

Financial Fact Book

フィナンシャルファクトブック

2010

dentsu

# 財務ハイライト Financial Highlights

## 連結 Consolidated

3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	(百万円 /Millions of yen)				
	2006	2007	2008	2009	2010
売上高 Net sales	1,963,296	2,093,976	2,057,554	1,887,170	1,678,618
売上総利益 Gross profit	325,896	348,391	345,222	314,474	296,490
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	267,120	285,556	289,095	271,290	259,166
営業利益 Operating income	58,776	62,834	56,126	43,184	37,323
経常利益 Ordinary income	64,837	70,044	67,993	53,363	44,790
税金等調整前当期純利益 (又は税金等調整前当期純損失) Income (loss) before income taxes and minority interests	65,103	60,712	63,610	(4,972)	40,048
当期純利益 (又は当期純損失) Net income (loss)	31,002	30,688	36,246	(20,453)	31,130
総資産 Total assets	1,277,722	1,268,049	1,251,912	1,092,543	1,118,236
自己資本 <sup>(1)</sup> Equity <sup>(1)</sup>	521,180	554,760	567,293	452,568	484,250
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	81,058	41,962	56,007	42,359	74,989
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investment activities	(31,238)	(52,003)	(18,069)	(22,263)	(9,251)
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	(42,668)	(9,779)	(30,701)	(27,748)	(31,282)
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period	78,412	62,015	70,252	57,271	92,854
減価償却費 Depreciation and amortization	15,642	15,218	16,000	18,001	16,165
1株当たり配当金 (円) <sup>(2)</sup> Cash dividend per share (Yen) <sup>(2)</sup>	25	30	35	35	27
配当性向 (%) <sup>(3)</sup> Dividend payout ratio (%) <sup>(3)</sup>	22.1	26.8	26.5	—	21.6
従業員数 (名) Number of employees	15,337	16,224	17,031	17,921	18,255
連結子会社数 (社) Number of consolidated subsidiaries	111	120	129	126	122

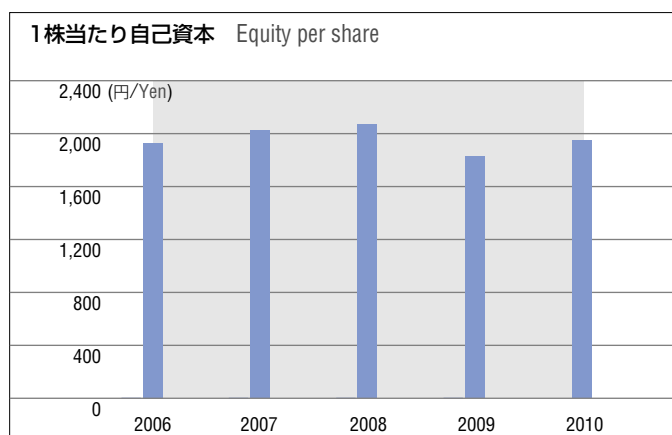
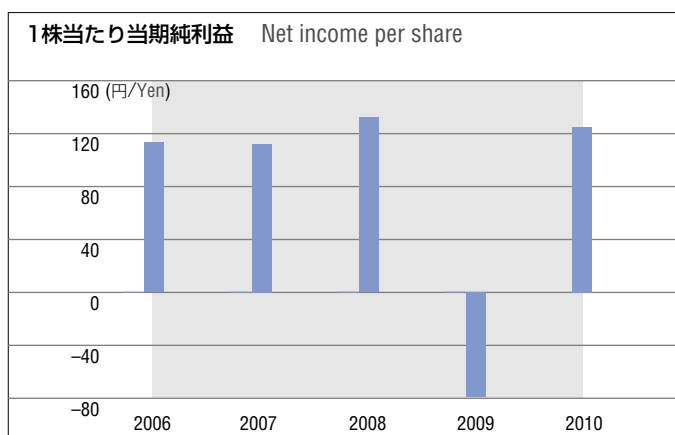
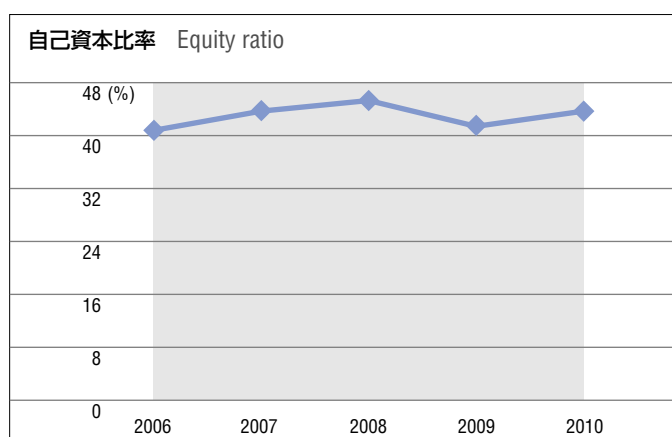
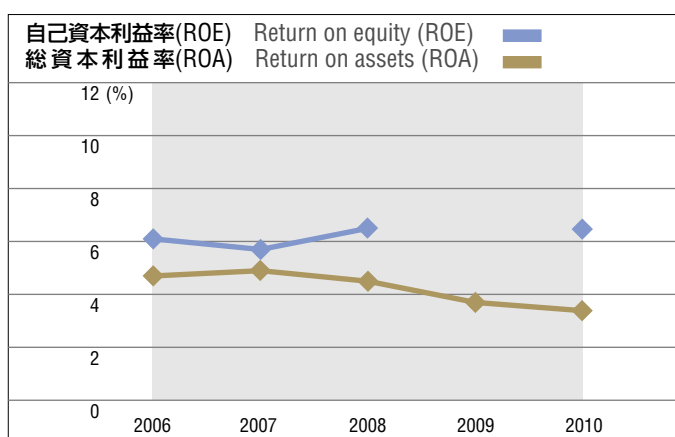
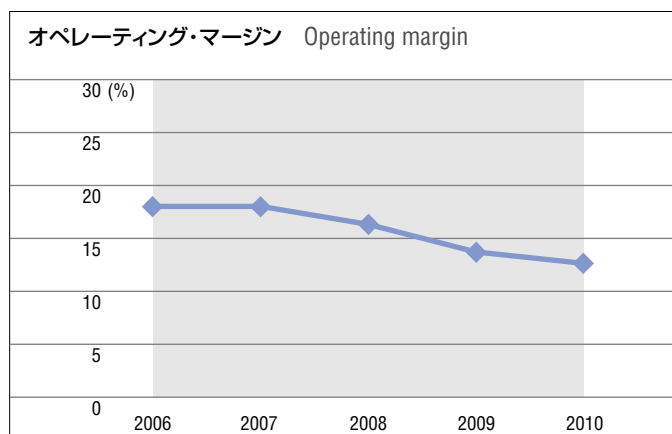
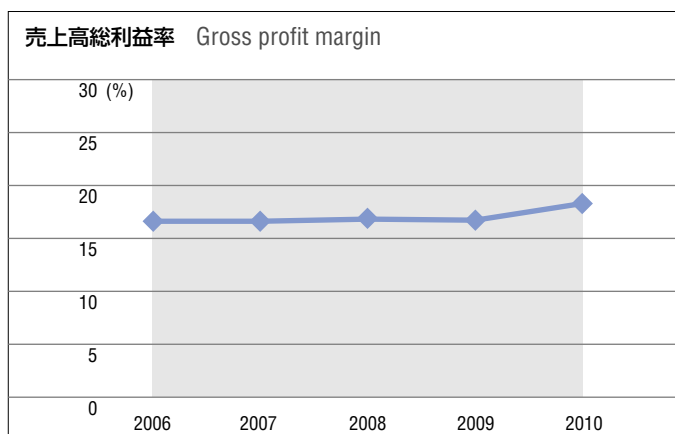
## 単体 Non-Consolidated

3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	(百万円 /Millions of yen)				
	2006	2007	2008	2009	2010
売上高 Net sales	1,577,131	1,602,062	1,585,982	1,447,410	1,315,072
売上総利益 Gross profit	214,144	216,739	216,692	192,716	185,479
営業利益 Operating income	39,214	38,496	36,281	23,870	26,313
経常利益 Ordinary income	46,218	47,746	47,341	34,585	33,702
当期純利益 (当期純損失) Net income (loss)	21,537	22,243	24,533	(32,771)	27,055
総資産 Total assets	1,102,001	1,135,805	1,112,758	986,741	1,010,812
自己資本 <sup>(1)</sup> Equity <sup>(1)</sup>	464,524	487,345	491,819	383,028	406,410
発行済株式総数 (株) <sup>(4)</sup> Number of shares issued <sup>(4)</sup>	2,781,840	2,781,840	2,781,840	278,184,000	278,184,000
従業員数 (名) Number of employees	6,005	6,209	6,331	6,532	6,724

注：(1) 2006年3月期までは資本合計、2007年3月期以降は純資産合計－新株予約権－少数株主持分  
(2) 2009年1月実施の株式分割後ベース  
(3) 配当性向 = 1株当たり配当金 ÷ 1株当たり当期純利益 × 100  
(4) 2009年1月に、普通株式1株につき100株の割合で株式分割を実施しました。

Notes: (1) Effective from the fiscal year ended March 31, 2007, equity is calculated as total net assets – subscription rights to shares – minority interests.  
(2) Based on the number of shares outstanding after the stock split implemented in January 2009  
(3) Dividend payout ratio = cash dividend per share ÷ net income per share × 100  
(4) The Company implemented a stock split of its common shares at a ratio of 100 shares per share in January 2009.

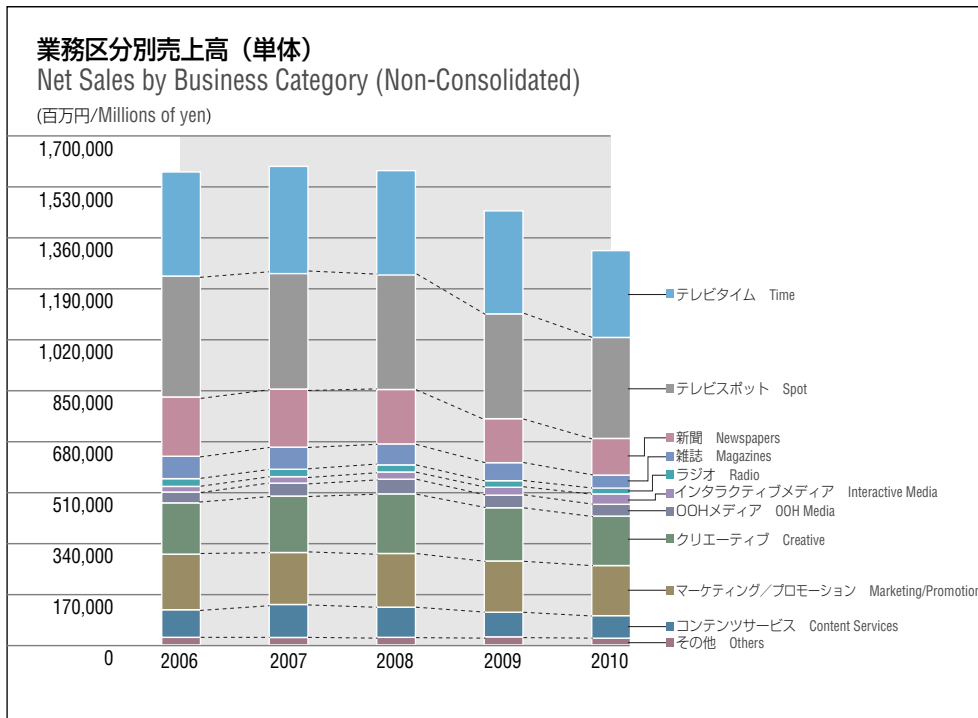
目次	Contents	
財務ハイライト	Financial Highlights	1
収益の状況	Sales	3
広告業界の動向	Trends in the Advertising Industry	5
連結損益計算書	Consolidated Statements of Income	9
連結貸借対照表	Consolidated Balance Sheets	11
連結キャッシュ・フロー計算書	Consolidated Statements of Cash Flows	13
単体損益計算書	Non-Consolidated Statements of Income	15
単体貸借対照表	Non-Consolidated Balance Sheets	17



	2006	2007	2008	2009	2010
売上高総利益率 <sup>(1)</sup> Gross profit margin <sup>(1)</sup>	16.6	16.6	16.8	16.7	17.7
オペレーティング・マージン <sup>(2)</sup> Operating margin <sup>(2)</sup>	18.0	18.0	16.3	13.7	12.6
自己資本利益率(ROE) <sup>(3)</sup> Return on equity (ROE) <sup>(3)</sup>	6.1	5.7	6.5	(4.0)	6.6
総資本利益率(ROA) <sup>(4)</sup> Return on assets (ROA) <sup>(4)</sup>	4.7	4.9	4.5	3.7	3.4
自己資本比率 <sup>(5)</sup> Equity ratio <sup>(5)</sup>	40.8	43.7	45.3	41.4	43.3
1株当たり当期純利益 (円) <sup>(6)</sup> Net income per share (Yen) <sup>(6)</sup>	113.00	111.93	132.02	(79.61)	125.03
1株当たり自己資本 (円) <sup>(6)</sup> Equity per share (Yen) <sup>(6)</sup>	1,927.78	2,021.88	2,066.02	1,823.23	1,943.55

注：(1) 売上高総利益率 = 売上総利益 ÷ 売上高 × 100  
 (2) オペレーティング・マージン = 営業利益 ÷ 売上総利益 × 100  
 (3) 自己資本利益率 (ROE) = 当期純利益 ÷ 期首・期末平均自己資本 × 100  
 (4) 総資本利益率 (ROA) = 営業利益 ÷ 期首・期末平均総資産 × 100  
 (5) 自己資本比率 = 自己資本 ÷ 総資産 × 100  
 (6) 2009年1月実施の株式分割後ベース

Notes: (1) Gross profit margin = gross profit ÷ net sales × 100  
 (2) Operating margin = operating income ÷ gross profit × 100  
 (3) ROE = net income ÷ average equity based on equity at the beginning and end of the fiscal year × 100  
 (4) ROA = operating income ÷ average total assets based on total assets at the beginning and end of the fiscal year × 100  
 (5) Equity ratio = equity ÷ total assets × 100  
 (6) Based on the number of shares outstanding after the stock split implemented in January 2009

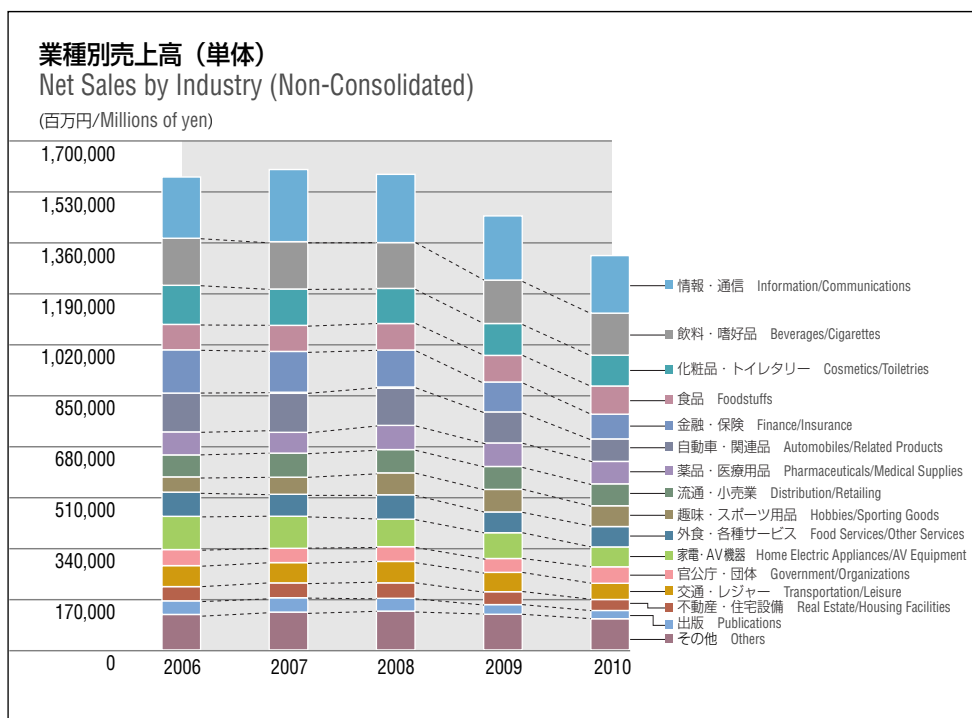


**業務区別売上高 (単体) Net Sales by Business Category (Non-Consolidated)**

3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	2006		2007		2008		2009		2010	
	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%
テレビ Television	750,302	47.6	748,856	46.7	734,205	46.3	692,992	47.9	626,274	47.6
テレビタイム Time	347,147	22.0	357,603	22.3	348,098	21.9	343,431	23.7	289,464	22.0
テレビスポット Spot	403,155	25.6	391,252	24.4	386,107	24.3	349,561	24.2	336,810	25.6
新聞 Newspapers	197,745	12.5	193,731	12.1	181,545	11.4	146,766	10.1	122,264	9.3
雑誌 Magazines	74,670	4.7	73,703	4.6	69,914	4.4	60,010	4.1	43,392	3.3
ラジオ Radio	25,844	1.6	24,746	1.5	23,704	1.5	22,014	1.5	19,434	1.5
インタラクティブメディア <sup>(1)</sup> Interactive Media <sup>(1)</sup>	18,767	1.2	21,545	1.3	23,990	1.5	26,220	1.8	34,606	2.6
OOHメディア <sup>(2)</sup> OOH Media <sup>(2)</sup>	36,152	2.3	43,075	2.7	48,904	3.1	42,056	2.9	39,233	3.0
クリエイティブ Creative	171,008	10.8	188,230	11.7	198,792	12.5	177,438	12.3	164,973	12.5
マーケティング/プロモーション Marketing/Promotion	185,266	11.7	173,321	10.8	179,051	11.3	170,868	11.8	167,209	12.7
コンテンツサービス <sup>(3)</sup> Content Services <sup>(3)</sup>	92,089	5.8	109,980	6.9	100,578	6.3	82,104	5.7	75,492	5.7
その他 Others	25,283	1.6	24,871	1.6	25,294	1.6	26,938	1.9	22,191	1.7
<b>合計 Total</b>	<b>1,577,131</b>	<b>100.0</b>	<b>1,602,062</b>	<b>100.0</b>	<b>1,585,982</b>	<b>100.0</b>	<b>1,447,410</b>	<b>100.0</b>	<b>1,315,072</b>	<b>100.0</b>

注：(1) インタラクティブメディアとはインターネット、モバイル関連メディアのことを指します。  
 (2) OOHメディアとは交通広告・屋外広告等のアウト・オブ・ホームメディアを指します。  
 (3) コンテンツサービスとはスポーツ領域、エンタテインメント領域での権利販売業務、企画立案、制作実施業務およびその他のコンテンツサービスを指します。

Notes: (1) Interactive media refers to Internet and mobile-related media.  
 (2) OOH media stands for out-of-home media, and comprises transportation and outdoor billboard advertising.  
 (3) Content services refers to rights sales, planning and production and other content-related services in the sports and entertainment fields.



**業種別売上高 (単体) Net Sales by Industry (Non-Consolidated)**

(百万円、%/Millions of yen, %)

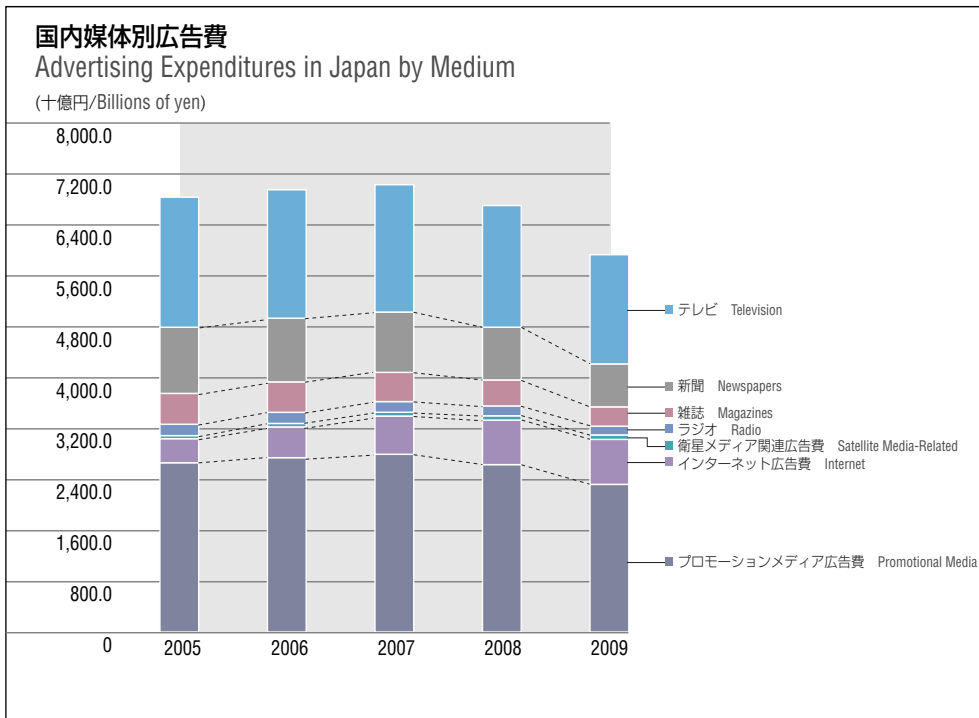
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	2006		2007		2008		2009		2010	
情報・通信 Information/Communications	204,251	13.0	240,620	15.0	227,624	14.4	214,076	14.8	191,999	14.6
飲料・嗜好品 Beverages/Cigarettes	156,944	10.0	157,784	9.8	152,764	9.6	144,744	10.0	139,995	10.6
化粧品・トイレタリー Cosmetics/Toiletries	130,332	8.3	121,269	7.6	117,093	7.4	106,344	7.3	102,924	7.8
食品 Foodstuffs	84,786	5.4	86,891	5.4	88,282	5.6	88,723	6.1	93,974	7.1
金融・保険 Finance/Insurance	144,237	9.1	133,429	8.3	123,375	7.8	99,716	6.9	82,383	6.3
自動車・関連品 Automobiles/Related Products	129,435	8.2	130,130	8.1	123,701	7.8	103,493	7.2	74,822	5.7
薬品・医療用品 Pharmaceuticals/Medical Supplies	76,742	4.9	75,599	4.7	85,033	5.4	78,484	5.4	74,809	5.7
流通・小売業 Distribution/Retailing	73,292	4.6	80,242	5.0	77,582	4.9	76,468	5.3	73,110	5.6
趣味・スポーツ用品 Hobbies/Sporting Goods	50,907	3.2	56,957	3.6	73,046	4.6	75,185	5.2	69,322	5.3
外食・各種サービス Food Services/Other Services	80,683	5.1	73,320	4.6	81,453	5.1	69,336	4.8	67,970	5.2
家電・AV機器 Home Electric Appliances/AV Equipment	110,826	7.0	106,876	6.7	91,677	5.8	85,920	5.9	66,297	5.0
官公庁・団体 Government/Organizations	53,518	3.4	47,709	3.0	49,137	3.1	46,209	3.2	54,867	4.2
交通・レジャー Transportation/Leisure	69,989	4.4	67,624	4.2	71,441	4.5	64,522	4.5	54,129	4.1
不動産・住宅設備 Real Estate/Housing Facilities	47,429	3.0	49,557	3.1	51,533	3.2	42,979	3.0	36,738	2.8
出版 Publications	45,353	2.9	47,888	3.0	42,732	2.7	32,288	2.2	27,874	2.1
その他 Others	118,399	7.5	126,158	7.9	129,500	8.2	118,916	8.2	103,851	7.9
<b>合計 Total</b>	<b>1,577,131</b>	<b>100.0</b>	<b>1,602,062</b>	<b>100.0</b>	<b>1,585,982</b>	<b>100.0</b>	<b>1,447,410</b>	<b>100.0</b>	<b>1,315,072</b>	<b>100.0</b>

注：(1) 掲載業種は、2010年3月期の業種別売上高上位15業種です。  
 (2) 業種分類については適宜見直しを行っており、当社が毎年発行している『日本の広告費』における業種分類とは、必ずしも一致しません。上表は最新(2010年3月31日現在)の業種分類により、過去に遡って集計したものです。

Notes: (1) The above ranking is based on data for the fiscal year ended March 31, 2010.  
 (2) Dentsu reviews the criteria for each industry category frequently for the purposes of its own accounts. Accordingly, these categories may differ qualitatively from those used in *Advertising Expenditures in Japan* for the respective years. Figures for previous years have been recalculated to reflect the current industry breakdown, as of March 31, 2010.

# ■ 広告業界の動向 Trends in the Advertising Industry

## 日本の広告費 Advertising Expenditures in Japan



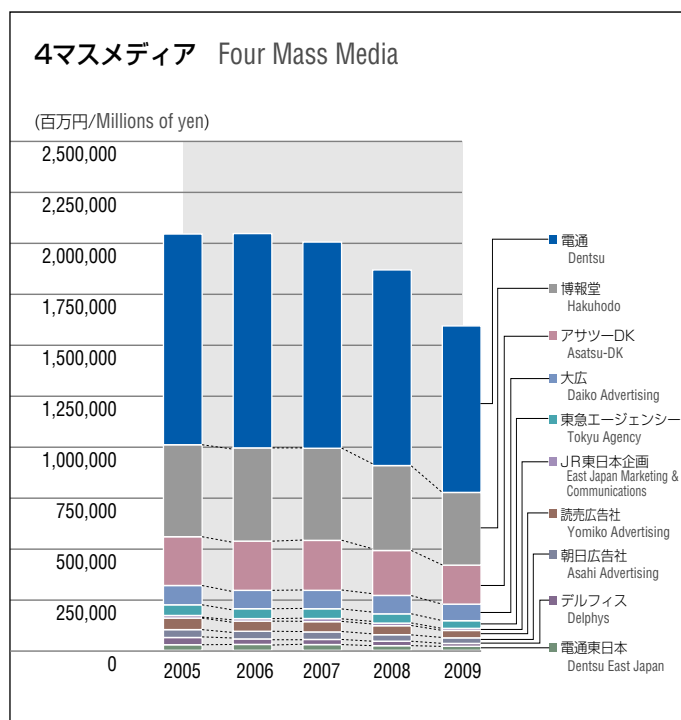
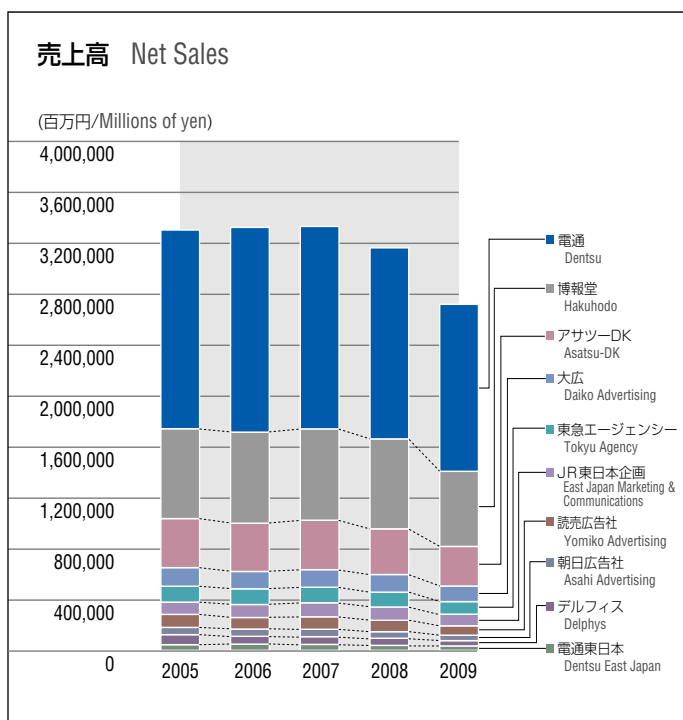
## 国内媒体別広告費 Advertising Expenditures in Japan by Medium

暦年 Calendar year	(十億円、%/Billions of yen, %)									
	2005		2006		2007		2008		2009	
マスコミ四媒体広告費 Major Media	3,740.8	54.8	3,666.8	52.9	3,569.9	50.9	3,299.5	49.3	2,828.2	47.8
テレビ Television	2,041.1	29.9	2,016.1	29.0	1,998.1	28.5	1,909.2	28.5	1,713.9	29.0
新聞 Newspapers	1,037.7	15.2	998.6	14.4	946.2	13.5	827.6	12.4	673.9	11.4
雑誌 Magazines	484.2	7.1	477.7	6.9	458.5	6.5	407.8	6.1	303.4	5.1
ラジオ Radio	177.8	2.6	174.4	2.6	167.1	2.4	154.9	2.3	137.0	2.3
衛星メディア関連広告費 Satellite Media-Related	48.7	0.7	54.4	0.8	60.3	0.8	67.6	1.0	70.9	1.2
インターネット広告費 Internet	377.7	5.6	482.6	6.9	600.3	8.6	698.3	10.4	706.9	11.9
媒体費 Advertising Placement	280.8	4.2	363.0	5.2	459.1	6.5	537.3	8.0	544.8	9.2
広告制作費 Advertising Production	96.9	1.4	119.6	1.7	141.2	2.0	161.0	2.4	162.1	2.7
プロモーションメディア広告費 Promotional Media	2,656.3	38.9	2,736.1	39.4	2,788.6	39.7	2,627.2	39.3	2,316.2	39.1
屋外 Outdoor	380.6	5.6	394.6	5.7	404.1	5.8	370.9	5.6	321.8	5.4
交通 Transit	246.3	3.7	253.9	3.7	259.1	3.7	249.5	3.7	204.5	3.4
折込 Flyers	664.9	9.7	666.2	9.6	654.9	9.3	615.6	9.2	544.4	9.2
DM Direct Mail	431.4	6.3	440.2	6.3	453.7	6.5	442.7	6.6	419.8	7.1
フリーペーパー・フリーマガジン Free Newspapers/Free Magazines	283.5	4.1	335.7	4.8	368.4	5.2	354.5	5.3	288.1	4.9
POP POP	178.2	2.6	184.5	2.6	188.6	2.7	185.2	2.8	183.7	3.1
電話帳 Telephone Directories	119.2	1.7	115.4	1.7	101.4	1.4	89.2	1.3	76.4	1.3
展示・映像他 Exhibitions/Screen Displays	352.2	5.2	345.6	5.0	358.4	5.1	319.6	4.8	277.5	4.7
総広告費 Total Advertising Expenditure in Japan	6,823.5	100.0	6,939.9	100.0	7,019.1	100.0	6,692.6	100.0	5,922.2	100.0

注：2007年に「日本の広告費」の推定範囲を改訂しています。  
2005、2006年の数値は遡及して改訂されています。  
出典：電通発行『日本の広告費』（2007年版～2009年版）

Notes: The method for estimating Advertising Expenditures in Japan was modified in 2007, and data from 2005 onward has been retroactively revised.  
Sources: Dentsu, Advertising Expenditures in Japan 2007-2009.

国内広告会社上位10社の売上高(単体) Net Sales of Top 10 Advertising Companies in Japan (Non-Consolidated)



売上高 Net Sales

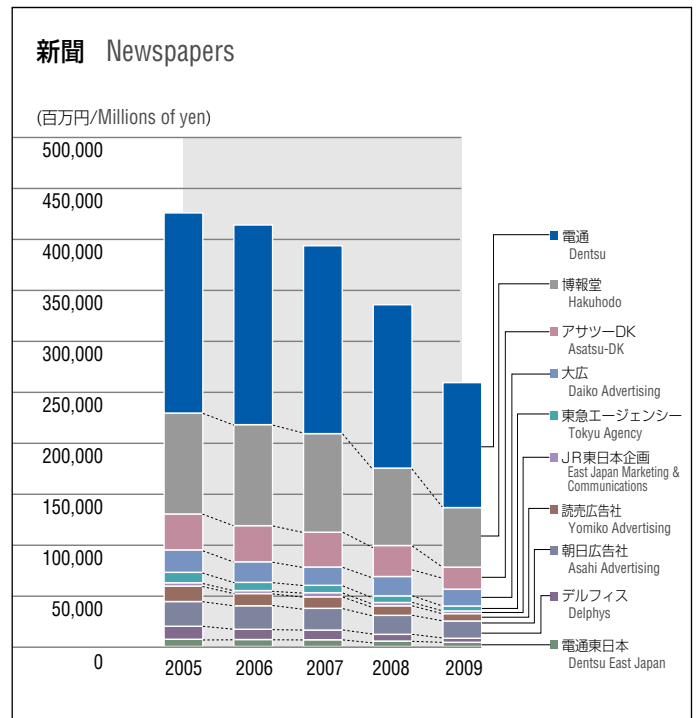
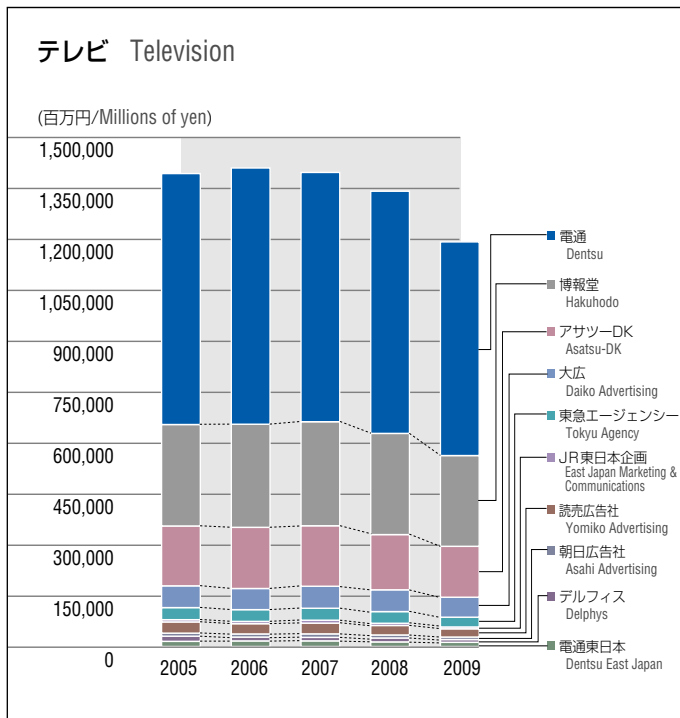
暦年 Calendar year	2005		2006		2007		2008		2009	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
電通 Dentsu	1,559,149	22.8	1,606,759	23.2	1,588,769	22.6	1,499,154	22.4	1,310,582	22.1
博報堂 Hakuholdo	705,250	10.3	714,391	10.3	716,975	10.2	705,751	10.5	589,290	10.0
アサツーDK Asatsu-DK	384,849	5.6	378,804	5.5	387,860	5.5	358,596	5.4	310,971	5.3
大広 Daiko Advertising	145,901	2.1	136,092	2.0	137,947	2.0	138,622	2.1	122,091	2.1
東急エージェンシー Tokyu Agency	124,656	1.8	123,175	1.8	121,971	1.7	116,387	1.7	98,714	1.7
JR 東日本企画 East Japan Marketing & Communications	96,203	1.4	101,993	1.5	109,794	1.6	104,159	1.6	91,186	1.5
読売広告社 Yomiko Advertising	102,119	1.5	90,522	1.3	98,025	1.4	89,489	1.3	73,994	1.2
朝日広告社 Asahi Advertising	57,000	0.8	57,011	0.8	57,984	0.8	51,578	0.8	42,359	0.7
デルフィス Delphys	78,541	1.2	61,447	0.9	60,768	0.9	55,723	0.8	41,526	0.7
電通東日本 Dentsu East Japan	44,670	0.7	48,764	0.7	46,607	0.7	39,096	0.6	34,680	0.6
参考: 日本の広告費(10億円) Reference: Advertising Expenditures in Japan (Billions of yen)	6,823.5	100.0	6,939.9	100.0	7,019.1	100.0	6,692.6	100.0	5,922.2	100.0

4マスメディア Four Mass Media

暦年 Calendar year	2005		2006		2007		2008		2009	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
電通 Dentsu	1,033,490	27.6	1,051,129	28.7	1,011,403	28.3	959,619	29.1	816,649	28.9
博報堂 Hakuholdo	449,362	12.0	457,287	12.5	451,684	12.7	416,504	12.6	356,663	12.6
アサツーDK Asatsu-DK	240,753	6.4	241,300	6.6	244,976	6.9	220,278	6.7	191,247	6.8
大広 Daiko Advertising	94,595	2.5	90,149	2.5	90,376	2.5	90,338	2.7	81,175	2.9
東急エージェンシー Tokyu Agency	52,405	1.4	48,585	1.3	47,933	1.3	45,575	1.4	37,602	1.3
JR 東日本企画 East Japan Marketing & Communications	12,649	0.3	12,291	0.3	15,442	0.4	12,685	0.4	10,202	0.4
読売広告社 Yomiko Advertising	55,844	1.5	49,652	1.4	50,293	1.4	44,077	1.3	36,325	1.3
朝日広告社 Asahi Advertising	38,657	1.0	37,607	1.0	36,806	1.0	32,007	1.0	27,393	1.0
デルフィス Delphys	35,515	0.9	26,920	0.7	25,153	0.7	21,864	0.7	13,985	0.5
電通東日本 Dentsu East Japan	27,490	0.7	29,118	0.8	28,361	0.8	22,872	0.7	19,926	0.7
参考: 日本の広告費(10億円) Reference: Advertising Expenditures in Japan (Billions of yen)	3,740.8	100.0	3,666.8	100.0	3,569.9	100.0	3,299.5	100.0	2,828.2	100.0

注: (1) 掲載社名は2009年の売上高ランキングに基づく上位10社です。  
 (2) 上位10社の売上高と、参考として掲載している「日本の広告費」は、集計範囲が異なる部分があります。  
 (3) %は「日本の広告費」との比較を参考として掲載しています。「日本の広告費」の推定範囲は2007年に改訂されています。2005年、2006年の数値は遡及して改訂されています。  
 (4) I&S BBDO、マッキンゼーエリクソン、オグルヴィ&メイザー・ジャパン、JWT・ジャパン、グレイワールドワイド、ドラフトエフシービー(旧FCBワールドワイド)は2009年の売上を発表しておりません。  
 出典: 2005~2008年については、広告経済研究所発行「広告代理業の現勢」(2008年版)、2009年は「広告と経済」(2010年2月21日発行)、日本の広告費は電通発行「日本の広告費」(2009年版)。

Notes: (1) Rankings in each category are limited to the top 10 advertising companies in terms of net sales and are based on 2009 data.  
 (2) The scope of data used to calculate the net sales of the top 10 advertising companies and that used in Advertising Expenditures in Japan, included here for reference, differ.  
 (3) Percentages are calculated using data from Advertising Expenditures in Japan. The method for estimating Advertising Expenditures in Japan was modified in 2007, and data from 2005 onward have been retroactively revised.  
 (4) I&S BBDO, McCann-Erickson, Ogilvy & Mather Japan, JWT Japan, Grey Worldwide, Draftfcb (Formerly: FCB Worldwide) did not disclose these figures publicly in 2009.  
 Sources: Advertising and Economy Research Institute, Current Situation of Japanese Advertising Agencies 2005-2008, Advertising and Economy published on February 21, 2010 and Dentsu, Advertising Expenditures in Japan 2009.



### テレビ Television

暦年 Calendar year	2005		2006		2007		2008		2009	
	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%
電通 Dentsu	738,374	36.2	753,953	37.4	733,449	36.7	712,578	37.3	628,639	36.7
博報堂 Hakuholdo	296,499	14.5	303,379	15.0	306,115	15.3	297,726	15.6	267,056	15.6
アサツ-DK Asatsu-DK	177,124	8.7	179,940	8.9	177,965	8.9	162,453	8.5	149,777	8.7
大広 Daiko Advertising	64,036	3.1	62,226	3.1	64,756	3.2	64,115	3.4	58,781	3.4
東急エージェンシー Tokyu Agency	35,532	1.7	34,558	1.7	35,171	1.8	34,324	1.8	28,697	1.7
JR東日本企画 East Japan Marketing & Communications	6,652	0.3	6,755	0.3	8,609	0.4	6,518	0.3	5,415	0.3
読売広告社 Yomiko Advertising	32,576	1.6	30,180	1.5	31,607	1.6	27,900	1.5	24,241	1.4
朝日広告社 Asahi Advertising	8,920	0.4	9,215	0.5	10,253	0.5	8,905	0.5	7,397	0.4
デルフィス Delphys	15,185	0.7	11,298	0.6	10,343	0.5	11,524	0.6	8,152	0.5
電通東日本 Dentsu East Japan	15,210	0.7	16,466	0.8	16,599	0.8	13,568	0.7	12,326	0.7
参考: 日本の広告費(10億円) Reference: Advertising Expenditures in Japan (Billions of yen)	2,041.1	100.0	2,016.1	100.0	1,998.1	100.0	1,909.2	100.0	1,713.9	100.0

### 新聞 Newspapers

暦年 Calendar year	2005		2006		2007		2008		2009	
	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%
電通 Dentsu	196,295	18.9	195,814	19.6	184,269	19.5	160,221	19.4	122,547	18.2
博報堂 Hakuholdo	98,972	9.5	99,066	9.9	96,670	10.2	75,934	9.2	58,402	8.7
アサツ-DK Asatsu-DK	35,379	3.4	35,448	3.5	34,157	3.6	30,377	3.7	21,637	3.2
大広 Daiko Advertising	22,015	2.1	20,161	2.0	17,948	1.9	18,983	2.3	16,490	2.4
東急エージェンシー Tokyu Agency	10,218	1.0	8,074	0.8	7,229	0.8	6,540	0.8	4,831	0.7
JR東日本企画 East Japan Marketing & Communications	3,166	0.3	2,942	0.3	4,090	0.4	3,217	0.4	2,647	0.4
読売広告社 Yomiko Advertising	15,012	1.4	11,943	1.2	11,252	1.2	9,365	1.1	7,219	1.1
朝日広告社 Asahi Advertising	24,239	2.3	23,067	2.3	21,287	2.2	18,633	2.3	16,930	2.5
デルフィス Delphys	12,776	1.2	10,021	1.0	9,533	1.0	6,608	0.8	3,967	0.6
電通東日本 Dentsu East Japan	7,110	0.7	6,877	0.7	6,630	0.7	5,331	0.6	4,131	0.6
参考: 日本の広告費(10億円) Reference: Advertising Expenditures in Japan (Billions of yen)	1,037.7	100.0	998.6	100.0	946.2	100.0	827.6	100.0	673.9	100.0

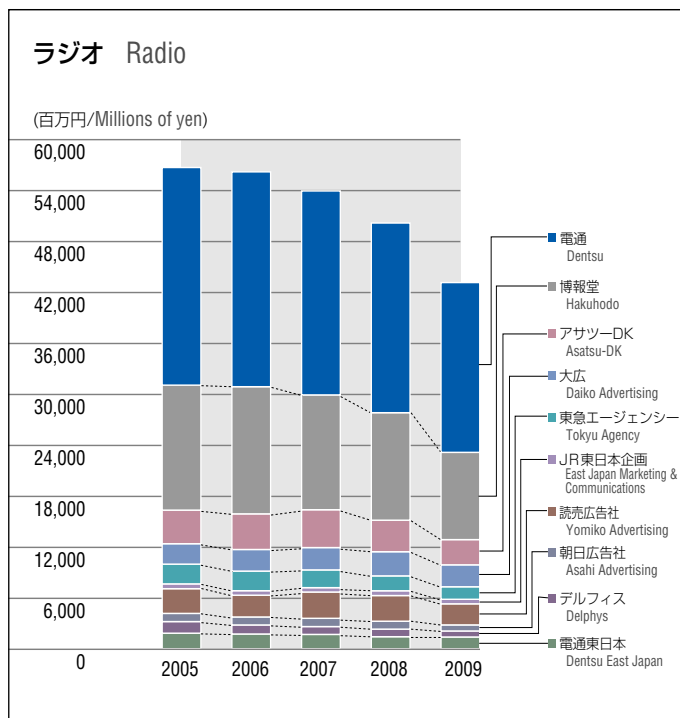
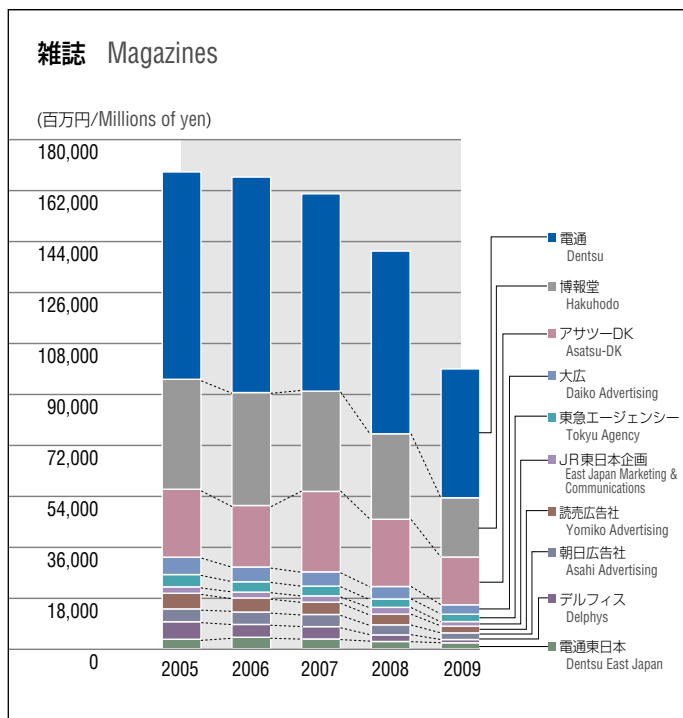
注: (1) 掲載社名は2009年の売上高ランキングに基づく上位10社です。  
 (2) 上位10社の売上高と、参考として掲載している「日本の広告費」は、集計範囲が異なる部分があります。  
 (3) %は「日本の広告費」との比較を参考として掲載しています。「日本の広告費」の推定範囲は2007年に改訂されています。2005年、2006年の数値は遡及して改訂されています。  
 (4) I&S BBDO、マッキンゼーエリクソン、オグルヴィ&メイザー・ジャパン、JWT・ジャパン、グレイワールドワイド、ドラフトエフシービー(旧FCBワールドワイド)は2009年の売上を発表しておりません。

出典: 2005~2008年については、広告経済研究所発行「広告代理業の現勢」(2008年版)、2009年は「広告と経済」(2010年2月21日発行)、日本の広告費は電通発行「日本の広告費」(2009年版)。

Notes: (1) Rankings in each category are limited to the top 10 advertising companies in terms of net sales and are based on 2009 data.  
 (2) The scope of data used to calculate the net sales of the top 10 advertising companies and that used in Advertising Expenditures in Japan, included here for reference, differ.  
 (3) Percentages are calculated using data from Advertising Expenditures in Japan. The method for estimating Advertising Expenditures in Japan was modified in 2007, and data from 2005 onward have been retroactively revised.  
 (4) I&S BBDO, McCann-Erickson, Ogilvy & Mather Japan, JWT Japan, Grey Worldwide, Draftfcb (Formerly: FCB Worldwide) did not disclose these figures publicly in 2009.

Sources: Advertising and Economy Research Institute, Current Situation of Japanese Advertising Agencies 2005-2008, Advertising and Economy published on February 21, 2010 and Dentsu, Advertising Expenditures in Japan 2009.





### 雑誌 Magazines

暦年 Calendar year	2005		2006		2007		2008		2009	
	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%
電通 Dentsu	73,208	15.1	76,078	15.9	69,680	15.2	64,498	15.8	45,480	15.0
博報堂 Hakuholdo	39,176	8.1	39,876	8.3	35,386	7.7	30,191	7.4	20,935	6.9
アサツーDK Asatsu-DK	24,298	5.0	21,718	4.5	28,400	6.2	23,738	5.8	16,865	5.6
大広 Daiko Advertising	6,141	1.3	5,219	1.1	5,044	1.1	4,397	1.0	3,322	1.1
東急エージェンシー Tokyu Agency	4,331	0.9	3,644	0.8	3,444	0.8	2,958	0.7	2,601	0.9
JR 東日本企画 East Japan Marketing & Communications	2,265	0.5	2,064	0.4	2,228	0.5	2,388	0.6	1,606	0.5
読売広告社 Yomiko Advertising	5,357	1.1	4,969	1.0	4,340	0.9	3,791	0.9	2,384	0.8
朝日広告社 Asahi Advertising	4,535	0.9	4,385	0.9	4,294	0.9	3,538	0.9	2,352	0.8
デルフィス Delphys	6,186	1.3	4,537	0.9	4,355	0.9	2,841	0.7	1,157	0.4
電通東日本 Dentsu East Japan	3,340	0.8	4,038	0.8	3,444	0.8	2,554	0.6	2,085	0.7
参考: 日本の広告費(10億円) Reference: Advertising Expenditures in Japan (Billions of yen)	484.2	100.0	477.7	100.0	458.5	100.0	407.8	100.0	303.4	100.0

### ラジオ Radio

暦年 Calendar year	2005		2006		2007		2008		2009	
	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%
電通 Dentsu	25,613	14.4	25,284	14.5	24,005	14.4	22,322	14.4	19,983	14.6
博報堂 Hakuholdo	14,715	8.3	14,966	8.6	13,513	8.1	12,653	8.2	10,270	7.5
アサツーDK Asatsu-DK	3,952	2.2	4,194	2.4	4,454	2.7	3,710	2.4	2,968	2.2
大広 Daiko Advertising	2,403	1.4	2,543	1.5	2,628	1.6	2,843	1.8	2,582	1.9
東急エージェンシー Tokyu Agency	2,324	1.3	2,309	1.3	2,089	1.3	1,753	1.1	1,473	1.1
JR 東日本企画 East Japan Marketing & Communications	566	0.3	530	0.3	515	0.3	562	0.4	534	0.4
読売広告社 Yomiko Advertising	2,899	1.6	2,560	1.5	3,094	1.9	3,021	2.0	2,481	1.8
朝日広告社 Asahi Advertising	963	0.5	940	0.5	972	0.6	931	0.6	714	0.5
デルフィス Delphys	1,368	0.8	1,064	0.6	922	0.6	891	0.6	709	0.5
電通東日本 Dentsu East Japan	1,830	0.6	1,737	1.0	1,688	1.0	1,419	0.9	1,384	1.0
参考: 日本の広告費(10億円) Reference: Advertising Expenditures in Japan (Billions of yen)	177.8	100.0	174.4	100.0	167.1	100.0	154.9	100.0	137.0	100.0

注: (1) 掲載社名は2009年の売上高ランキングに基づく上位10社です。  
 (2) 上位10社の売上高と、参考として掲載している「日本の広告費」は、集計範囲が異なる部分があります。  
 (3) %は「日本の広告費」との比較を参考として掲載しています。「日本の広告費」の推定範囲は2007年に改訂されています。2005年、2006年の数値は遡りして改訂されています。  
 (4) I&S BBDO、マッキンゼーエリクソン、オグルヴィ&メイザー・ジャパン、JWT・ジャパン、グレイワールドワイド、ドラフトエフシービー(旧FCBワールドワイド)は2009年の売上を発表しておりません。  
 出典: 2005~2008年については、広告経済研究所発行「広告代理業の現勢」(2008年版)、2009年は「広告と経済」(2010年2月21日発行)、日本の広告費は電通発行「日本の広告費」(2009年版)。

Notes: (1) Rankings in each category are limited to the top 10 advertising companies in terms of net sales and are based on 2009 data.  
 (2) The scope of data used to calculate the net sales of the top 10 advertising companies and that used in Advertising Expenditures in Japan, included here for reference, differ.  
 (3) Percentages are calculated using data from Advertising Expenditures in Japan. The method for estimating Advertising Expenditures in Japan was modified in 2007, and data from 2005 onward have been retroactively revised.  
 (4) I&S BBDO, McCann-Erickson, Ogilvy & Mather Japan, JWT Japan, Grey Worldwide, Draftfcb (Formerly: FCB Worldwide) did not disclose these figures publicly in 2009.  
 Sources: Advertising and Economy Research Institute, Current Situation of Japanese Advertising Agencies 2005-2008, Advertising and Economy published on February 21, 2010 and Dentsu, Advertising Expenditures in Japan 2009.

# 連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	(百万円/Millions of yen)				
	2006	2007	2008	2009	2010
売上高 Net sales	1,963,296	2,093,976	2,057,554	1,887,170	1,678,618
売上原価 Cost of sales	1,637,400	1,745,584	1,712,332	1,572,696	1,382,127
売上総利益 Gross profit	325,896	348,391	345,222	314,474	296,490
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	267,120	285,556	289,095	271,290	259,166
給料及び手当 Salaries and allowances	132,499	139,865	141,274	135,566	135,799
役員賞与引当金繰入額 Provision for directors' bonuses	—	520	597	209	291
退職給付引当金繰入額 Provision for retirement benefits	9,291	7,852	7,128	9,453	11,476
役員退職慰労引当金繰入額 Provision for directors' retirement benefits	720	825	364	266	197
福利厚生費 Welfare expenses	14,984	16,290	17,036	17,420	16,916
減価償却費 Depreciation	13,158	13,270	13,906	14,583	13,313
のれん償却額 Amortization of goodwill	—	2,310	2,054	1,885	2,010
連結調整勘定償却額 Amortization of consolidation goodwill	1,460	—	—	—	—
貸倒引当金繰入額 Provision of allowance for doubtful accounts	156	893	1,620	—	174
その他 Other	94,849	103,727	105,112	91,904	78,988
営業利益 Operating income	58,776	62,834	56,126	43,184	37,323
営業外収益 Non-operating income	9,352	10,401	15,057	14,592	11,873
受取利息 Interest income	626	1,197	1,533	1,294	664
受取配当金 Dividends income	1,038	1,079	1,848	1,701	1,412
受取賃貸料 Rent income	404	513	—	—	—
為替差益 Foreign exchange gains	50	65	—	598	—
持分法による投資利益 Equity in earnings of affiliates	4,343	6,026	8,499	8,970	7,380
その他 Other	2,888	1,518	3,175	2,028	2,416
営業外費用 Non-operating expenses	3,291	3,192	3,190	4,413	4,407
支払利息 Interest expenses	2,810	2,339	2,538	2,466	2,275
為替差損 Foreign exchange losses	—	—	81	—	150
投資事業組合運用損 Loss on investments in partnership	—	—	—	875	—
長期前払費用償却 Amortization of long-term prepaid expenses	—	—	—	—	855
貸倒引当金繰入額 Provision of allowance for doubtful accounts	125	—	136	89	36
その他 Other	355	852	434	982	1,089
経常利益 Ordinary income	64,837	70,044	67,993	53,363	44,790
特別利益 Extraordinary income	13,080	2,247	9,953	1,774	1,852
固定資産売却益 Gain on sales of noncurrent assets	664	660	37	81	871
投資有価証券売却益 Gain on sales of investment securities	1,438	556	1,903	864	398
関係会社株式売却益 Gain on sales of subsidiaries and affiliates' stocks	878	118	—	—	—
退職給付信託設定益 Gain on contribution of securities to retirement benefit trust	8,984	—	7,387	—	—
株式売却に伴う返還金 Refund on sales of stock	—	419	—	—	—
貸倒引当金戻入額 Reversal of allowance for doubtful accounts	—	—	—	248	—
事業再編損失引当金戻入額 Reversal of restructuring loss	—	—	—	201	—
関係会社支援損戻入益 Gain on reversal of loss on support to subsidiaries and affiliates	—	—	—	—	196
その他 Other	1,114	492	626	379	386

(百万円 /Millions of yen)					
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	2006	2007	2008	2009	2010
特別損失 Extraordinary loss	12,814	11,579	14,336	60,110	6,594
固定資産売却損 Loss on sales of noncurrent assets	556	137	11	18	32
固定資産除却損 Loss on retirement of noncurrent assets	431	316	539	264	795
減損損失 Impairment loss	952	112	72	1,405	318
投資有価証券売却損 Loss on sales of investment securities	10	14	—	—	—
投資有価証券評価損 Loss on valuation of investment securities	4,930	4,922	—	51,116	1,331
関係会社株式評価損 Loss on valuation of stocks of subsidiaries and affiliates	2,082	579	—	—	—
債務保証損失引当金繰入額 Provision for loss on guarantees	1,243	947	—	—	—
投資損失引当金繰入額 Provision of allowance for investment loss	113	223	22	—	—
たな卸資産評価損 Loss on valuation of inventories	—	—	7,109	—	—
事業再編損失引当金繰入額 Provision for loss on restructuring	—	—	1,006	—	—
特別退職金 Special retirement expenses	1,939	1,852	—	—	—
のれん償却額 Amortization of goodwill	—	1,264	2,183	—	—
事業再編損 Restructuring loss	—	—	—	—	2,074
子会社清算損 Loss on liquidation of subsidiaries	—	—	—	—	830
その他 Other	553	1,207	3,391	7,305	1,210
税金等調整前当期純利益（又は税金等調整前当期純損失） Income (Loss) before income taxes and minority interests	65,103	60,712	63,610	(4,972)	40,048
法人税、住民税及び事業税 Income taxes—current	28,164	28,255	25,140	14,489	10,480
過年度法人税等 Income taxes for prior periods	—	—	—	—	(2,229)
法人税等調整額 Income taxes—deferred	4,057	(829)	496	177	124
法人税等合計 Total income taxes			25,637	14,667	8,375
少数株主利益 Minority interests in income	1,879	2,598	1,726	812	542
当期純利益（又は当期純損失） Net income (loss)	31,002	30,688	36,246	(20,453)	31,130

注：科目の表示方法については、適宜変更しております。  
変更の詳細は当社決算短信「表示方法の変更」に記載されています。

Note: Financial categories have been changed as necessary.  
All changes in financial categories are listed in the *Kessan Tanshin*, the Company's financial flash report.

## 事業の種類別セグメント情報 Business Segments

(百万円 /Millions of yen)					
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	2006	2007	2008	2009	2010
広告業 Advertising					
売上高 Net sales	1,870,360	1,997,277	1,955,471	1,800,214	1,619,867
営業利益 Operating income	55,185	57,233	49,880	33,924	32,782
情報サービス業 Information services					
売上高 Net sales	—	—	—	63,150	51,250
営業利益 Operating income	—	—	—	3,893	(868)
その他の事業 Other businesses					
売上高 Net sales	92,936	96,699	102,083	23,805	7,499
営業利益 Operating income	1,214	3,480	3,060	1,723	2,018

## 所在地別セグメント情報 Geographical Segments

(百万円 /Millions of yen)					
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	2006	2007	2008	2009	2010
日本 Japan					
売上高 Net sales	1,839,387	1,887,629	1,875,598	1,721,735	1,540,329
営業利益 Operating income	57,815	57,485	55,804	39,257	35,828
海外 Other countries					
売上高 Net sales	123,909	206,347	181,955	165,434	138,288
営業利益 Operating income	447	4,776	253	4,067	1,535

注：売上高は、外部顧客に対する売上高

Note: "Net sales" denotes net sales to customers.

## 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

3月31日現在 As of March 31	(百万円/Millions of yen)				
	2006	2007	2008	2009	2010
資産の部 Assets					
流動資産 Current assets	708,414	663,887	641,002	546,317	568,424
現金及び預金 Cash and deposits	81,891	65,943	71,578	58,417	93,837
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable—trade	507,441	516,007	502,791	427,696	415,657
有価証券 Short-term investment securities	3,448	2,199	321	1,179	163
たな卸資産 Inventories	60,843	33,048	22,768	14,464	11,208
前渡金 Advance payments—trade	35,008	25,015	24,590	27,599	29,444
短期貸付金 Short-term loans receivable	171	587	1,178	1,840	—
繰延税金資産 Deferred tax assets	14,325	13,993	13,146	10,481	11,408
その他 Other	7,578	10,879	9,498	7,984	8,060
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(2,294)	(3,787)	(4,871)	(3,345)	(1,356)
固定資産 Noncurrent assets	569,308	604,162	610,909	546,226	549,811
有形固定資産 Property, plant and equipment	258,868	251,854	253,038	252,639	247,994
建物及び構築物 Buildings and structures	95,398	90,417	88,141	83,691	80,038
土地 Land	156,738	155,378	158,868	160,803	160,396
その他 Other, net	6,731	6,059	6,027	8,144	7,559
無形固定資産 Intangible assets	40,492	43,699	41,783	47,019	45,380
ソフトウェア Software	22,366	23,436	22,582	21,327	17,405
のれん Goodwill	—	19,771	17,477	20,658	23,647
連結調整勘定 Consolidation goodwill	15,913	—	—	—	—
その他 Other	2,213	491	1,723	5,033	4,327
投資その他の資産 Investments and other assets	269,946	308,608	316,087	246,567	256,436
投資有価証券 Investment securities	229,901	259,762	249,684	174,464	181,878
長期貸付金 Long-term loans receivable	1,194	1,259	1,025	515	876
繰延税金資産 Deferred tax assets	17,549	20,762	29,367	35,466	34,951
その他 Other	22,685	28,441	37,382	37,234	40,612
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(1,140)	(1,369)	(1,093)	(1,112)	(1,883)
投資損失引当金 Allowance for investment loss	(245)	(248)	(278)	—	—
資産合計 Total assets	1,277,722	1,268,049	1,251,912	1,092,543	1,118,236

3月31日現在 As of March 31	(百万円/Millions of yen)				
	2006	2007	2008	2009	2010
<b>負債の部 Liabilities</b>					
<b>流動負債 Current liabilities</b>	590,140	545,906	527,504	450,075	461,595
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable—trade	419,557	425,612	430,709	367,422	360,759
短期借入金 Short-term loans payable	15,836	12,001	10,289	3,625	3,382
一年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	23,632	17,636	5,134	5,118	18,615
リース債務 Lease obligations	—	—	—	1,870	1,552
未払費用 Accrued expenses	33,945	31,001	30,467	21,592	24,222
未払法人税等 Income taxes payable	17,865	18,282	13,271	5,602	6,526
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	2	4	7	2	10
返品調整引当金 Provision for sales returns	1,238	919	1,314	129	130
役員賞与引当金 Provision for directors' bonuses	—	520	585	202	285
債務保証損失引当金 Provision for loss on guarantees	1,243	947	—	—	—
事業再編損失引当金 Reserve for loss on reorganization	—	—	527	276	408
受注損失引当金 Provision for loss on order received	—	104	—	—	—
その他 Other	76,819	38,873	35,195	44,232	45,700
<b>固定負債 Noncurrent liabilities</b>	138,904	145,097	133,547	169,318	151,083
長期借入金 Long-term loans payable	77,067	86,651	81,324	116,195	97,576
リース債務 Lease obligations	—	—	—	2,286	2,026
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	703	253	571	376	407
再評価に係る繰延税金負債 Deferred tax liabilities for land revaluation	10,860	10,298	10,298	10,293	10,293
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	41,750	38,560	30,544	29,775	31,942
役員退職慰労引当金 Provision for directors' retirement benefits	3,356	3,657	1,015	898	862
事業再編損失引当金 Reserve for loss on reorganization	—	—	371	247	—
その他 Other	5,166	5,676	9,421	9,246	7,974
<b>負債合計 Total liabilities</b>	729,045	691,003	661,051	619,394	612,679
少数株主持分 Minority interests	27,496	—	—	—	—
<b>資本の部 Shareholders' equity</b>					
資本金 Capital stock	58,967	—	—	—	—
資本剰余金 Capital surplus	55,678	—	—	—	—
利益剰余金 Retained earnings	410,812	—	—	—	—
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	(6,370)	—	—	—	—
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	20,303	—	—	—	—
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustment	(3,737)	—	—	—	—
自己株式 Treasury stock	(14,472)	—	—	—	—
<b>資本合計 Total shareholders' equity</b>	521,180	—	—	—	—
<b>負債、少数株主持分及び資本合計 Total liabilities, minority interests and shareholders' equity</b>	1,277,722	—	—	—	—
<b>純資産の部 Net assets</b>					
株主資本 Shareholders' equity	—	546,694	574,243	482,798	508,824
資本金 Capital stock	—	58,967	58,967	58,967	58,967
資本剰余金 Capital surplus	—	61,474	61,586	61,583	60,899
利益剰余金 Retained earnings	—	433,383	460,444	429,615	454,014
自己株式 Treasury stock	—	(7,130)	(6,754)	(67,367)	(65,056)
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	—	8,065	(6,950)	(30,230)	(24,573)
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	—	15,336	4,339	(2,440)	737
繰延ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges	—	818	(559)	126	(886)
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	—	(7,179)	(7,179)	(7,187)	(7,187)
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustment	—	(909)	(3,550)	(20,730)	(17,237)
新株予約権 Subscription rights to shares	—	0	0	0	—
少数株主持分 Minority interests	—	22,285	23,567	20,581	21,306
<b>純資産合計 Total net assets</b>	—	577,046	590,861	473,149	505,556
<b>負債純資産合計 Total liabilities and net assets</b>	—	1,268,049	1,251,912	1,092,543	1,118,236

注：科目の表示方法については、適宜変更しております。  
変更の詳細は当社決算短信「表示方法の変更」に記載されています。

Note: Financial categories have been changed as necessary.

All changes in financial categories are listed in the *Kessan Tanshin*, the Company's financial flash report.

# 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows.....

	(百万円 / Millions of yen)				
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	2006	2007	2008	2009	2010
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities					
税金等調整前当期純利益(又は税金等調整前当期純損失) Income (loss) before income taxes and minority interests	65,103	60,712	63,610	(4,972)	40,048
減価償却費 Depreciation and amortization	15,642	15,218	16,000	18,001	16,165
のれん償却額 Amortization of goodwill	—	3,575	4,238	3,454	2,010
連結調整勘定償却額 Amortization of goodwill, net	1,460	—	—	—	—
減損損失 Impairment loss	952	112	72	1,405	318
貸倒引当金の増(減)額 Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	(353)	575	783	(688)	(1,189)
退職給付引当金の増(減)額 Increase (decrease) in provision for retirement benefits	(9,280)	(3,211)	(7,106)	(762)	2,146
受取利息及び受取配当金 Interest and dividends income	(1,665)	(2,277)	(3,382)	(2,995)	(2,076)
支払利息 Interest expenses	2,810	2,339	2,538	2,466	2,275
為替差損益(益) Foreign exchange losses (gains)	(274)	(308)	(294)	(35)	(3)
持分法による投資損益(益) Equity in (earnings) losses of affiliates	(4,343)	(6,026)	(8,499)	(8,970)	(7,380)
投資有価証券評価損益(益) Loss (gain) on valuation of investment securities	4,930	4,922	—	51,116	—
売上債権の(増)減額 Decrease (increase) in notes and accounts receivable—trade	(16,826)	(4,487)	12,423	63,992	12,340
たな卸資産の(増)減額 Decrease (increase) in inventories	(4,552)	29,291	3,873	7,190	3,343
その他の流動資産の(増)減額 Decrease (increase) in other current assets	(1,448)	8,521	(2,375)	(3,562)	(1,191)
仕入債務の増(減)額 Increase (decrease) in notes and accounts payable—trade	14,781	2,080	5,836	(51,902)	(7,613)
その他の流動負債の増(減)額 Increase (decrease) in other current liabilities	43,104	(42,869)	(6,917)	(11,740)	18,338
その他 Other, net	(849)	(671)	(419)	(1,877)	1,306
小計 Subtotal	109,193	67,496	80,382	60,119	78,838
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends income received	4,678	4,779	8,401	6,783	6,166
利息の支払額 Interest expenses paid	(2,783)	(2,415)	(2,562)	(2,520)	(2,304)
法人税等の支払額 Income taxes paid	(30,029)	(27,898)	(30,213)	(22,022)	(7,711)
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	81,058	41,962	56,007	42,359	74,989

		(百万円 / Millions of yen)				
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31		2006	2007	2008	2009	2010
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investment activities						
定期預金等の預入による支出 Payments into time deposits		—	—	(1,055)	—	—
定期預金等の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits		—	—	3,652	—	—
有価証券の取得による支出 Purchase of short-term investment securities		(2,189)	(699)	(1,101)	(997)	(0)
有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of short-term investment securities		1,107	2,771	3,128	1,200	1,129
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment		(2,670)	(2,643)	(4,604)	(4,974)	(2,983)
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of property, plant and equipment		4,225	2,130	74	193	1,336
投資有価証券の取得による支出 Purchase of investment securities		(38,648)	(40,651)	(22,769)	(4,248)	(4,441)
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investment securities		17,295	1,200	14,858	9,662	3,627
ソフトウェアの取得による支出 Purchase of software		(8,641)	(8,104)	(7,511)	(7,588)	(3,839)
貸付けによる支出 Payments for loans receivable		(183)	(864)	(2,197)	(4,116)	(638)
貸付金の回収による収入 Collection of loans receivable		382	383	1,584	3,826	1,191
投資不動産の取得による支出 Payments for investments in real estates		—	(4,445)	—	—	—
連結子会社株式の追加取得による支出 Payments for the purchases of consolidated subsidiaries' stock		(381)	(2,591)	(689)	(10,090)	—
連結子会社出資金の追加取得による支出 Payments for the investments in consolidated subsidiaries' equity		(272)	(0)	(0)	—	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation		(1,893)	—	(1,409)	—	—
連結の範囲の変更を伴う子会社出資金の取得による支出 Purchase of investments in subsidiaries' equity resulting in change in scope of consolidation		—	—	—	(5,707)	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出 Payments for sales of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation		—	—	(8)	(132)	(6)
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入 Proceeds from sales of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation		376	7	—	629	—
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses		—	—	—	—	(5,066)
その他 Other, net		254	1,503	(19)	80	440
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investment activities		(31,238)	(52,003)	(18,069)	(22,263)	(9,251)
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities						
短期借入金の純増(減)額 Net increase (decrease) in short-term loans payable		(11,262)	(5,641)	(3,846)	(5,116)	(341)
コマーシャル・ペーパーの増(減)額 Increase (decrease) in commercial papers		—	—	—	15,000	(15,000)
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term loans payable		6	27,223	26	40,000	—
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term loans payable		(27,682)	(23,839)	(17,861)	(5,136)	(5,123)
リース債務の返済による支出 Repayment of lease obligations		—	—	—	(2,213)	(2,058)
少数株主からの払込みによる収入 Proceeds from stock issuance to minority shareholders		706	553	140	710	—
自己株式の取得による支出 Purchase of treasury stock		(1)	(41)	(17)	(60,650)	(1,475)
自己株式の売却による収入 Proceeds from sales of treasury stock		1,292	977	532	—	—
配当金の支払額 Cash dividends paid		(5,392)	(8,163)	(8,920)	(9,769)	(6,839)
少数株主への配当金の支払額 Cash dividends paid to minority shareholders		(453)	(697)	(626)	(601)	(519)
その他 Other, net		119	(150)	(127)	28	76
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities		(42,668)	(9,779)	(30,701)	(27,748)	(31,282)
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents						
現金及び現金同等物の増(減)額 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents		1,101	1,849	168	(5,519)	1,052
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of period		8,253	(17,971)	7,405	(13,172)	35,508
合併に伴う現金及び現金同等物の増加額 Increase in cash and cash equivalents resulting from merger		69,901	78,412	62,015	70,252	57,271
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額 Increase in cash and cash equivalents from newly consolidated subsidiary		268	—	—	190	—
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額 Decrease in cash and cash equivalents resulting from exclusion of subsidiaries from consolidation		55	1,574	832	—	75
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period		(67)	—	—	—	—
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period		78,412	62,015	70,252	57,271	92,854

注：科目の表示方法については、適宜変更しております。

変更の詳細は当社決算短信「表示方法の変更」に記載されています。

Note: Financial categories have been changed as necessary.

All changes in financial categories are listed in the *Kessan Tanshin*, the Company's financial flash report.

# 単体損益計算書 Non-Consolidated Statements of Income

3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	(百万円/Millions of yen)				
	2006	2007	2008	2009	2010
売上高 Net sales	1,577,131	1,602,062	1,585,982	1,447,410	1,315,072
売上原価 Cost of sales	1,362,987	1,385,322	1,369,289	1,254,694	1,129,592
売上総利益 Gross profit	214,144	216,739	216,692	192,716	185,479
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	174,929	178,242	180,410	168,845	159,165
給料及び手当 Salaries and allowances	86,752	89,175	90,979	83,465	84,210
役員賞与引当金繰入額 Provision for directors' bonuses	—	255	287	—	70
退職給付引当金繰入額 Provision for retirement benefits	7,787	6,319	5,528	7,921	9,650
役員退職慰労引当金繰入額 Provision for directors' retirement benefits	415	521	73	—	—
福利厚生費 Welfare expenses	9,935	10,417	10,466	10,256	9,987
取扱企画費 Presentation and planning expenses	4,218	3,951	3,719	3,036	2,368
通信交通費 Correspondence and transportation expenses	8,075	8,300	8,692	7,609	4,698
交際費 Entertainment expenses	3,248	3,409	3,321	2,919	2,128
調査費 Investigation expenses	8,449	8,606	8,196	7,178	5,831
賃借料 Rent expenses	4,182	3,952	3,678	3,183	2,784
業務委託費 Business consignment expenses	16,141	17,856	18,587	18,707	16,522
減価償却費 Depreciation	12,130	12,091	12,845	12,361	10,271
貸倒損失 Bad debts expenses	—	7	—	—	—
貸倒引当金繰入額 Provision of allowance for doubtful accounts	—	—	—	—	0
その他 Other	13,591	13,378	14,032	12,202	10,641
営業利益 Operating income	39,214	38,496	36,281	23,870	26,313
営業外収益 Non-operating income	11,254	11,613	15,379	14,530	11,640
受取利息 Interest income	289	640	804	692	287
有価証券利息 Interest on securities	268	267	353	431	351
受取配当金 Dividends income	4,911	6,765	9,214	9,343	6,970
受取賃貸料 Rent income	3,182	2,955	2,929	2,840	2,672
投資事業組合運用益 Gain on investments in partnership	753	—	905	—	—
為替差益 Foreign exchange gains	—	—	—	326	—
その他 Other	1,849	983	1,171	893	1,358
営業外費用 Non-operating expenses	4,249	2,364	4,319	3,815	4,251
支払利息 Interest expenses	1,887	1,846	2,232	2,457	2,399
貸倒引当金繰入額 Provision of allowance for doubtful accounts	2,040	—	1,536	—	—
投資事業組合運用損 Loss on investments in partnership	—	152	—	766	348
長期前払費用償却 Amortization of long-term prepaid expenses	—	—	—	—	855
為替差損 Foreign exchange losses	19	163	287	—	—
その他 Other	302	201	262	592	648
経常利益 Ordinary income	46,218	47,746	47,341	34,585	33,702



		(百万円 / Millions of yen)				
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31		2006	2007	2008	2009	2010
特別利益	Extraordinary income	12,295	1,997	8,920	1,448	1,792
固定資産売却益	Gain on sales of noncurrent assets	502	625	1	49	86
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	1,430	554	621	850	75
関係会社株式売却益	Gain on sales of subsidiaries and affiliates' stocks	—	359	513	—	1,093
貸倒引当金戻入額	Reversal of allowance for doubtful accounts	628	377	98	295	155
退職給付信託設定益	Gain on contribution of securities to retirement benefit trust	8,984	—	7,387	—	—
関係会社支援損戻入益	Gain on reversal of loss on support to subsidiaries and affiliates	—	—	—	—	197
その他	Other	749	80	297	252	184
特別損失	Extraordinary loss	13,437	10,036	17,397	61,499	6,663
固定資産売却損	Loss on sales of noncurrent assets	491	131	0	0	—
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	169	38	161	74	167
たな卸資産評価損	Loss on valuation of inventories	—	—	7,109	—	—
減損損失	Impairment loss	907	—	—	—	—
投資有価証券売却損	Loss on sales of investment securities	8	—	—	—	—
投資有価証券評価損	Loss on valuation of investment securities	4,744	4,068	686	1,750	1,147
投資有価証券清算損	Loss on liquidation of investment securities	0	—	—	—	—
関係会社株式評価損	Loss on valuation of stocks of subsidiaries and affiliates	4,242	868	4,126	53,765	2,281
関係会社清算損	Loss on liquidation of subsidiaries and affiliates	35	945	232	—	2,223
関係会社支援損	Loss on support to subsidiaries and affiliates	—	—	3,633	5,352	—
会員権売却損	Loss on sale of membership	14	—	—	—	—
特別退職金	Special retirement expenses	1,121	1,432	7	99	168
債務保証損失引当金繰入額	Provision for loss on guarantees	1,256	1,033	1,201	73	—
投資損失引当金繰入額	Provision of allowance for investment loss	367	730	—	—	—
その他	Other	77	786	237	383	674
税引前当期純利益(又は税引前当期純損失)	Income (loss) before income taxes	45,076	39,707	38,865	(25,466)	28,830
法人税、住民税及び事業税	Income taxes—current	20,151	17,283	13,873	6,422	4,906
過年度法人税等	Income taxes for prior periods	—	—	—	—	(2,144)
法人税等調整額	Income taxes—deferred	3,388	180	459	883	(985)
法人税等合計	Total income taxes			14,332	7,305	1,775
当期純利益(又は当期純損失)	Net income (loss)	21,537	22,243	24,533	(32,771)	27,055
前期繰越利益	Retained earnings brought forward from the prior period	5,403	—	—	—	—
土地再評価差額金取崩額	Reversal of revaluation reserve for land	1,886	—	—	—	—
中間配当額	Interim dividends	2,697	—	—	—	—
当期末処分利益	Unappropriated retained earnings at end of period	26,130	—	—	—	—

注：科目の表示方法については、適宜変更しております。  
変更の詳細は当社決算短信「表示方法の変更」に記載されています。

Note: Financial categories have been changed as necessary.  
All changes in financial categories are listed in the *Kessan Tanshin*, the Company's financial flash report.

## 単体貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets

3月31日現在 As of March 31	(百万円 /Millions of yen)				
	2006	2007	2008	2009	2010
資産の部 Assets					
流動資産 Current assets	554,203	549,959	525,974	458,371	470,408
現金及び預金 Cash and deposits	44,395	30,460	39,247	29,266	58,109
受取手形 Notes receivable—trade	22,300	24,585	16,990	12,549	11,364
売掛金 Accounts receivable—trade	391,787	403,513	393,375	346,678	333,237
有価証券 Short-term investment securities	191	150	157	1,050	163
作品 Works	718	1,165	949	1,257	700
仕掛品 Work in process	18,549	20,641	10,092	8,276	3,661
貯蔵品 Supplies	203	209	180	169	161
前渡金 Advance payments—trade	25,748	17,925	17,015	20,989	23,944
前払費用 Prepaid expenses	436	547	530	533	503
関係会社短期貸付金 Short-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	39,500	38,362	37,260	27,524	29,876
繰延税金資産 Deferred tax assets	10,280	10,259	8,987	7,074	8,829
その他 Other	2,592	2,934	3,616	4,627	3,244
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(2,502)	(797)	(2,429)	(1,626)	(3,388)
固定資産 Noncurrent assets	547,798	585,846	586,783	528,369	540,404
有形固定資産 Property, plant and equipment	239,666	233,330	228,766	224,556	220,577
建物 Buildings	79,544	75,233	71,232	67,540	64,012
構築物 Structures	2,116	1,992	1,848	1,712	1,589
船舶 Vessels	1	1	0	0	0
車両運搬具 Vehicles	57	51	46	38	24
工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	3,698	3,183	2,770	2,434	2,144
土地 Land	154,248	152,867	152,867	152,830	152,806
無形固定資産 Intangible assets	22,604	24,214	21,263	17,110	12,762
借地権 Leasehold right	6	5	5	5	5
ソフトウェア Software	22,397	24,032	21,079	16,933	12,587
施設利用権 Right of using facilities	3	2	—	—	—
電話加入権 Telephone subscription right	197	167	—	—	—
特許権 Patent right	—	6	5	0	0
その他 Other	—	—	172	171	168
投資その他の資産 Investments and other assets	285,527	328,301	336,753	286,701	307,065
投資有価証券 Investment securities	82,554	107,104	81,434	63,668	67,906
関係会社株式 Stocks of subsidiaries and affiliates	176,130	190,893	202,911	166,453	178,767
その他の関係会社有価証券 Investments in other securities of subsidiaries and affiliates	3,354	3,884	3,038	1,287	536
出資金 Investments in capital	80	78	154	101	47
関係会社出資金 Investments in capital of subsidiaries and affiliates	915	917	894	1,761	1,836
長期貸付金 Long-term loans receivable	1,075	918	804	29	574
従業員に対する長期貸付金 Long-term loans receivable from employees	74	47	22	18	71
関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	1,000	700	2,768	2,368	2,500
破産更生債権等 Claims provable in bankruptcy, claims provable in rehabilitation and other	431	246	136	209	125
長期前払費用 Long-term prepaid expenses	562	495	458	1,317	5,485
会員権 Membership	2,726	2,596	2,649	—	—
差入保証金 Guarantee deposits	1,163	1,148	—	—	—
組合清算資産 Consortium liquidation assets	—	—	12,228	—	—
繰延税金資産 Deferred tax assets	12,813	14,875	23,953	28,743	26,857
その他 Other	3,845	5,812	8,370	23,590	22,717
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(703)	(479)	(2,789)	(2,849)	(361)
投資損失引当金 Allowance for investment loss	(499)	(939)	(283)	—	—
資産合計 Total assets	1,102,001	1,135,805	1,112,758	986,741	1,010,812

		(百万円/Millions of yen)				
3月31日現在 As of March 31		2006	2007	2008	2009	2010
<b>負債の部 Liabilities</b>						
<b>流動負債 Current liabilities</b>		515,627	518,486	503,245	452,123	470,814
支払手形 Notes payable—trade		43,059	42,607	43,463	33,239	5,580
買掛金 Accounts payable—trade		348,075	352,003	348,934	305,750	329,288
短期借入金 Short-term loans payable		41,726	47,384	61,438	62,453	67,528
一年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable		19,389	17,606	5,106	5,106	18,606
リース債務 Lease obligations		—	—	—	9	3
コマーシャル・ペーパー Commercial papers		—	—	—	15,000	—
未払金 Accounts payable—other		10,515	13,073	10,042	9,250	9,032
未払費用 Accrued expenses		17,786	19,070	17,996	11,875	14,237
未払法人税等 Income taxes payable		11,975	10,391	5,602	1,122	2,904
前受金 Advances received		16,991	8,824	4,070	4,525	19,044
預り金 Deposits received		1,334	1,328	1,060	1,140	1,209
役員賞与引当金 Provision for directors' bonuses		—	255	287	—	70
債務保証損失引当金 Provision for loss on guarantees		1,256	2,277	2,179	36	—
その他 Other		3,515	3,664	3,064	2,610	3,308
<b>固定負債 Noncurrent liabilities</b>		121,849	129,973	117,694	151,589	133,587
長期借入金 Long-term loans payable		77,023	86,400	81,287	116,178	97,568
長期未払金 Long-term accounts payable—other		933	803	—	—	—
リース債務 Lease obligations		—	—	—	20	2
退職給付引当金 Provision for retirement benefits		27,799	26,145	18,036	17,091	19,112
役員退職慰労引当金 Provision for directors' retirement benefits		2,394	2,661	—	—	—
長期預り金 Long-term deposits received		2,837	3,662	—	—	—
再評価に係る繰延税金負債 Deferred tax liabilities for land revaluation		10,860	10,298	10,298	10,293	10,293
その他 Other		—	—	8,070	8,006	6,610
<b>負債合計 Total liabilities</b>		637,477	648,459	620,939	603,713	604,402
<b>資本の部 Shareholders' equity</b>						
<b>資本金 Capital stock</b>		58,967	—	—	—	—
<b>資本剰余金 Capital surplus</b>		55,678	—	—	—	—
資本準備金 Legal capital surplus		55,358	—	—	—	—
その他資本剰余金 Other capital surplus		—	—	—	—	—
自己株式処分差益 Profits on disposition of treasury stocks		319	—	—	—	—
<b>利益剰余金 Retained earnings</b>		350,752	—	—	—	—
利益準備金 Legal retained earnings		722	—	—	—	—
任意積立金 Voluntary retained earnings		—	—	—	—	—
別途積立金 General reserve		323,900	—	—	—	—
当期末処分利益 Unappropriated retained earnings for the year		26,130	—	—	—	—
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land		(6,370)	—	—	—	—
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities		19,969	—	—	—	—
自己株式 Treasury stock		(14,472)	—	—	—	—
<b>資本合計 Total shareholders' equity</b>		464,524	—	—	—	—
<b>負債・資本合計 Total liabilities and shareholders' equity</b>		1,102,001	—	—	—	—
<b>純資産の部 Net assets</b>						
<b>株主資本 Shareholders' equity</b>		—	478,544	494,672	391,523	413,297
資本金 Capital stock		—	58,967	58,967	58,967	58,967
資本剰余金 Capital surplus		—	61,465	61,594	61,591	60,899
資本準備金 Legal capital surplus		—	60,899	60,899	60,899	60,899
その他資本剰余金 Other capital surplus		—	566	694	692	—
利益剰余金 Retained earnings		—	365,419	381,032	338,498	358,643
利益準備金 Legal retained earnings		—	722	722	722	722
その他利益剰余金 Other retained earnings		—	—	—	—	—
別途積立金 General reserve		—	337,600	350,900	364,500	327,000
繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward		—	27,097	29,409	(26,724)	30,920
自己株式 Treasury stock		—	(7,307)	(6,921)	(67,533)	(65,212)
<b>評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments</b>		—	8,800	(2,853)	(8,495)	(6,886)
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities		—	15,163	4,848	(1,476)	1,166
繰延ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges		—	816	(521)	167	(865)
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land		—	(7,179)	(7,179)	(7,187)	(7,187)
<b>純資産合計 Total net assets</b>		—	487,345	491,819	383,028	406,410
<b>負債純資産合計 Total liabilities and net assets</b>		—	1,135,805	1,112,758	986,741	1,010,812

注：科目の表示方法については、適宜変更しております。  
変更の詳細は当社決算短信「表示方法の変更」に記載されています。

Note: Financial categories have been changed as necessary.

All changes in financial categories are listed in the *Kessan Tanshin*, the Company's financial flash report.

## 会社概要

(2010年3月31日現在)

### 株式会社電通

本社所在地

〒105-7001東京都港区東新橋1-8-1

電話：03-6216-5111(代表)

創業

明治34年(1901年)7月1日

資本金

589億6,710万円

上場証券取引所

東京証券取引所市場第一部

(証券コード：4324)

インベスター・リレーションズ担当

コーポレート・コミュニケーション局 IR部

電話：03-6216-8015

E-mail：irmail@dentsu.co.jp

<http://www.dentsu.co.jp/ir/index.html>

IR Web Site

## Corporate Information

(As of March 31, 2010)

### Dentsu Inc.

Head Office

1-8-1, Higashi-shimbashi,  
Minato-ku, Tokyo 105-7001, Japan

Phone: +81-3-6216-5111

(main switchboard)

Date of Establishment

July 1, 1901

Paid-in Capital

¥58,967 million

Stock Exchange Listing

Tokyo Stock Exchange, First Section

(Securities code: 4324)

Investor Relations Office

Phone: +81-3-6216-8015

E-mail: irmail@dentsu.co.jp

IR Web Site

<http://www.dentsu.com/ir/index.html>