジオ、テレビのマスコミ四媒体に投下された広告費 (事業費は含まない。)
新聞 Newspapers	全国日刊紙、業界紙の広告料および新聞広告制作費
雑誌 Magazines	全国月刊誌、週刊誌、専門誌の広告料および雑誌広告制作費
ラジオ Radio	全国民謡放送の電波料および番組制作費とラジオCM制作費 (事業費は含まない。)
衛星メディア関連広告費 Satellite Media-Related	衛星放送、CATV、文字放送などに投下された広告費 (媒体費および番組制作費)
インターネット広告費 Internet	インターネットサイト上の広告の掲載費 (モバイル広告を含む) および広告制作費 (バナー広告等の制作費および企業ホームページの内、商品/サービス・キャンペーン関連の制作費)
プロモーションメディア広告費 Promotional Media	次のプロモーションメディアの広告費
屋外 Outdoor	広告板、ネオン、屋外ビジョン等屋外広告の制作費と掲出料
交通 Transit	交通広告の掲出料
折込 Flyers	全国の新聞に折り込まれたチラシの折込料
DM Direct Mail	ダイレクト・メールに費やされた郵便料、配達料
フリーペーパー・フリーマガジン Free Newspapers/Free Magazines	フリーペーパー・フリーマガジンの広告料
POP POP	POP (店頭販促物) の制作費
電話帳 Telephone Directories	電話帳広告の掲出料
展示・映像他 Exhibitions/Screen Displays	展示会、博覧会、PR館等の制作費、広告用映画・ビデオ等の制作費と上映費など
総広告費 Total	日本国内に投下された年間(1～12月)の広告費

国内広告会社上位10社の売上高(単体) Net Sales of Top 10 Advertising Companies in Japan (Non-Consolidated)



売上高 Net Sales

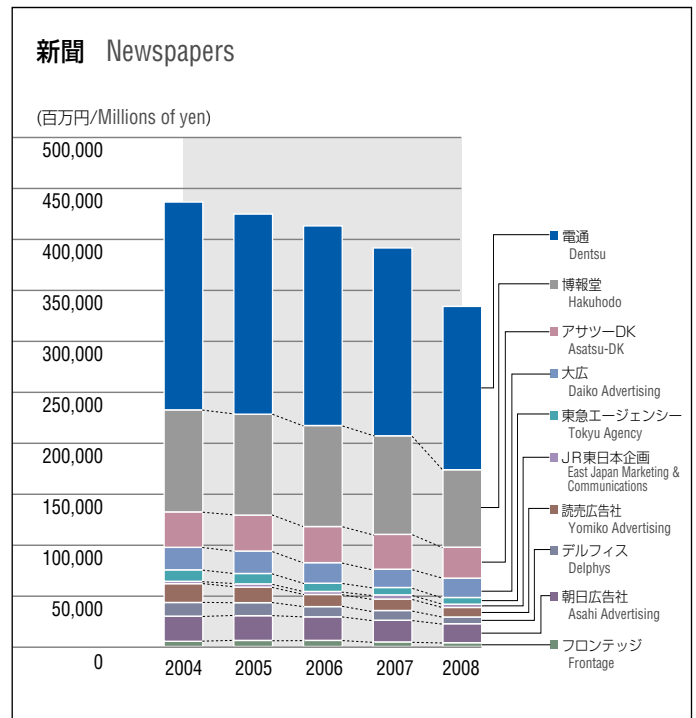
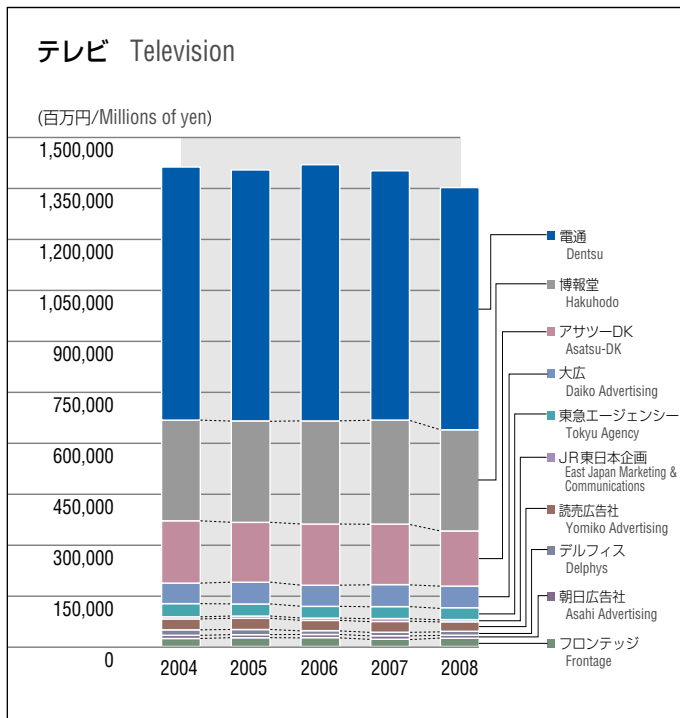
暦年 Calendar year	2004		2005		2006		2007		2008	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
電通 Dentsu	1,505,234	22.8	1,559,149	22.8	1,606,759	23.2	1,588,769	22.6	1,499,154	22.4
博報堂 Hakuholdo	674,631	10.3	705,250	10.3	714,391	10.3	716,975	10.2	705,751	10.5
アサツーDK Asatsu-DK	373,897	5.6	384,849	5.6	378,804	5.5	387,860	5.5	358,596	5.4
大広 Daiko Advertising	144,466	2.1	145,901	2.1	136,092	2.0	137,947	2.0	138,622	2.1
東急エージェンシー Tokyu Agency	137,781	1.8	124,656	1.8	123,175	1.8	121,971	1.7	116,387	1.7
JR東日本企画 East Japan Marketing & Communications	89,066	1.4	96,203	1.4	101,993	1.5	109,794	1.6	104,159	1.6
読売広告社 Yomiko Advertising	107,331	1.5	102,119	1.5	90,522	1.3	98,025	1.4	89,489	1.3
デルフィス Delphys	67,640	1.2	78,541	1.2	61,447	0.9	60,768	0.9	55,723	0.8
朝日広告社 Asahi Advertising	57,756	0.8	57,000	0.8	57,011	0.8	57,984	0.8	51,578	0.8
フロンテッジ Frontage	45,195	0.7	48,589	0.7	50,645	0.7	43,398	0.6	44,249	0.7
参考: 日本の広告費(10億円) Reference: Advertising Expenditures in Japan (Billions of yen)	—	—	6,823.5	100.0	6,939.9	100.0	7,019.1	100.0	6,692.6	100.0

4マスメディア Four Mass Media

暦年 Calendar year	2004		2005		2006		2007		2008	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
電通 Dentsu	1,045,664	27.6	1,033,490	27.6	1,051,129	28.7	1,011,403	28.3	959,619	29.1
博報堂 Hakuholdo	449,971	12.0	449,362	12.0	457,287	12.5	451,684	12.7	416,504	12.6
アサツーDK Asatsu-DK	240,311	6.4	240,753	6.4	241,300	6.6	244,976	6.9	220,278	6.7
大広 Daiko Advertising	91,416	2.5	94,595	2.5	90,149	2.5	90,376	2.5	90,338	2.7
東急エージェンシー Tokyu Agency	58,966	1.4	52,405	1.4	48,585	1.3	47,933	1.3	45,575	1.4
JR東日本企画 East Japan Marketing & Communications	11,594	0.3	12,649	0.3	12,291	0.3	15,442	0.4	12,685	0.4
読売広告社 Yomiko Advertising	59,990	1.5	55,844	1.5	49,652	1.4	50,293	1.4	44,077	1.3
デルフィス Delphys	36,540	0.9	35,515	0.9	26,920	0.7	25,153	0.7	21,864	0.7
朝日広告社 Asahi Advertising	39,554	1.0	38,657	1.0	37,607	1.0	36,806	1.0	32,007	1.0
フロンテッジ Frontage	33,443	1.0	36,651	1.0	35,831	1.0	29,028	0.8	31,230	0.9
参考: 日本の広告費(10億円) Reference: Advertising Expenditures in Japan (Billions of yen)	—	—	3,740.8	100.0	3,666.8	100.0	3,569.9	100.0	3,299.5	100.0

注: (1) 掲載社名は2008年の売上高ランキングに基づく上位10社です。  
 (2) 上位10社の売上高と、参考として掲載している「日本の広告費」は、集計範囲が異なる部分があります。  
 (3) %は「日本の広告費」との比較を参考として掲載しています。「日本の広告費」の推定範囲は2007年に改訂されています。2005年、2006年の数値は遡りして改訂されています。  
 (4) I&S BBDO、マッキンゼーエリクソン、オグルヴィ&メイザー・ジャパン、JWT・ジャパン、グレイワールドワイド、ドラフトエフシービー(旧FCBワールドワイド)は2008年の売上を発表していません。  
 出典: 2004~2007年については、広告経済研究所発行「広告代理業の現勢」(2007年版)、2008年は「広告と経済」(2009年2月21日発行)、日本の広告費は電通発行「日本の広告費」(2008年版)。

Notes: (1) Rankings in each category are limited to the top 10 advertising companies in terms of net sales and are based on 2008 data.  
 (2) The scope of data used to calculate the net sales of the top 10 advertising companies and that used in Advertising Expenditures in Japan, included here for reference, differ.  
 (3) Percentages are calculated using data from Advertising Expenditures in Japan. The method for estimating Advertising Expenditures in Japan was modified in 2007, and data from 2005 onward have been retroactively revised.  
 (4) I&S BBDO, McCann-Erickson, Ogilvy & Mather Japan, JWT Japan, Grey Worldwide, Draftfcb (Formerly: FCB Worldwide) did not disclose these figures publicly in 2008.  
 Sources: Advertising and Economy Research Institute, Current Situation of Japanese Advertising Agencies 2004-2007, Advertising and Economy published on February 21, 2009 and Dentsu, Advertising Expenditures in Japan 2008.



### テレビ Television

暦年 Calendar year	2004		2005		2006		2007		2008	
	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%
電通 Dentsu	744,709	36.2	738,374	36.2	753,953	37.4	733,449	36.7	712,578	37.3
博報堂 Hakuho	296,205	14.5	296,499	14.5	303,379	15.0	306,115	15.3	297,726	15.6
アサツ-DK Asatsu-DK	179,979	8.7	177,124	8.7	179,940	8.9	177,965	8.9	162,453	8.5
大広 Daiko Advertising	60,353	3.1	64,036	3.1	62,226	3.1	64,756	3.2	64,115	3.4
東急エージェンシー Tokyu Agency	38,842	1.7	35,532	1.7	34,558	1.7	35,171	1.8	34,324	1.8
JR東日本企画 East Japan Marketing & Communications	6,182	0.3	6,652	0.3	6,755	0.3	8,609	0.4	6,518	0.3
読売広告社 Yomiko Advertising	32,086	1.6	32,576	1.6	30,180	1.5	31,607	1.6	27,900	1.5
デルフィス Delphys	16,153	0.7	15,185	0.7	11,298	0.6	10,343	0.5	11,524	0.6
朝日広告社 Asahi Advertising	9,330	0.4	8,920	0.4	9,215	0.5	10,253	0.5	8,905	0.5
フロンテッジ Frontage	23,618	1.3	25,865	1.3	26,145	1.3	21,447	1.1	24,346	1.3
参考: 日本の広告費(10億円) Reference: Advertising Expenditures in Japan (Billions of yen)	—	—	2,041.1	100.0	2,016.1	100.0	1,998.1	100.0	1,909.2	100.0

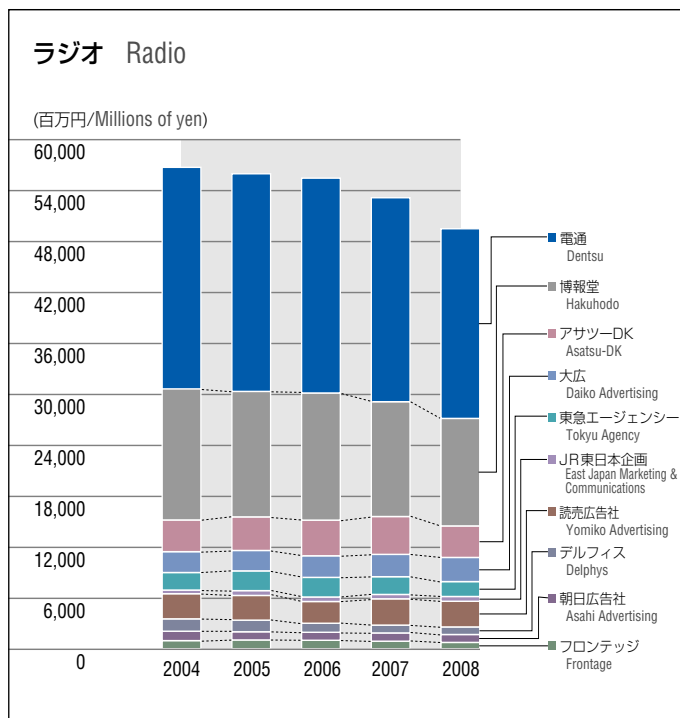
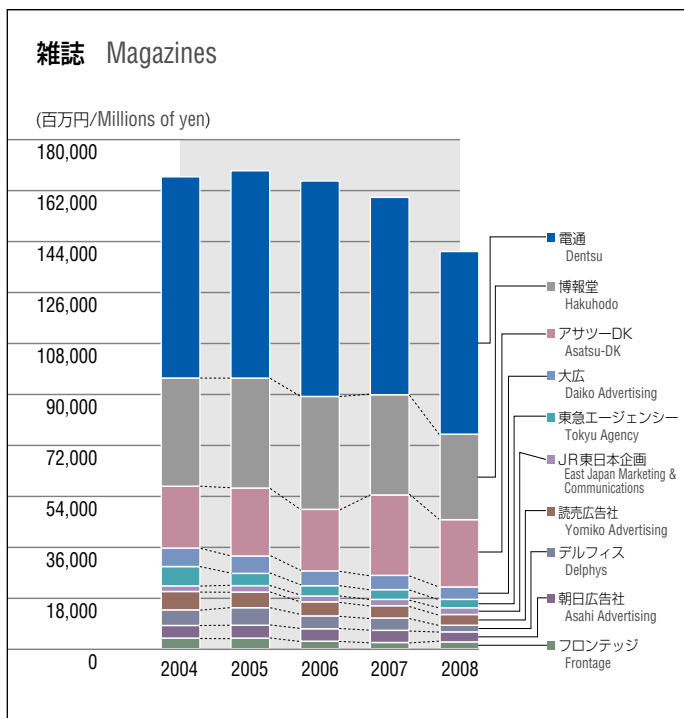
### 新聞 Newspapers

暦年 Calendar year	2004		2005		2006		2007		2008	
	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%
電通 Dentsu	203,837	18.9	196,295	18.9	195,814	19.6	184,269	19.5	160,221	19.4
博報堂 Hakuho	100,071	9.5	98,972	9.5	99,066	9.9	96,670	10.2	75,934	9.2
アサツ-DK Asatsu-DK	34,761	3.4	35,379	3.4	35,448	3.5	34,157	3.6	30,377	3.7
大広 Daiko Advertising	22,083	2.1	22,015	2.1	20,161	2.0	17,948	1.9	18,983	2.3
東急エージェンシー Tokyu Agency	11,248	1.0	10,218	1.0	8,074	0.8	7,229	0.8	6,540	0.8
JR東日本企画 East Japan Marketing & Communications	2,992	0.3	3,166	0.3	2,942	0.3	4,090	0.4	3,217	0.4
読売広告社 Yomiko Advertising	18,458	1.4	15,012	1.4	11,943	1.2	11,252	1.2	9,365	1.1
デルフィス Delphys	13,424	1.2	12,776	1.2	10,021	1.0	9,533	1.0	6,608	0.8
朝日広告社 Asahi Advertising	24,662	2.3	24,239	2.3	23,067	2.3	21,287	2.2	18,633	2.3
フロンテッジ Frontage	5,110	0.6	5,992	0.6	6,026	0.6	4,494	0.5	3,726	0.5
参考: 日本の広告費(10億円) Reference: Advertising Expenditures in Japan (Billions of yen)	—	—	1,037.7	100.0	998.6	100.0	946.2	100.0	827.6	100.0

注: (1) 掲載社名は2008年の売上高ランキングに基づく上位10社です。  
 (2) 上位10社の売上高と、参考として掲載している「日本の広告費」は、集計範囲が異なる部分があります。  
 (3) %は「日本の広告費」との比較を参考として掲載しています。「日本の広告費」の推定範囲は2007年に改訂されています。2005年、2006年の数値は遡及して改訂されています。  
 (4) I&S BBDO、マッキンゼーエリクソン、オグルヴィ&メイザー・ジャパン、JWT・ジャパン、グレイワールドワイド、ドラフトエフシービー(旧FCBワールドワイド)は2008年の売上を発表しておりません。  
 出典: 2004~2007年については、広告経済研究所発行「広告代理業の現勢」(2007年版)、2008年は「広告と経済」(2009年2月21日発行)、日本の広告費は電通発行「日本の広告費」(2008年版)。

Notes: (1) Rankings in each category are limited to the top 10 advertising companies in terms of net sales and are based on 2008 data.  
 (2) The scope of data used to calculate the net sales of the top 10 advertising companies and that used in Advertising Expenditures in Japan, included here for reference, differ.  
 (3) Percentages are calculated using data from Advertising Expenditures in Japan. The method for estimating Advertising Expenditures in Japan was modified in 2007, and data from 2005 onward have been retroactively revised.  
 (4) I&S BBDO, McCann-Erickson, Ogilvy & Mather Japan, JWT Japan, Grey Worldwide, Draftfcb (Formerly: FCB Worldwide) did not disclose these figures publicly in 2008.  
 Sources: Advertising and Economy Research Institute, Current Situation of Japanese Advertising Agencies 2004~2007, Advertising and Economy published on February 21, 2009 and Dentsu, Advertising Expenditures in Japan 2008.





### 雑誌 Magazines

暦年 Calendar year	2004		2005		2006		2007		2008	
	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%
電通 Dentsu	71,042	15.1	73,208	15.9	76,078	15.9	69,680	15.2	64,498	15.8
博報堂 Hakuhodo	38,212	8.1	39,176	8.3	39,876	8.3	35,386	7.7	30,191	7.4
アサツーDK Asatsu-DK	21,839	5.0	24,298	5.0	21,718	4.5	28,400	6.2	23,738	5.8
大広 Daiko Advertising	6,525	1.3	6,141	1.3	5,219	1.1	5,044	1.1	4,397	1.0
東急エージェンシー Tokyu Agency	6,812	0.9	4,331	0.9	3,644	0.8	3,444	0.8	2,958	0.7
JR 東日本企画 East Japan Marketing & Communications	1,991	0.5	2,265	0.5	2,064	0.4	2,228	0.5	2,388	0.6
読売広告社 Yomiko Advertising	6,487	1.1	5,357	1.1	4,969	1.0	4,340	0.9	3,791	0.9
デルフィス Delphys	5,506	1.3	6,186	1.3	4,537	0.9	4,355	0.9	2,841	0.7
朝日広告社 Asahi Advertising	4,457	0.9	4,535	0.9	4,385	0.9	4,294	0.9	3,538	0.9
フロンテッジ Frontage	3,757	0.8	3,758	0.8	2,663	0.6	2,198	0.5	2,412	0.6
参考: 日本の広告費 (10億円) Reference: Advertising Expenditures in Japan (Billions of yen)	—	—	484.2	100.0	477.7	100.0	458.5	100.0	407.8	100.0

### ラジオ Radio

暦年 Calendar year	2004		2005		2006		2007		2008	
	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%
電通 Dentsu	26,076	14.4	25,613	14.4	25,284	14.5	24,005	14.4	22,322	14.4
博報堂 Hakuhodo	15,483	8.3	14,715	8.3	14,966	8.6	13,513	8.1	12,653	8.2
アサツーDK Asatsu-DK	3,732	2.2	3,952	2.2	4,194	2.4	4,454	2.7	3,710	2.4
大広 Daiko Advertising	2,455	1.4	2,403	1.4	2,543	1.5	2,628	1.6	2,843	1.8
東急エージェンシー Tokyu Agency	2,064	1.3	2,324	1.3	2,309	1.3	2,089	1.3	1,753	1.1
JR 東日本企画 East Japan Marketing & Communications	429	0.3	566	0.3	530	0.3	515	0.3	562	0.4
読売広告社 Yomiko Advertising	2,959	1.6	2,899	1.6	2,560	1.5	3,094	1.9	3,021	2.0
デルフィス Delphys	1,457	0.8	1,368	0.8	1,064	0.6	922	0.6	891	0.6
朝日広告社 Asahi Advertising	1,105	0.5	963	0.5	940	0.5	972	0.6	931	0.6
フロンテッジ Frontage	958	0.6	1,036	0.6	997	0.6	889	0.5	746	0.5
参考: 日本の広告費 (10億円) Reference: Advertising Expenditures in Japan (Billions of yen)	—	—	177.8	100.0	174.4	100.0	167.1	100.0	154.9	100.0

注: (1) 掲載社名は2008年の売上高ランキングに基づく上位10社です。  
 (2) 上位10社の売上高と、参考として掲載している「日本の広告費」は、集計範囲が異なる部分があります。  
 (3) %は「日本の広告費」との比較を参考として掲載しています。「日本の広告費」の推定範囲は2007年に改訂されています。2005年、2006年の数値は遡及して改訂されています。  
 (4) I&S BBDO、マッキンゼーエリクソン、オグルヴィ&メイザー・ジャパン、JWT・ジャパン、グレイワールドワイド、ドラフトエフシービー(旧FCBワールドワイド)は2008年の売上を発表していません。  
 出典: 2004~2007年については、広告経済研究所発行「広告代理業の現勢」(2007年版)、2008年は「広告と経済」(2009年2月21日発行)、日本の広告費は電通発行「日本の広告費」(2008年版)。

Notes: (1) Rankings in each category are limited to the top 10 advertising companies in terms of net sales and are based on 2008 data.  
 (2) The scope of data used to calculate the net sales of the top 10 advertising companies and that used in Advertising Expenditures in Japan, included here for reference, differ.  
 (3) Percentages are calculated using data from Advertising Expenditures in Japan. The method for estimating Advertising Expenditures in Japan was modified in 2007, and data from 2005 onward have been retroactively revised.  
 (4) I&S BBDO, McCann-Erickson, Ogilvy & Mather Japan, JWT Japan, Grey Worldwide, Draftfcb (Formerly: FCB Worldwide) did not disclose these figures publicly in 2008.  
 Sources: Advertising and Economy Research Institute, Current Situation of Japanese Advertising Agencies 2004-2007, Advertising and Economy published on February 21, 2009 and Dentsu, Advertising Expenditures in Japan 2008.

# 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	(百万円/Millions of yen)				
	2005	2006	2007	2008	2009
売上高 Net sales	1,910,469	1,963,296	2,093,976	2,057,554	1,887,170
売上原価 Cost of sales	1,592,566	1,637,400	1,745,584	1,712,332	1,572,696
売上総利益 Gross profit	317,902	325,896	348,391	345,222	314,474
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	260,299	267,120	285,556	289,095	271,290
給料及び手当 Salaries and allowances	129,228	132,499	139,865	141,274	135,566
役員賞与引当金繰入額 Provision for directors' bonuses	—	—	520	597	209
退職給付引当金繰入額 Provision for retirement benefits	8,917	9,291	7,852	7,128	9,453
役員退職慰労引当金繰入額 Provision for directors' retirement benefits	1,175	720	825	364	266
福利厚生費 Welfare expenses	14,079	14,984	16,290	17,036	17,420
減価償却費 Depreciation	13,737	13,158	13,270	13,906	14,583
のれん償却額 Amortization of goodwill	—	—	2,310	2,054	1,885
連結調整勘定償却額 Amortization of consolidation goodwill	1,509	1,460	—	—	—
貸倒引当金繰入額 Provision of allowance for doubtful accounts	282	156	893	1,620	—
その他 Other	91,369	94,849	103,727	105,112	91,904
営業利益 Operating income	57,603	58,776	62,834	56,126	43,184
営業外収益 Non-operating income	4,898	9,352	10,401	15,057	14,592
受取利息 Interest income	436	626	1,197	1,533	1,294
受取配当金 Dividends income	1,558	1,038	1,079	1,848	1,701
受取賃貸料 Rent income	414	404	513	—	—
為替差益 Foreign exchange gains	403	50	65	—	598
持分法による投資利益 Equity in earnings of affiliates	800	4,343	6,026	8,499	8,970
その他 Other	1,285	2,888	1,518	3,175	2,028
営業外費用 Non-operating expenses	3,236	3,291	3,192	3,190	4,413
支払利息 Interest expenses	2,405	2,810	2,339	2,538	2,466
為替差損 Foreign exchange losses	—	—	—	81	—
投資事業組合運用損 Loss on investments in partnership	306	—	—	—	875
貸倒引当金繰入額 Provision of allowance for doubtful accounts	38	125	—	136	89
その他 Other	487	355	852	434	982
経常利益 Ordinary income	59,265	64,837	70,044	67,993	53,363
特別利益 Extraordinary income	2,575	13,080	2,247	9,953	1,774
固定資産売却益 Gain on sales of noncurrent assets	1,078	664	660	37	81
投資有価証券売却益 Gain on sales of investment securities	1,103	1,438	556	1,903	864
関係会社株式売却益 Gain on sales of subsidiaries and affiliates' stocks	45	878	118	—	—
厚生年金基金代行部分返上益 Gain on transfer of benefit obligation relating to employees' pension fund	72	—	—	—	—
退職給付信託設定益 Gain on contribution of securities to retirement benefit trust	—	8,984	—	7,387	—
株式売却に伴う返還金 Refund on sales of stock	—	—	419	—	—
貸倒引当金戻入額 Reversal of allowance for doubtful accounts	—	—	—	—	248
事業再編損失引当金戻入額 Reversal of restructuring loss	—	—	—	—	201
その他 Other	274	1,114	492	626	379

(百万円 / Millions of yen)					
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	2005	2006	2007	2008	2009
特別損失 Extraordinary loss	6,911	12,814	11,579	14,336	60,110
固定資産売却損 Loss on sales of noncurrent assets	652	556	137	11	18
固定資産除却損 Loss on retirement of noncurrent assets	655	431	316	539	264
減損損失 Impairment loss	—	952	112	72	1,405
投資有価証券売却損 Loss on sales of investment securities	62	10	14	—	—
投資有価証券評価損 Loss on valuation of investment securities	505	4,930	4,922	—	51,116
関係会社株式評価損 Loss on valuation of stocks of subsidiaries and affiliates	289	2,082	579	—	—
債務保証損失引当金繰入額 Provision for loss on guarantees	—	1,243	947	—	—
投資損失引当金繰入額 Provision of allowance for investment loss	1,540	113	223	22	—
たな卸資産評価損 Loss on valuation of inventories	—	—	—	7,109	—
事業再編損失引当金繰入額 Provision for loss on restructuring	—	—	—	1,006	—
社屋移転関連費用 Expenses related to office relocation	933	—	—	—	—
特別退職金 Special retirement expenses	858	1,939	1,852	—	—
のれん償却額 Amortization of goodwill	—	—	1,264	2,183	—
その他 Other	1,413	553	1,207	3,391	7,305
税金等調整前当期純利益（又は税金等調整前当期純損失） Income (Loss) before income taxes and minority interests	54,929	65,103	60,712	63,610	(4,972)
法人税、住民税及び事業税 Income taxes—current	27,942	28,164	28,255	25,140	14,489
法人税等調整額 Income taxes—deferred	(746)	4,057	(829)	496	177
法人税等合計 Total income taxes				25,637	14,667
少数株主利益 Minority interests in income	200	1,879	2,598	1,726	812
当期純利益（又は当期純損失） Net income (loss)	27,532	31,002	30,688	36,246	(20,453)

注：科目の表示方法については、適宜変更しております。  
変更の詳細は当社決算短信「表示方法の変更」に記載されています。

Note: Financial categories have been changed as necessary.  
All changes in financial categories are listed in the *Kessan Tanshin*, the Company's financial flash report.

## 事業の種類別セグメント情報 Business Segments

(百万円 / Millions of yen)					
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	2005	2006	2007	2008	2009
広告業 Advertising					
売上高 Net sales	1,812,916	1,870,360	1,997,277	1,955,471	1,800,214
営業利益 Operating income	52,062	55,185	57,233	49,880	33,924
情報サービス業 Information services					
売上高 Net sales	—	—	—	—	63,150
営業利益 Operating income	—	—	—	—	3,893
その他の事業 Other businesses					
売上高 Net sales	97,553	92,936	96,699	102,083	23,805
営業利益 Operating income	2,915	1,214	3,480	3,060	1,723

## 所在地別セグメント情報 Geographical Segments

(百万円 / Millions of yen)					
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	2005	2006	2007	2008	2009
日本 Japan					
売上高 Net sales	1,791,010	1,839,387	1,887,629	1,875,598	1,721,735
営業利益 Operating income	56,728	57,815	57,485	55,804	39,257
海外 Other countries					
売上高 Net sales	119,459	123,909	206,347	181,955	165,434
営業利益 Operating income	829	447	4,776	253	4,067

注：売上高は、外部顧客に対する売上高

Note: "Net sales" denotes net sales to customers.

## ■ 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

3月31日現在 As of March 31	(百万円 / Millions of yen)				
	2005	2006	2007	2008	2009
資産の部 Assets					
流動資産 Current assets	666,851	708,414	663,887	641,002	546,317
現金及び預金 Cash and deposits	74,072	81,891	65,943	71,578	58,417
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable—trade	482,507	507,441	516,007	502,791	427,696
有価証券 Short-term investment securities	2,325	3,448	2,199	321	1,179
たな卸資産 Inventories	55,859	60,843	33,048	22,768	14,464
前渡金 Advance payments—trade	33,969	35,008	25,015	24,590	27,599
短期貸付金 Short-term loans receivable	142	171	587	1,178	1,840
繰延税金資産 Deferred tax assets	13,971	14,325	13,993	13,146	10,481
その他 Other	6,012	7,578	10,879	9,498	7,984
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(2,008)	(2,294)	(3,787)	(4,871)	(3,345)
固定資産 Noncurrent assets	573,185	569,308	604,162	610,909	546,226
有形固定資産 Property, plant and equipment	269,207	258,868	251,854	253,038	252,639
建物及び構築物 Buildings and structures	101,424	95,398	90,417	88,141	83,691
土地 Land	160,513	156,738	155,378	158,868	160,803
その他 Other, net	7,269	6,731	6,059	6,027	8,144
無形固定資産 Intangible assets	38,737	40,492	43,699	41,783	47,019
ソフトウェア Software	21,353	22,366	23,436	22,582	21,327
のれん Goodwill	—	—	19,771	17,477	20,658
連結調整勘定 Consolidation goodwill	15,236	15,913	—	—	—
その他 Other	2,147	2,213	491	1,723	5,033
投資その他の資産 Investments and other assets	265,241	269,946	308,608	316,087	246,567
投資有価証券 Investment securities	216,112	229,901	259,762	249,684	174,464
長期貸付金 Long-term loans receivable	1,316	1,194	1,259	1,025	515
繰延税金資産 Deferred tax assets	29,230	17,549	20,762	29,367	35,466
その他 Other	21,959	22,685	28,441	37,382	37,234
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(1,837)	(1,140)	(1,369)	(1,093)	(1,112)
投資損失引当金 Allowance for investment loss	(1,540)	(245)	(248)	(278)	—
資産合計 Total assets	1,240,037	1,277,722	1,268,049	1,251,912	1,092,543

3月31日現在 As of March 31	(百万円/Millions of yen)				
	2005	2006	2007	2008	2009
<b>負債の部 Liabilities</b>					
<b>流動負債 Current liabilities</b>	530,837	590,140	545,906	527,504	450,075
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable—trade	399,743	419,557	425,612	430,709	367,422
短期借入金 Short-term loans payable	25,334	15,836	12,001	10,289	3,625
一年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	19,442	23,632	17,636	5,134	5,118
リース債務 Lease obligations	—	—	—	—	1,870
未払費用 Accrued expenses	27,677	33,945	31,001	30,467	21,592
未払法人税等 Income taxes payable	18,082	17,865	18,282	13,271	5,602
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	0	2	4	7	2
返品調整引当金 Provision for sales returns	832	1,238	919	1,314	129
役員賞与引当金 Provision for directors' bonuses	—	—	520	585	202
債務保証損失引当金 Provision for loss on guarantees	—	1,243	947	—	—
事業再編損失引当金 Reserve for loss on reorganization	—	—	—	527	276
受注損失引当金 Provision for loss on order received	—	—	104	—	—
その他 Other	39,723	76,819	38,873	35,195	44,232
<b>固定負債 Noncurrent liabilities</b>	192,457	138,904	145,097	133,547	169,318
長期借入金 Long-term loans payable	109,175	77,067	86,651	81,324	116,195
リース債務 Lease obligations	—	—	—	—	2,286
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	1,392	703	253	571	376
再評価に係る繰延税金負債 Deferred tax liabilities for land revaluation	3,152	10,860	10,298	10,298	10,293
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	70,001	41,750	38,560	30,544	29,775
役員退職慰労引当金 Provision for directors' retirement benefits	2,968	3,356	3,657	1,015	898
事業再編損失引当金 Reserve for loss on reorganization	—	—	—	371	247
その他 Other	5,765	5,166	5,676	9,421	9,246
<b>負債合計 Total liabilities</b>	723,294	729,045	691,003	661,051	619,394
少数株主持分 Minority interests	24,888	27,496	—	—	—
<b>資本の部 Shareholders' equity</b>					
資本金 Capital stock	58,967	58,967	—	—	—
資本剰余金 Capital surplus	55,358	55,678	—	—	—
利益剰余金 Retained earnings	383,657	410,812	—	—	—
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	4,535	(6,370)	—	—	—
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	12,516	20,303	—	—	—
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustment	(7,737)	(3,737)	—	—	—
自己株式 Treasury stock	(15,443)	(14,472)	—	—	—
<b>資本合計 Total shareholders' equity</b>	491,855	521,180	—	—	—
<b>負債、少数株主持分及び資本合計 Total liabilities, minority interests and shareholders' equity</b>	1,240,037	1,277,722	—	—	—
<b>純資産の部 Net assets</b>					
株主資本 Shareholders' equity	—	—	546,694	574,243	482,798
資本金 Capital stock	—	—	58,967	58,967	58,967
資本剰余金 Capital surplus	—	—	61,474	61,586	61,583
利益剰余金 Retained earnings	—	—	433,383	460,444	429,615
自己株式 Treasury stock	—	—	(7,130)	(6,754)	(67,367)
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	—	—	8,065	(6,950)	(30,230)
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	—	—	15,336	4,339	(2,440)
繰延ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges	—	—	818	(559)	126
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	—	—	(7,179)	(7,179)	(7,187)
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustment	—	—	(909)	(3,550)	(20,730)
新株予約権 Subscription rights to shares	—	—	0	0	0
少数株主持分 Minority interests	—	—	22,285	23,567	20,581
<b>純資産合計 Total net assets</b>	—	—	577,046	590,861	473,149
<b>負債純資産合計 Total liabilities and net assets</b>	—	—	1,268,049	1,251,912	1,092,543

注：科目の表示方法については、適宜変更しております。  
変更の詳細は当社決算短信「表示方法の変更」に記載されています。

Note: Financial categories have been changed as necessary.

All changes in financial categories are listed in the *Kessan Tanshin*, the Company's financial flash report.

# ■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows .....

	(百万円/Millions of yen)				
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	2005	2006	2007	2008	2009
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities					
税金等調整前当期純利益(又は税金等調整前当期純損失) Income (loss) before income taxes and minority interests	54,929	65,103	60,712	63,610	(4,972)
減価償却費 Depreciation and amortization	15,441	15,642	15,218	16,000	18,001
のれん償却額 Amortization of goodwill	—	—	3,575	4,238	3,454
連結調整勘定償却額 Amortization of goodwill, net	1,509	1,460	—	—	—
減損損失 Impairment loss	—	952	112	72	1,405
有形固定資産除却損 Loss on retirement of property, plant and equipment	756	—	—	—	—
貸倒引当金の増(減)額 Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	(518)	(353)	575	783	(688)
退職給付引当金の増(減)額 Increase (decrease) in provision for retirement benefits	431	(9,280)	(3,211)	(7,106)	(762)
受取利息及び受取配当金 Interest and dividends income	(1,994)	(1,665)	(2,277)	(3,382)	(2,995)
支払利息 Interest expenses	2,405	2,810	2,339	2,538	2,466
為替差損益(益) Foreign exchange losses (gains)	14	(274)	(308)	(294)	(35)
持分法による投資損益(益) Equity in (earnings) losses of affiliates	(800)	(4,343)	(6,026)	(8,499)	(8,970)
投資有価証券評価損益(益) Loss (gain) on valuation of investment securities	—	4,930	4,922	—	51,116
売上債権の(増)減額 Decrease (increase) in notes and accounts receivable—trade	(22,517)	(16,826)	(4,487)	12,423	63,992
たな卸資産の(増)減額 Decrease (increase) in inventories	(31,833)	(4,552)	29,291	3,873	7,190
その他の流動資産の(増)減額 Decrease (increase) in other current assets	(1,356)	(1,448)	8,521	(2,375)	(3,562)
仕入債務の増(減)額 Increase (decrease) in notes and accounts payable—trade	12,385	14,781	2,080	5,836	(51,902)
その他の流動負債の増(減)額 Increase (decrease) in other current liabilities	8,892	43,104	(42,869)	(6,917)	(11,740)
その他 Other, net	97	(849)	(671)	(419)	(1,877)
小計 Subtotal	37,842	109,193	67,496	80,382	60,119
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends income received	3,477	4,678	4,779	8,401	6,783
利息の支払額 Interest expenses paid	(2,428)	(2,783)	(2,415)	(2,562)	(2,520)
法人税等の支払額 Income taxes paid	(24,210)	(30,029)	(27,898)	(30,213)	(22,022)
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	14,681	81,058	41,962	56,007	42,359

		(百万円/Millions of yen)				
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31		2005	2006	2007	2008	2009
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investment activities						
定期預金等の預入による支出 Payments into time deposits		—	—	—	(1,055)	—
定期預金等の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits		—	—	—	3,652	—
有価証券の取得による支出 Purchase of short-term investment securities		(1,193)	(2,189)	(699)	(1,101)	(997)
有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of short-term investment securities		6,319	1,107	2,771	3,128	1,200
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment		(3,598)	(2,670)	(2,643)	(4,604)	(4,974)
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of property, plant and equipment		4,931	4,225	2,130	74	193
投資有価証券の取得による支出 Purchase of investment securities		(5,806)	(38,648)	(40,651)	(22,769)	(4,248)
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investment securities		2,147	17,295	1,200	14,858	9,662
ソフトウェアの取得による支出 Purchase of software		(8,670)	(8,641)	(8,104)	(7,511)	(7,588)
貸付けによる支出 Payments for loans receivable		(1,211)	(183)	(864)	(2,197)	(4,116)
貸付金の回収による収入 Collection of loans receivable		188	382	383	1,584	3,826
投資不動産の取得による支出 Payments for investments in real estates		—	—	(4,445)	—	—
連結子会社株式の追加取得による支出 Payments for the purchases of consolidated subsidiaries' stock		(55)	(381)	(2,591)	(689)	(10,090)
連結子会社出資金の追加取得による支出 Payments for the investments in consolidated subsidiaries' equity		—	(272)	(0)	(0)	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation		—	(1,893)	—	(1,409)	—
連結の範囲の変更を伴う子会社出資金の取得による支出 Purchase of investments in subsidiaries' equity resulting in change in scope of consolidation		—	—	—	—	(5,707)
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出 Payments for sales of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation		—	—	—	(8)	(132)
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入 Proceeds from sales of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation		—	376	7	—	629
その他 Other, net		(1,339)	254	1,503	(19)	80
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investment activities		(8,289)	(31,238)	(52,003)	(18,069)	(22,263)
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities						
短期借入金の純増(減)額 Net increase (decrease) in short-term loans payable		10,866	(11,262)	(5,641)	(3,846)	(5,116)
コマーシャル・ペーパーの増(減)額 Increase (decrease) in commercial papers		—	—	—	—	15,000
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term loans payable		12,102	6	27,223	26	40,000
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term loans payable		(19,566)	(27,682)	(23,839)	(17,861)	(5,136)
リース債務の返済による支出 Repayment of lease obligations		—	—	—	—	(2,213)
社債の償還による支出 Redemption of bonds		(44)	—	—	—	—
少数株主からの払込みによる収入 Proceeds from stock issuance to minority shareholders		146	706	553	140	710
自己株式の取得による支出 Purchase of treasury stock		(0)	(1)	(41)	(17)	(60,650)
自己株式の売却による収入 Proceeds from sales of treasury stock		—	1,292	977	532	—
配当金の支払額 Cash dividends paid		(2,021)	(5,392)	(8,163)	(8,920)	(9,769)
少数株主への配当金の支払額 Cash dividends paid to minority shareholders		(450)	(453)	(697)	(626)	(601)
その他 Other, net		(24)	119	(150)	(127)	28
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities		1,006	(42,668)	(9,779)	(30,701)	(27,748)
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents		111	1,101	1,849	168	(5,519)
現金及び現金同等物の増(減)額 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents		7,510	8,253	(17,971)	7,405	(13,172)
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of period		62,384	69,901	78,412	62,015	70,252
合併に伴う現金及び現金同等物の増加額 Increase in cash and cash equivalents resulting from merger		—	268	—	—	190
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額 Increase in cash and cash equivalents from newly consolidated subsidiary		6	55	1,574	832	—
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額 Decrease in cash and cash equivalents resulting from exclusion of subsidiaries from consolidation		—	(67)	—	—	—
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period		69,901	78,412	62,015	70,252	57,271

注：科目の表示方法については、適宜変更しております。  
変更の詳細は当社決算短信「表示方法の変更」に記載されています。

Note: Financial categories have been changed as necessary.

All changes in financial categories are listed in the *Kessan Tanshin*, the Company's financial flash report.

# ■ 単体損益計算書 Non-Consolidated Statements of Income

3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	(百万円/Millions of yen)				
	2005	2006	2007	2008	2009
売上高 Net sales	1,531,939	1,577,131	1,602,062	1,585,982	1,447,410
売上原価 Cost of sales	1,318,289	1,362,987	1,385,322	1,369,289	1,254,694
売上総利益 Gross profit	213,649	214,144	216,739	216,692	192,716
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	171,932	174,929	178,242	180,410	168,845
給料及び手当 Salaries and allowances	84,391	86,752	89,175	90,979	83,465
役員賞与引当金繰入額 Provision for directors' bonuses	—	—	255	287	—
退職給付引当金繰入額 Provision for retirement benefits	7,409	7,787	6,319	5,528	7,921
役員退職慰労引当金繰入額 Provision for directors' retirement benefits	704	415	521	73	—
福利厚生費 Welfare expenses	9,239	9,935	10,417	10,466	10,256
取扱企画費 Presentation and planning expenses	4,529	4,218	3,951	3,719	3,036
通信交通費 Correspondence and transportation expenses	7,768	8,075	8,300	8,692	7,609
交際費 Entertainment expenses	3,173	3,248	3,409	3,321	2,919
調査費 Investigation expenses	8,035	8,449	8,606	8,196	7,178
賃借料 Rent expenses	4,242	4,182	3,952	3,678	3,183
業務委託費 Business consignment expenses	15,900	16,141	17,856	18,587	18,707
減価償却費 Depreciation	12,803	12,130	12,091	12,845	12,361
貸倒引当金繰入額 Provision of allowance for doubtful accounts	264	—	—	—	—
貸倒損失 Bad debts expenses	3	—	7	—	—
その他 Other	13,463	13,591	13,378	14,032	12,202
営業利益 Operating income	41,717	39,214	38,496	36,281	23,870
営業外収益 Non-operating income	10,229	11,254	11,613	15,379	14,530
受取利息 Interest income	138	289	640	804	692
有価証券利息 Interest on securities	222	268	267	353	431
受取配当金 Dividends income	5,212	4,911	6,765	9,214	9,343
受取賃貸料 Rent income	3,461	3,182	2,955	2,929	2,840
投資事業組合運用益 Gain on investments in partnership	—	753	—	905	—
為替差益 Foreign exchange gains	—	—	—	—	326
その他 Other	1,195	1,849	983	1,171	893
営業外費用 Non-operating expenses	2,685	4,249	2,364	4,319	3,815
支払利息 Interest expenses	2,070	1,887	1,846	2,232	2,457
貸倒引当金繰入額 Provision of allowance for doubtful accounts	30	2,040	—	1,536	—
投資事業組合運用損 Loss on investments in partnership	261	—	152	—	766
為替差損 Foreign exchange losses	—	19	163	287	—
その他 Other	323	302	201	262	592
経常利益 Ordinary income	49,261	46,218	47,746	47,341	34,585



		(百万円 / Millions of yen)				
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31		2005	2006	2007	2008	2009
特別利益	Extraordinary income	2,358	12,295	1,997	8,920	1,448
固定資産売却益	Gain on sales of noncurrent assets	1,065	502	625	1	49
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	1,098	1,430	554	621	850
関係会社株式売却益	Gain on sales of subsidiaries and affiliates' stocks	—	—	359	513	—
関係会社残余財産分配益	Gain on distribution of residual properties of affiliates	66	—	—	—	—
厚生年金基金代行部分返上益	Gain on transfer of benefit obligation relating to employees' pension fund	67	—	—	—	—
貸倒引当金戻入額	Reversal of allowance for doubtful accounts	—	628	377	98	295
退職給付信託設定益	Gain on contribution of securities to retirement benefit trust	—	8,984	—	7,387	—
その他	Other	59	749	80	297	252
特別損失	Extraordinary loss	4,887	13,437	10,036	17,397	61,499
固定資産売却損	Loss on sales of noncurrent assets	608	491	131	0	0
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	417	169	38	161	74
たな卸資産評価損	Loss on valuation of inventories	—	—	—	7,109	—
減損損失	Impairment loss	—	907	—	—	—
投資有価証券売却損	Loss on sales of investment securities	62	8	—	—	—
投資有価証券評価損	Loss on valuation of investment securities	378	4,744	4,068	686	1,750
投資有価証券清算損	Loss on liquidation of investment securities	0	0	—	—	—
関係会社株式評価損	Loss on valuation of stocks of subsidiaries and affiliates	494	4,242	868	4,126	53,765
関係会社清算損	Loss on liquidation of subsidiaries and affiliates	25	35	945	232	—
関係会社支援損	Loss on support to subsidiaries and affiliates	—	—	—	3,633	5,352
会員権売却損	Loss on sale of membership	45	14	—	—	—
会員権評価損	Loss on valuation of membership	13	—	—	—	—
特別退職金	Special retirement expenses	305	1,121	1,432	7	99
債務保証損失引当金繰入額	Provision for loss on guarantees	—	1,256	1,033	1,201	73
投資損失引当金繰入額	Provision of allowance for investment loss	2,535	367	730	—	—
その他	Other	2	77	786	237	383
税引前当期純利益(又は税引前当期純損失)	Income (loss) before income taxes	46,732	45,076	39,707	38,865	(25,466)
法人税、住民税及び事業税	Income taxes—current	22,211	20,151	17,283	13,873	6,422
法人税等調整額	Income taxes—deferred	(1,800)	3,388	180	459	883
法人税等合計	Total income taxes				14,332	7,305
当期純利益(又は当期純損失)	Net income (loss)	26,321	21,537	22,243	24,533	(32,771)
前期繰越利益	Retained earnings brought forward from the prior period	2,820	5,403	—	—	—
土地再評価差額金取崩額	Reversal of revaluation reserve for land	2,150	1,886	—	—	—
中間配当額	Interim dividends	1,347	2,697	—	—	—
当期末処分利益	Unappropriated retained earnings at end of period	29,944	26,130	—	—	—

注：科目の表示方法については、適宜変更しております。  
変更の詳細は当社決算短信「表示方法の変更」に記載されています。

Note: Financial categories have been changed as necessary.

All changes in financial categories are listed in the *Kessan Tanshin*, the Company's financial flash report.

## ■ 単体貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets

3月31日現在 As of March 31	(百万円 / Millions of yen)				
	2005	2006	2007	2008	2009
資産の部 Assets					
流動資産 Current assets	548,320	554,203	549,959	525,974	458,371
現金及び預金 Cash and deposits	50,167	44,395	30,460	39,247	29,266
受取手形 Notes receivable—trade	24,560	22,300	24,585	16,990	12,549
売掛金 Accounts receivable—trade	383,637	391,787	403,513	393,375	346,678
有価証券 Short-term investment securities	149	191	150	157	1,050
作品 Works	2,100	718	1,165	949	1,257
仕掛品 Work in process	17,859	18,549	20,641	10,092	8,276
貯蔵品 Supplies	212	203	209	180	169
前渡金 Advance payments—trade	26,147	25,748	17,925	17,015	20,989
前払費用 Prepaid expenses	216	436	547	530	533
関係会社短期貸付金 Short-term loans receivable to subsidiaries and affiliates	33,153	39,500	38,362	37,260	27,524
繰延税金資産 Deferred tax assets	9,185	10,280	10,259	8,987	7,074
その他 Other	2,034	2,592	2,934	3,616	4,627
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(1,104)	(2,502)	(797)	(2,429)	(1,626)
固定資産 Noncurrent assets	557,314	547,798	585,846	586,783	528,369
有形固定資産 Property, plant and equipment	250,261	239,666	233,330	228,766	224,556
建物 Buildings	85,180	79,544	75,233	71,232	67,540
構築物 Structures	2,274	2,116	1,992	1,848	1,712
船舶 Vessels	1	1	1	0	0
車両運搬具 Vehicles	50	57	51	46	38
工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	4,548	3,698	3,183	2,770	2,434
土地 Land	158,205	154,248	152,867	152,867	152,830
無形固定資産 Intangible assets	21,637	22,604	24,214	21,263	17,110
借地権 Leasehold right	6	6	5	5	5
ソフトウェア Software	21,426	22,397	24,032	21,079	16,933
施設利用権 Right of using facilities	4	3	2	—	—
電話加入権 Telephone subscription right	200	197	167	—	—
特許権 Patent right	—	—	6	5	0
その他 Other	—	—	—	172	171
投資その他の資産 Investments and other assets	285,416	285,527	328,301	336,753	286,701
投資有価証券 Investment securities	64,223	82,554	107,104	81,434	63,668
関係会社株式 Stocks of subsidiaries and affiliates	180,350	176,130	190,893	202,911	166,453
その他の関係会社有価証券 Investments in other securities of subsidiaries and affiliates	9,369	3,354	3,884	3,038	1,287
出資金 Investments in capital	131	80	78	154	101
関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and affiliates	638	915	917	894	1,761
長期貸付金 Long-term loans receivable	1,110	1,075	918	804	29
従業員に対する長期貸付金 Long-term loans receivable from employees	106	74	47	22	18
関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	—	1,000	700	2,768	2,368
破産更生債権等 Claims provable in bankruptcy, claims provable in rehabilitation and other	728	431	246	136	209
長期前払費用 Long-term prepaid expenses	669	562	495	458	1,317
会員権 Membership	3,432	2,726	2,596	2,649	—
差入保証金 Guarantee deposits	1,247	1,163	1,148	—	—
組合清算資産 Consortium liquidation assets	—	—	—	12,228	—
繰延税金資産 Deferred tax assets	24,084	12,813	14,875	23,953	28,743
その他 Other	3,234	3,845	5,812	8,370	23,590
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(1,376)	(703)	(479)	(2,789)	(2,849)
投資損失引当金 Allowance for investment loss	(2,535)	(499)	(939)	(283)	—
資産合計 Total assets	1,105,635	1,102,001	1,135,805	1,112,758	986,741

		(百万円/Millions of yen)				
3月31日現在 As of March 31		2005	2006	2007	2008	2009
<b>負債の部 Liabilities</b>						
<b>流動負債 Current liabilities</b>		495,818	515,627	518,486	503,245	452,123
支払手形 Notes payable—trade		44,220	43,059	42,607	43,463	33,239
買掛金 Accounts payable—trade		338,813	348,075	352,003	348,934	305,750
短期借入金 Short-term loans payable		34,693	41,726	47,384	61,438	62,453
一年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable		19,432	19,389	17,606	5,106	5,106
リース債務 Lease obligations		—	—	—	—	9
コマーシャル・ペーパー Commercial papers		—	—	—	—	15,000
未払金 Accounts payable—other		10,315	10,515	13,073	10,042	9,250
未払費用 Accrued expenses		17,028	17,786	19,070	17,996	11,875
未払法人税等 Income taxes payable		13,734	11,975	10,391	5,602	1,122
前受金 Advances received		13,396	16,991	8,824	4,070	4,525
預り金 Deposits received		1,189	1,334	1,328	1,060	1,140
役員賞与引当金 Provision for directors' bonuses		—	—	255	287	—
債務保証損失引当金 Provision for loss on guarantees		—	1,256	2,277	2,179	36
その他 Other		2,994	3,515	3,664	3,064	2,610
<b>固定負債 Noncurrent liabilities</b>		161,540	121,849	129,973	117,694	151,589
長期借入金 Long-term loans payable		96,430	77,023	86,400	81,287	116,178
長期未払金 Long-term accounts payable—other		898	933	803	—	—
リース債務 Lease obligations		—	—	—	—	20
退職給付引当金 Provision for retirement benefits		56,110	27,799	26,145	18,036	17,091
役員退職慰労引当金 Provision for directors' retirement benefits		1,979	2,394	2,661	—	—
長期預り金 Long-term deposits received		2,970	2,837	3,662	—	—
再評価に係る繰延税金負債 Deferred tax liabilities for land revaluation		3,152	10,860	10,298	10,298	10,293
その他 Other		—	—	—	8,070	8,006
<b>負債合計 Total liabilities</b>		657,359	637,477	648,459	620,939	603,713
<b>資本の部 Shareholders' equity</b>						
<b>資本金 Capital stock</b>		58,967	58,967	—	—	—
<b>資本剰余金 Capital surplus</b>		55,358	55,678	—	—	—
資本準備金 Legal capital surplus		55,358	55,358	—	—	—
その他資本剰余金 Other capital surplus		—	319	—	—	—
自己株式処分差益 Profits on disposition of treasury stocks		—	319	—	—	—
<b>利益剰余金 Retained earnings</b>		332,767	350,752	—	—	—
利益準備金 Legal retained earnings		722	722	—	—	—
任意積立金 Voluntary retained earnings		—	—	—	—	—
別途積立金 General reserve		302,100	323,900	—	—	—
当期未処分利益 Unappropriated retained earnings for the year		29,944	26,130	—	—	—
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land		4,535	(6,370)	—	—	—
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities		12,090	19,969	—	—	—
自己株式 Treasury stock		(15,443)	(14,472)	—	—	—
<b>資本合計 Total shareholders' equity</b>		448,276	464,524	—	—	—
<b>負債・資本合計 Total liabilities and shareholders' equity</b>		1,105,635	1,102,001	—	—	—
<b>純資産の部 Net assets</b>						
<b>株主資本 Shareholders' equity</b>		—	—	478,544	494,672	391,523
資本金 Capital stock		—	—	58,967	58,967	58,967
資本剰余金 Capital surplus		—	—	61,465	61,594	61,591
資本準備金 Legal capital surplus		—	—	60,899	60,899	60,899
その他資本剰余金 Other capital surplus		—	—	566	694	692
利益剰余金 Retained earnings		—	—	365,419	381,032	338,498
利益準備金 Legal retained earnings		—	—	722	722	722
その他利益剰余金 Other retained earnings		—	—	—	—	—
別途積立金 General reserve		—	—	337,600	350,900	364,500
繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward		—	—	27,097	29,409	(26,724)
自己株式 Treasury stock		—	—	(7,307)	(6,921)	(67,533)
<b>評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments</b>		—	—	8,800	(2,853)	(8,495)
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities		—	—	15,163	4,848	(1,476)
繰延ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges		—	—	816	(521)	167
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land		—	—	(7,179)	(7,179)	(7,187)
<b>純資産合計 Total net assets</b>		—	—	487,345	491,819	383,028
<b>負債純資産合計 Total liabilities and net assets</b>		—	—	1,135,805	1,112,758	986,741

注：科目の表示方法については、適宜変更しております。  
変更の詳細は当社決算短信「表示方法の変更」に記載されています。

Note: Financial categories have been changed as necessary.

All changes in financial categories are listed in the *Kessan Tanshin*, the Company's financial flash report.

## ■ 会社概要

(2009年3月31日現在)

### 株式会社電通

本社所在地

〒105-7001東京都港区東新橋1-8-1

電話：03-6216-5111(代表)

創業

明治34年(1901年)7月1日

資本金

589億6,710万円

上場証券取引所

東京証券取引所市場第一部

(証券コード：4324)

インベスター・リレーションズ担当

コーポレート・コミュニケーション局 IR室

電話：03-6216-8015

E-mail：irmail@dentsu.co.jp

<http://www.dentsu.co.jp/ir/index.html>

IR Web Site

## ■ Corporate Information

(As of March 31, 2009)

### Dentsu Inc.

Head Office

1-8-1, Higashi-shimbashi,  
Minato-ku, Tokyo 105-7001, Japan

Phone: +81-3-6216-5111

(main switchboard)

Date of Establishment

July 1, 1901

Paid-in Capital

¥58,967 million

Stock Exchange Listing

Tokyo Stock Exchange, First Section

(Securities code: 4324)

Investor Relations Office

Phone: +81-3-6216-8015

E-mail: irmail@dentsu.co.jp

IR Web Site

<http://www.dentsu.com/ir/index.html>