

Financial Fact Book

フィナンシャル ファクトブック

2011

dentsu

財務ハイライト Financial Highlights.....

連結 Consolidated

	(百万円/Millions of yen)				
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	2007	2008	2009	2010	2011
売上高 Net sales	2,093,976	2,057,554	1,887,170	1,678,618	1,833,449
売上総利益 Gross profit	348,391	345,222	314,474	296,490	317,696
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	285,556	289,095	271,290	259,166	266,758
営業利益 Operating income	62,834	56,126	43,184	37,323	50,937
経常利益 Ordinary income	70,044	67,993	53,363	44,790	54,166
税金等調整前当期純利益(又は税金等調整前当期純損失) Income (loss) before income taxes and minority interests	60,712	63,610	(4,972)	40,048	35,379
当期純利益(又は当期純損失) Net income (loss)	30,688	36,246	(20,453)	31,130	21,635
総資産 Total assets	1,268,049	1,251,912	1,092,543	1,118,236	1,133,300
自己資本 Equity	554,760	567,293	452,568	484,250	492,933
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	41,962	56,007	42,359	74,989	72,914
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	(52,003)	(18,069)	(22,263)	(9,251)	(1,825)
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	(9,779)	(30,701)	(27,748)	(31,282)	(29,339)
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period	62,015	70,252	57,271	92,854	131,662
減価償却費 Depreciation and amortization	15,218	16,000	18,001	16,165	15,485
1株当たり配当金(円) ⁽¹⁾ Cash dividend per share (Yen) ⁽¹⁾	30	35	35	27	29.5
配当性向(%) ⁽²⁾ Dividend payout ratio (%) ⁽²⁾	26.8	26.5	—	21.6	34.0
従業員数(名) Number of employees	16,224	17,031	17,921	18,255	19,535
連結子会社数(社) Number of consolidated subsidiaries	120	129	126	122	130

単体 Non-Consolidated

	(百万円/Millions of yen)				
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	2007	2008	2009	2010	2011
売上高 Net sales	1,602,062	1,585,982	1,447,410	1,315,072	1,396,798
売上総利益 Gross profit	216,739	216,692	192,716	185,479	193,129
営業利益 Operating income	38,496	36,281	23,870	26,313	33,799
経常利益 Ordinary income	47,746	47,341	34,585	33,702	40,312
当期純利益(当期純損失) Net income (loss)	22,243	24,533	(32,771)	27,055	17,471
総資産 Total assets	1,135,805	1,112,758	986,741	1,010,812	1,011,538
自己資本 Equity	487,345	491,819	383,028	406,410	415,206
発行済株式総数(株) ⁽³⁾ Number of shares issued ⁽³⁾	2,781,840	2,781,840	278,184,000	278,184,000	278,184,000
従業員数(名) Number of employees	6,209	6,331	6,532	6,724	6,903

注：(1) 2009年1月実施の株式分割後ベース

(2) 配当性向 = 1株当たり配当金 ÷ 1株当たり当期純利益 × 100

(3) 2009年1月に、普通株式1株につき100株の割合で株式分割を実施しました。

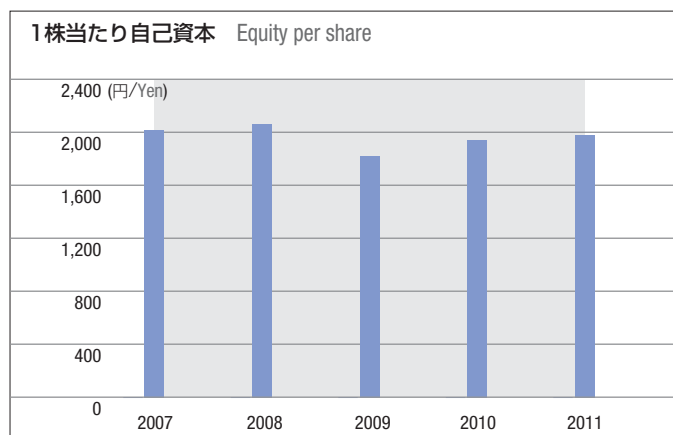
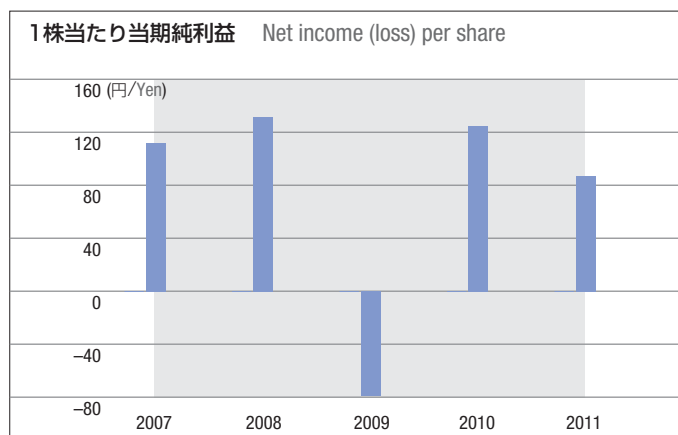
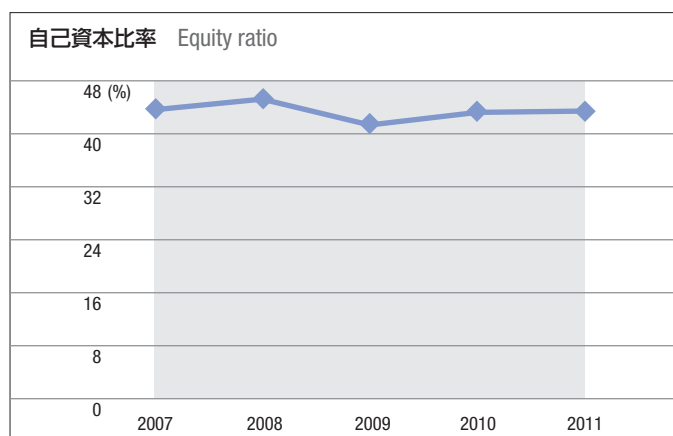
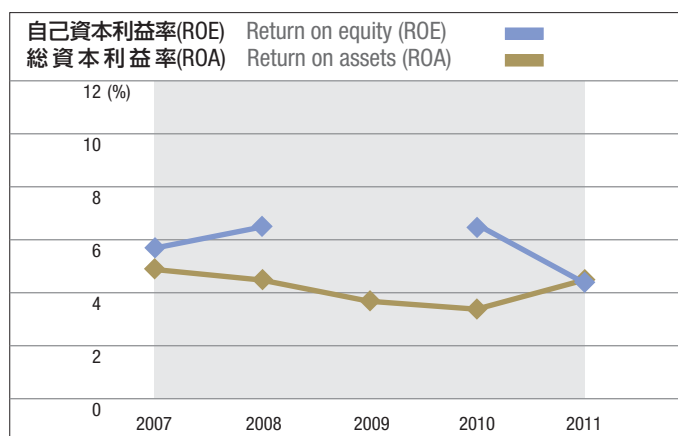
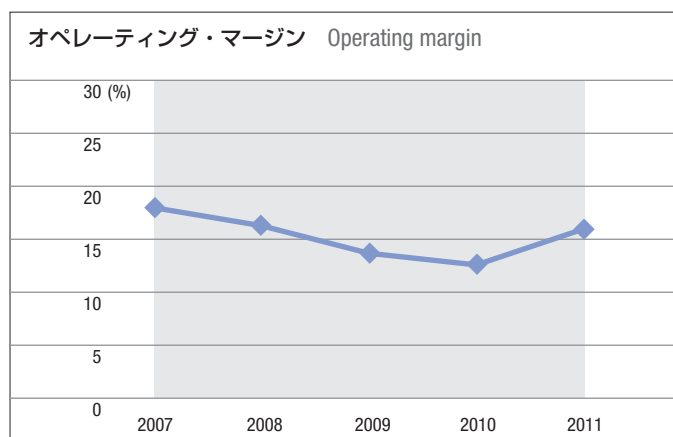
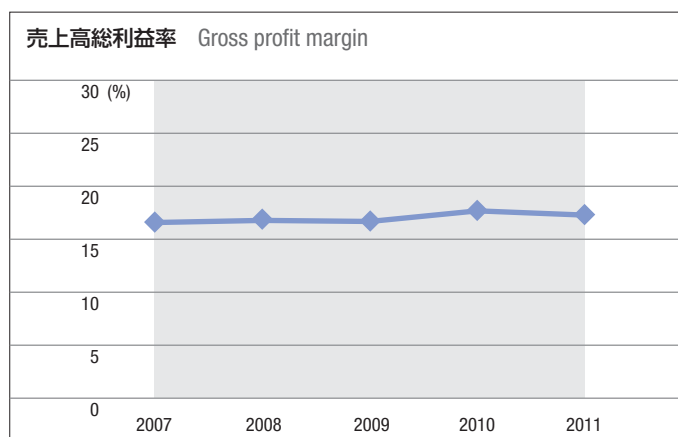
Notes: (1) Based on the number of shares outstanding after the stock split implemented in January 2009

(2) Dividend payout ratio = cash dividend per share ÷ net income per share × 100

(3) The Company implemented a stock split of its common shares at a ratio of 100 shares per share in January 2009.

目次 Contents

財務ハイライト Financial Highlights.....	1
収益の状況 Net Sales.....	3
広告業界の動向 Trends in the Advertising Industry.....	5
連結損益計算書及び連結包括利益計算書 Consolidated Statements of Income and Consolidated Statements of Comprehensive Income.....	9
連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets.....	11
連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows.....	13
単体損益計算書 Non-Consolidated Statements of Income.....	15
単体貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets.....	17



	2007	2008	2009	2010	2011
売上高総利益率 ⁽¹⁾ Gross profit margin ⁽¹⁾	16.6	16.8	16.7	17.7	17.3
オペレーティング・マージン ⁽²⁾ Operating margin ⁽²⁾	18.0	16.3	13.7	12.6	16.0
自己資本利益率(ROE) ⁽³⁾ Return on equity (ROE) ⁽³⁾	5.7	6.5	—	6.6	4.4
総資本利益率(ROA) ⁽⁴⁾ Return on assets (ROA) ⁽⁴⁾	4.9	4.5	3.7	3.4	4.5
自己資本比率 ⁽⁵⁾ Equity ratio ⁽⁵⁾	43.7	45.3	41.4	43.3	43.5
1株当たり当期純利益(円) ⁽⁶⁾ Net income (loss) per share (Yen) ⁽⁶⁾	111.93	132.02	(79.61)	125.03	86.84
1株当たり自己資本(円) ⁽⁶⁾ Equity per share (Yen) ⁽⁶⁾	2,021.88	2,066.02	1,823.23	1,943.55	1,978.43

注：(1) 売上高総利益率=売上総利益÷売上高×100

(2) オペレーティング・マージン=営業利益÷売上総利益×100

(3) 自己資本利益率(ROE)=当期純利益÷期首・期末平均自己資本×100

(4) 総資本利益率(ROA)=営業利益÷期首・期末平均総資産×100

(5) 自己資本比率=自己資本÷総資産×100

(6) 2009年1月実施の株式分割後ベース

Notes: (1) Gross profit margin = gross profit ÷ net sales × 100

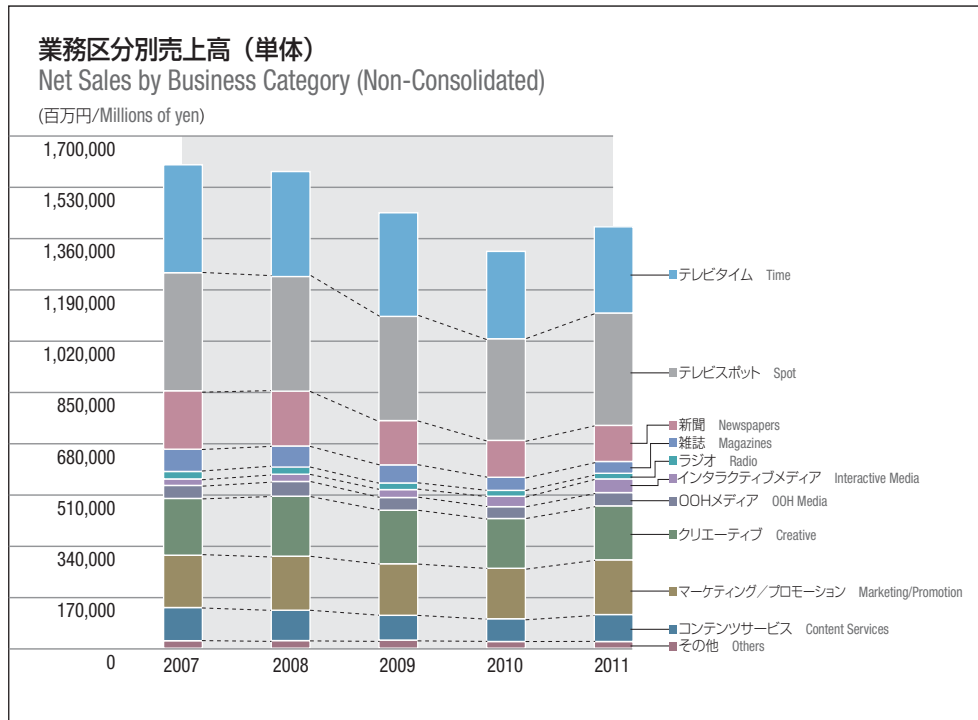
(2) Operating margin = operating income ÷ gross profit × 100

(3) ROE = net income ÷ average equity based on equity at the beginning and end of the fiscal year × 100

(4) ROA = operating income ÷ average total assets based on total assets at the beginning and end of the fiscal year × 100

(5) Equity ratio = equity ÷ total assets × 100

(6) Based on the number of shares outstanding after the stock split implemented in January 2009

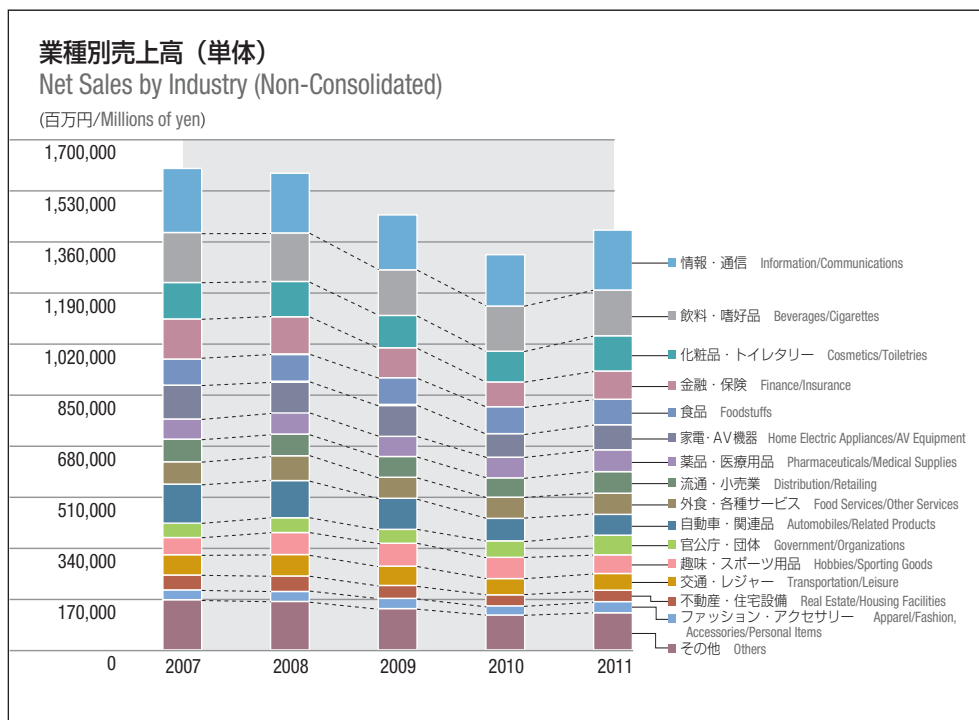


業務区分別売上高(単体) Net Sales by Business Category (Non-Consolidated)

3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	2007		2008		2009		2010		2011	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
テレビ Television	748,856	46.7	734,205	46.3	692,992	47.9	626,274	47.6	658,056	47.1
テレビタイム Time	357,603	22.3	348,098	21.9	343,431	23.7	289,464	22.0	285,668	20.5
テレビスポット Spot	391,252	24.4	386,107	24.3	349,561	24.2	336,810	25.6	372,387	26.7
新聞 Newspapers	193,731	12.1	181,545	11.4	146,766	10.1	122,264	9.3	119,643	8.6
雑誌 Magazines	73,703	4.6	69,914	4.4	60,010	4.1	43,392	3.3	39,159	2.8
ラジオ Radio	24,746	1.5	23,704	1.5	22,014	1.5	19,434	1.5	18,580	1.3
インタラクティブメディア ⁽¹⁾ Interactive Media ⁽¹⁾	21,545	1.3	23,990	1.5	26,220	1.8	34,606	2.6	45,392	3.2
OOHメディア ⁽²⁾ OOH Media ⁽²⁾	43,075	2.7	48,904	3.1	42,056	2.9	39,233	3.0	43,911	3.1
クリエイティブ Creative	188,230	11.7	198,792	12.5	177,438	12.3	164,973	12.5	178,959	12.8
マーケティング/プロモーション Marketing/Promotion	173,321	10.8	179,051	11.3	170,868	11.8	167,209	12.7	181,381	13.0
コンテンツサービス ⁽³⁾ Content Services ⁽³⁾	109,980	6.9	100,578	6.3	82,104	5.7	75,492	5.7	89,721	6.4
その他 Others	24,871	1.6	25,294	1.6	26,938	1.9	22,191	1.7	21,992	1.6
合計 Total	1,602,062	100.0	1,585,982	100.0	1,447,410	100.0	1,315,072	100.0	1,396,798	100.0

注：(1) インタラクティブメディアとはインターネット、モバイル関連メディアのことを指します。
 (2) OOHメディアとは交通広告・屋外広告等のアウト・オブ・ホームメディアを指します。
 (3) コンテンツサービスとはスポーツ領域、エンタテインメント領域での権利販売業務、企画立案、制作実施業務およびその他のコンテンツサービスを指します。

Notes: (1) Interactive media refers to Internet and mobile-related media.
 (2) OOH media refers to out-of-home media, and comprises transportation and outdoor billboard advertising.
 (3) Content services refer to rights sales, planning and production and other content-related services in the sports and entertainment fields.



業種別売上高(単体) Net Sales by Industry (Non-Consolidated)

(百万円、%/Millions of yen, %)

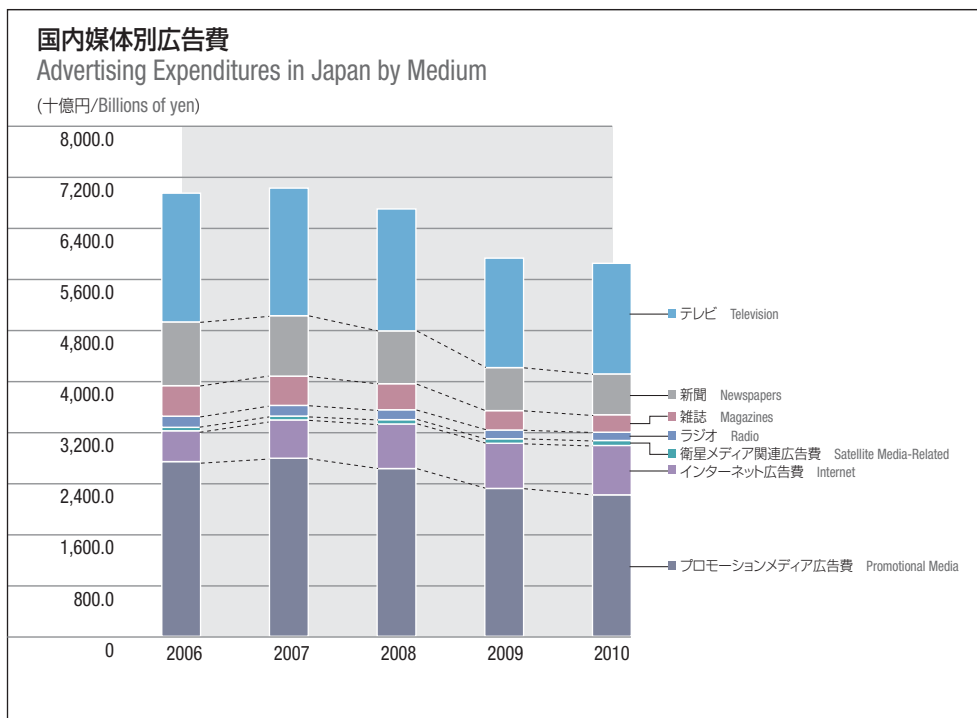
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	2007		2008		2009		2010		2011	
情報・通信 Information/Communications	213,174	13.3	198,483	12.5	182,513	12.6	170,831	13.0	199,304	14.3
飲料・嗜好品 Beverages/Cigarettes	166,393	10.4	161,473	10.2	151,937	10.5	150,400	11.4	152,202	10.9
化粧品・トイレットリー Cosmetics/Toiletries	121,141	7.6	117,559	7.4	107,621	7.4	102,302	7.8	117,301	8.4
金融・保険 Finance/Insurance	133,425	8.3	123,373	7.8	99,716	6.9	82,383	6.3	93,961	6.7
食品 Foodstuffs	86,891	5.4	88,282	5.6	88,723	6.1	89,631	6.8	84,823	6.1
家電・AV機器 Home Electric Appliances/ AV Equipment	112,647	7.0	102,238	6.4	102,065	7.1	78,268	6.0	83,288	6.0
薬品・医療用品 Pharmaceuticals/ Medical Supplies	66,990	4.2	76,325	4.8	71,326	4.9	68,783	5.2	72,589	5.2
流通・小売業 Distribution/Retailing	75,551	4.7	72,326	4.6	69,147	4.8	64,209	4.9	71,807	5.1
外食・各種サービス Food Services/ Other Services	74,161	4.6	82,573	5.2	69,830	4.8	70,631	5.4	70,393	5.0
自動車・関連品 Automobiles/Related Products	130,130	8.1	123,701	7.8	103,493	7.2	74,822	5.7	69,188	5.0
官公庁・団体 Government/Organizations	47,723	3.0	49,155	3.1	46,230	3.2	54,884	4.2	65,466	4.7
趣味・スポーツ用品 Hobbies/ Sporting Goods	57,183	3.6	73,282	4.6	75,999	5.3	70,678	5.4	62,030	4.4
交通・レジャー Transportation/Leisure	67,523	4.2	71,315	4.5	64,414	4.5	54,038	4.1	55,542	4.0
不動産・住宅設備 Real Estate/Housing Facilities	49,499	3.1	51,511	3.2	42,981	3.0	36,738	2.8	38,265	2.7
ファッション・アクセサリ Apparel/ Fashion, Accessories/Personal Items	32,740	2.0	33,212	2.1	34,098	2.4	30,422	2.3	37,395	2.7
その他 Others	166,884	10.4	161,166	10.2	137,310	9.5	116,045	8.8	123,238	8.8
合計 Total	1,602,062	100.0	1,585,982	100.0	1,447,410	100.0	1,315,072	100.0	1,396,798	100.0

注：(1) 掲載業種は、2011年3月期の業種別売上高上位15業種です。
 (2) 業種分類については適宜見直しを行っており、当社が毎年発行している「日本の広告費」における業種分類とは、必ずしも一致しません。
 上表は最新(2011年3月31日現在)の業種分類により、過去に遡って集計したものです。

Notes: (1) The above ranking is based on data for the fiscal year ended March 31, 2011.
 (2) Dentsu reviews the criteria for each industry category when necessary for the purposes of its own accounts. Accordingly, these categories may differ qualitatively from those used in *Advertising Expenditures in Japan* for the respective years. Figures for previous years have been recalculated to reflect the current industry categories, as of March 31, 2011.

■ 広告業界の動向 Trends in the Advertising Industry

日本の広告費 Advertising Expenditures in Japan



国内媒体別広告費 Advertising Expenditures in Japan by Medium

暦年 Calendar year	2006		2007		2008		2009		2010	
	(十億円)	(%)	(十億円)	(%)	(十億円)	(%)	(十億円)	(%)	(十億円)	(%)
マスコミ四媒体広告費 Major Media	3,666.8	52.9	3,569.9	50.9	3,299.5	49.3	2,828.2	47.8	2,774.9	47.5
テレビ Television	2,016.1	29.0	1,998.1	28.5	1,909.2	28.5	1,713.9	29.0	1,732.1	29.6
新聞 Newspapers	998.6	14.4	946.2	13.5	827.6	12.4	673.9	11.4	639.6	11.0
雑誌 Magazines	477.7	6.9	458.5	6.5	407.8	6.1	303.4	5.1	273.3	4.7
ラジオ Radio	174.4	2.6	167.1	2.4	154.9	2.3	137.0	2.3	129.9	2.2
衛星メディア関連広告費 Satellite Media-Related	54.4	0.8	60.3	0.8	67.6	1.0	70.9	1.2	78.4	1.3
インターネット広告費 Internet	482.6	6.9	600.3	8.6	698.3	10.4	706.9	11.9	774.7	13.3
媒体費 Advertising Placement	363.0	5.2	459.1	6.5	537.3	8.0	544.8	9.2	607.7	10.4
広告制作費 Advertising Production	119.6	1.7	141.2	2.0	161.0	2.4	162.1	2.7	167.0	2.9
プロモーションメディア広告費 Promotional Media	2,736.1	39.4	2,788.6	39.7	2,627.2	39.3	2,316.2	39.1	2,214.7	37.9
屋外 Outdoor	394.6	5.7	404.1	5.8	370.9	5.6	321.8	5.4	309.5	5.3
交通 Transit	253.9	3.7	259.1	3.7	249.5	3.7	204.5	3.4	192.2	3.3
折込 Flyers	666.2	9.6	654.9	9.3	615.6	9.2	544.4	9.2	527.9	9.0
DM Direct Mail	440.2	6.3	453.7	6.5	442.7	6.6	419.8	7.1	407.5	7.0
フリーペーパー・フリーマガジン Free Newspapers/Free Magazines	335.7	4.8	368.4	5.2	354.5	5.3	288.1	4.9	264.0	4.5
POP POP	184.5	2.6	188.6	2.7	185.2	2.8	183.7	3.1	184.0	3.2
電話帳 Telephone Directories	115.4	1.7	101.4	1.4	89.2	1.3	76.4	1.3	66.2	1.1
展示・映像他 Exhibitions/Screen Displays	345.6	5.0	358.4	5.1	319.6	4.8	277.5	4.7	263.4	4.5
総広告費 Total Advertising Expenditure in Japan	6,939.9	100.0	7,019.1	100.0	6,692.6	100.0	5,922.2	100.0	5,842.7	100.0

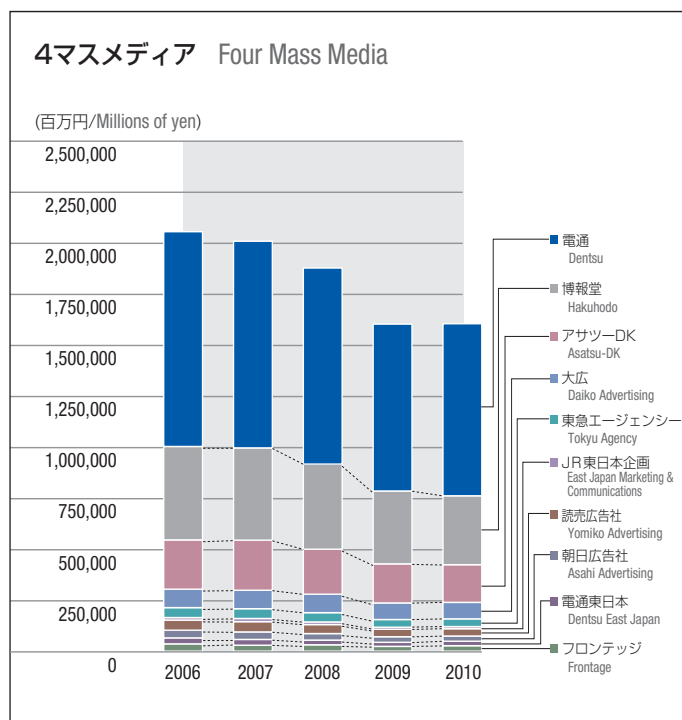
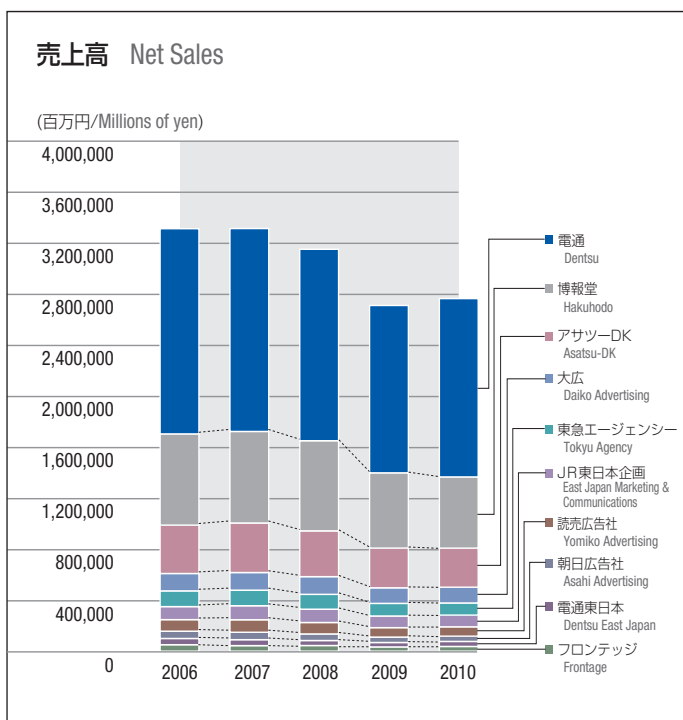
注：「日本の広告費」の推定範囲は2007年に改訂されています。
2006年の数値は遡及して改訂されています。

出典：電通発行「日本の広告費」

Notes: The method for estimating Advertising Expenditures in Japan was modified in 2007, and data from 2006 onward have been retroactively revised.

Sources: Dentsu, Advertising Expenditures in Japan.

国内広告会社上位 10 社の売上高 (単体) Net Sales of Top 10 Advertising Companies in Japan (Non-Consolidated)



売上高 Net Sales

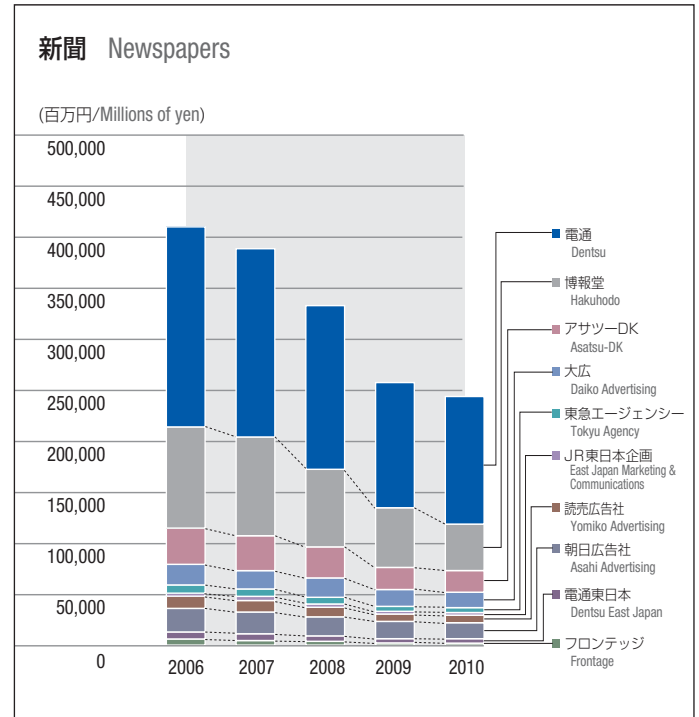
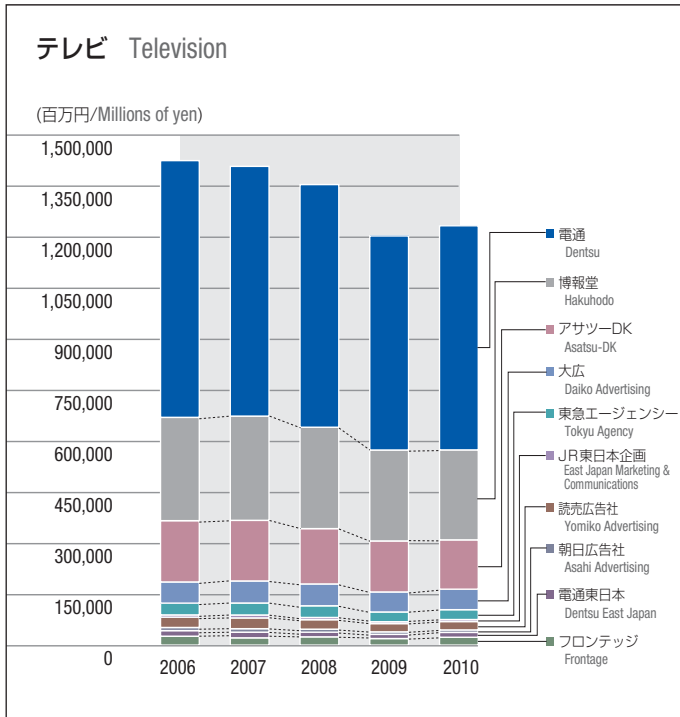
暦年 Calendar year	2006		2007		2008		2009		2010	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
電通 Dentsu	1,606,759	23.2	1,588,769	22.6	1,499,154	22.4	1,310,582	22.1	1,396,314	23.9
博報堂 Hakuhodo	714,391	10.3	716,975	10.2	705,751	10.5	589,290	10.0	557,862	9.5
アサツー DK Asatsu-DK	378,804	5.5	387,860	5.5	358,596	5.4	310,971	5.3	305,759	5.2
大広 Daiko Advertising	136,092	2.0	137,947	2.0	138,622	2.1	122,091	2.1	123,589	2.1
東急エージェンシー Tokyu Agency	123,175	1.8	121,971	1.7	116,387	1.7	98,714	1.7	95,016	1.6
JR東日本企画 East Japan Marketing & Communications	101,993	1.5	109,794	1.6	104,159	1.6	91,186	1.5	91,523	1.6
読売広告社 Yomiko Advertising	90,522	1.3	98,025	1.4	89,489	1.3	73,994	1.2	73,392	1.3
朝日広告社 Asahi Advertising	57,011	0.8	57,984	0.8	51,578	0.8	42,359	0.7	41,155	0.7
電通東日本 Dentsu East Japan	48,764	0.7	46,607	0.7	39,096	0.6	34,680	0.6	39,386	0.7
フロンテッジ Frontage	50,645	0.7	43,398	0.6	44,249	0.7	33,188	0.6	36,873	0.6
参考：日本の広告費(十億円) Reference: Advertising Expenditures in Japan (Billions of yen)	6,939.9	100.0	7,019.1	100.0	6,692.6	100.0	5,922.2	100.0	5,842.7	100.0

4マスメディア Four Mass Media

暦年 Calendar year	2006		2007		2008		2009		2010	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
電通 Dentsu	1,051,129	28.7	1,011,403	28.3	959,619	29.1	816,649	28.9	842,111	30.3
博報堂 Hakuhodo	457,287	12.5	451,684	12.7	416,504	12.6	356,663	12.6	337,115	12.1
アサツー DK Asatsu-DK	241,300	6.6	244,976	6.9	220,278	6.7	191,247	6.8	184,525	6.6
大広 Daiko Advertising	90,149	2.5	90,376	2.5	90,338	2.7	81,175	2.9	80,615	2.9
東急エージェンシー Tokyu Agency	48,585	1.3	47,933	1.3	45,575	1.4	37,602	1.3	37,849	1.4
JR東日本企画 East Japan Marketing & Communications	12,291	0.3	15,442	0.4	12,685	0.4	10,202	0.4	10,420	0.4
読売広告社 Yomiko Advertising	49,652	1.4	50,293	1.4	44,077	1.3	36,325	1.3	35,698	1.3
朝日広告社 Asahi Advertising	37,607	1.0	36,806	1.0	32,007	1.0	27,393	1.0	25,524	0.9
電通東日本 Dentsu East Japan	29,118	0.8	28,361	0.8	22,872	0.7	19,926	0.7	21,853	0.8
フロンテッジ Frontage	35,831	1.0	29,028	0.8	31,230	0.9	23,437	0.8	26,818	1.0
参考：日本の広告費(十億円) Reference: Advertising Expenditures in Japan (Billions of yen)	3,666.8	100.0	3,569.9	100.0	3,299.5	100.0	2,828.2	100.0	2,774.9	100.0

注：(1) 掲載社名は2010年の売上高ランキングに基づく上位10社です。
 (2) 上位10社の売上高と、参考として掲載している「日本の広告費」は、集計範囲が異なる部分があります。
 (3) %は「日本の広告費」との比較を参考として掲載しています。「日本の広告費」の推定範囲は2007年に改訂されています。2006年の数値は遡及して改訂されています。
 (4) I&S BBDO、マッケンエリクソン、オグルヴィ&メイザー・ジャパン、JWT・ジャパン、グレイワールドワイド、ドラフトエフシービー (旧FCBワールドワイド)は2010年の売上を発表していません。
 出典： 広告経済研究所発行「広告代理業の現勢」(2010年版)、『広告と経済』(2011年2月21日発行)等より。
 日本の広告費は電通発行「日本の広告費」。

Notes: (1) Rankings in each category are limited to the top 10 advertising companies in terms of net sales and are based on 2010 data.
 (2) The scope of data used to calculate the net sales of the top 10 advertising companies and that used in Advertising Expenditures in Japan, included here for reference, differs.
 (3) Percentages are calculated using data from Advertising Expenditures in Japan. The method for estimating Advertising Expenditures in Japan was modified in 2007, and data from 2006 onward have been retroactively revised.
 (4) I&S BBDO, McCann-Erickson, Ogilvy & Mather Japan, JWT Japan, Grey Worldwide, Draftfcb (Formerly: FCB Worldwide) did not disclose these figures publicly in 2010.
 Sources: Advertising and Economy Research Institute, Current Situation of Japanese Advertising Agencies 2010, Advertising and Economy published on February 21, 2011, etc. Figures for Advertising Expenditures in Japan are from Dentsu, Advertising Expenditures in Japan.



テレビ Television

暦年 Calendar year	2006		2007		2008		2009		2010	
	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%
電通 Dentsu	753,953	37.4	733,449	36.7	712,578	37.3	628,639	36.7	658,138	38.0
博報堂 Hakuholdo	303,379	15.0	306,115	15.3	297,726	15.6	267,056	15.6	264,223	15.3
アサツ-DK Asatsu-DK	179,940	8.9	177,965	8.9	162,453	8.5	149,777	8.7	144,882	8.4
大広 Daiko Advertising	62,226	3.1	64,756	3.2	64,115	3.4	58,781	3.4	60,142	3.5
東急エージェンシー Tokyu Agency	34,558	1.7	35,171	1.8	34,324	1.8	28,697	1.7	28,968	1.7
JR東日本企画 East Japan Marketing & Communications	6,755	0.3	8,609	0.4	6,518	0.3	5,415	0.3	5,867	0.3
読売広告社 Yomiko Advertising	30,180	1.5	31,607	1.6	27,900	1.5	24,241	1.4	24,563	1.4
朝日広告社 Asahi Advertising	9,215	0.5	10,253	0.5	8,905	0.5	7,397	0.4	7,325	0.4
電通東日本 Dentsu East Japan	16,466	0.8	16,599	0.8	13,568	0.7	12,326	0.7	14,326	0.8
フロンテッジ Frontage	26,145	1.3	21,447	1.1	24,346	1.3	19,318	1.1	23,064	1.3
参考：日本の広告費(十億円) Reference: Advertising Expenditures in Japan (Billions of yen)	2,016.1	100.0	1,998.1	100.0	1,909.2	100.0	1,713.9	100.0	1,732.1	100.0

新聞 Newspapers

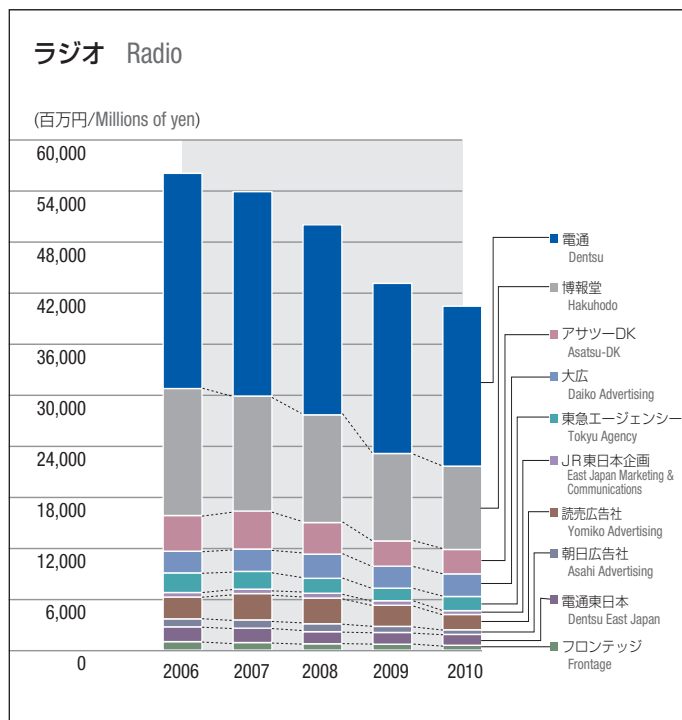
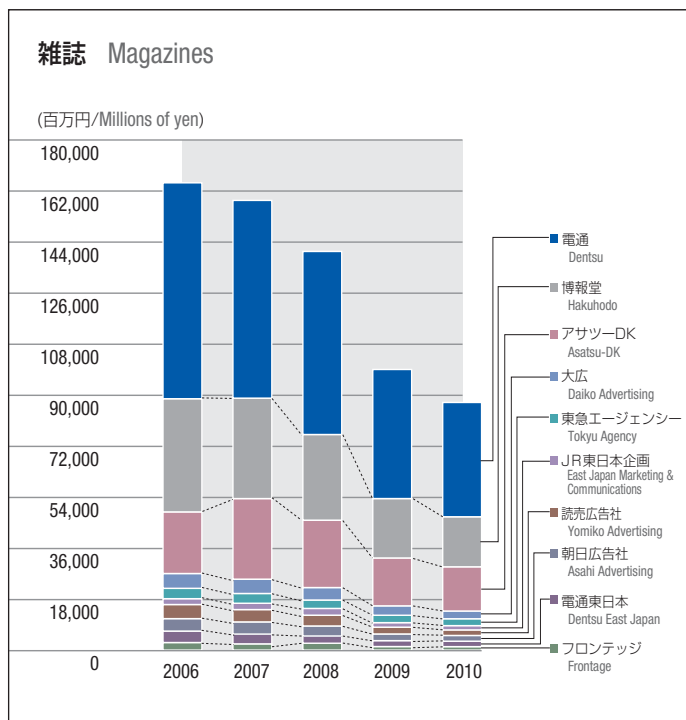
暦年 Calendar year	2006		2007		2008		2009		2010	
	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%	Millions of yen	%
電通 Dentsu	195,814	19.6	184,269	19.5	160,221	19.4	122,547	18.2	124,908	19.5
博報堂 Hakuholdo	99,066	9.9	96,670	10.2	75,934	9.2	58,402	8.7	45,474	7.1
アサツ-DK Asatsu-DK	35,448	3.5	34,157	3.6	30,377	3.7	21,637	3.2	21,201	3.3
大広 Daiko Advertising	20,161	2.0	17,948	1.9	18,983	2.3	16,490	2.4	15,085	2.4
東急エージェンシー Tokyu Agency	8,074	0.8	7,229	0.8	6,540	0.8	4,831	0.7	4,794	0.7
JR東日本企画 East Japan Marketing & Communications	2,942	0.3	4,090	0.4	3,217	0.4	2,647	0.4	2,600	0.4
読売広告社 Yomiko Advertising	11,943	1.2	11,252	1.2	9,365	1.1	7,219	1.1	7,378	1.2
朝日広告社 Asahi Advertising	23,067	2.3	21,287	2.2	18,633	2.3	16,930	2.5	15,640	2.4
電通東日本 Dentsu East Japan	6,877	0.7	6,630	0.7	5,331	0.6	4,131	0.6	4,327	0.7
フロンテッジ Frontage	6,026	0.6	4,494	0.5	3,726	0.5	2,183	0.3	1,968	0.3
参考：日本の広告費(十億円) Reference: Advertising Expenditures in Japan (Billions of yen)	998.6	100.0	946.2	100.0	827.6	100.0	673.9	100.0	639.6	100.0

注：(1) 掲載社名は2010年の売上高ランキングに基づく上位10社です。
 (2) 上位10社の売上高と、参考として掲載している「日本の広告費」は、集計範囲が異なる部分があります。
 (3) %は「日本の広告費」との比較を参考として掲載しています。「日本の広告費」の推定範囲は2007年に改訂されています。2006年の数値は遡及して改訂されています。
 (4) I&S BBDO、マッキンゼーエリクソン、オグルヴィ&メイザー・ジャパン、JWT・ジャパン、グレイワールドワイド、ドラフトエフシービー（旧FCBワールドワイド）は2010年の売上を発表していません。

出典： 広告経済研究所発行「広告代理業の現勢」（2010年版）、『広告と経済』（2011年2月21日発行）等より。
 日本の広告費は電通発行「日本の広告費」。

Notes: (1) Rankings in each category are limited to the top 10 advertising companies in terms of net sales and are based on 2010 data.
 (2) The scope of data used to calculate the net sales of the top 10 advertising companies and that used in Advertising Expenditures in Japan, included here for reference, differ.
 (3) Percentages are calculated using data from Advertising Expenditures in Japan. The method for estimating Advertising Expenditures in Japan was modified in 2007, and data from 2006 onward have been retroactively revised.
 (4) I&S BBDO, McCann-Erickson, Ogilvy & Mather Japan, JWT Japan, Grey Worldwide, Draftfcb (Formerly: FCB Worldwide) did not disclose these figures publicly in 2010.

Sources: Advertising and Economy Research Institute, Current Situation of Japanese Advertising Agencies 2010, Advertising and Economy published on February 21, 2011, etc. Figures for Advertising Expenditures in Japan are from Dentsu, Advertising Expenditures in Japan.



雑誌 Magazines

暦年 Calendar year	2006		2007		2008		2009		2010	
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)
電通 Dentsu	76,078	15.9	69,680	15.2	64,498	15.8	45,480	15.0	40,278	14.7
博報堂 Hakuhodo	39,876	8.3	35,386	7.7	30,191	7.4	20,935	6.9	17,632	6.5
アサツー-DK Asatsu-DK	21,718	4.5	28,400	6.2	23,738	5.8	16,865	5.6	15,576	5.7
大広 Daiko Advertising	5,219	1.1	5,044	1.1	4,397	1.0	3,322	1.1	2,731	1.0
東急エージェンシー Tokyu Agency	3,644	0.8	3,444	0.8	2,958	0.7	2,601	0.9	2,422	0.9
JR東日本企画 East Japan Marketing & Communications	2,064	0.4	2,228	0.5	2,388	0.6	1,606	0.5	1,505	0.6
読売広告社 Yomiko Advertising	4,969	1.0	4,340	0.9	3,791	0.9	2,384	0.8	1,960	0.7
朝日広告社 Asahi Advertising	4,385	0.9	4,294	0.9	3,538	0.9	2,352	0.8	2,017	0.7
電通東日本 Dentsu East Japan	4,038	0.8	3,444	0.8	2,554	0.6	2,085	0.7	1,921	0.7
フロンテッジ Frontage	2,663	0.6	2,198	0.5	2,412	0.6	1,247	0.4	1,218	0.4
参考：日本の広告費(十億円) Reference: Advertising Expenditures in Japan (Billions of yen)	477.7	100.0	458.5	100.0	407.8	100.0	303.4	100.0	273.3	100.0

ラジオ Radio

暦年 Calendar year	2006		2007		2008		2009		2010	
	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)
電通 Dentsu	25,284	14.5	24,005	14.4	22,322	14.4	19,983	14.6	18,787	14.5
博報堂 Hakuhodo	14,966	8.6	13,513	8.1	12,653	8.2	10,270	7.5	9,786	7.5
アサツー-DK Asatsu-DK	4,194	2.4	4,454	2.7	3,710	2.4	2,968	2.2	2,866	2.2
大広 Daiko Advertising	2,543	1.5	2,628	1.6	2,843	1.8	2,582	1.9	2,657	2.0
東急エージェンシー Tokyu Agency	2,309	1.3	2,089	1.3	1,753	1.1	1,473	1.1	1,665	1.3
JR東日本企画 East Japan Marketing & Communications	530	0.3	515	0.3	562	0.4	534	0.4	448	0.3
読売広告社 Yomiko Advertising	2,560	1.5	3,094	1.9	3,021	2.0	2,481	1.8	1,797	1.4
朝日広告社 Asahi Advertising	940	0.5	972	0.6	931	0.6	714	0.5	542	0.4
電通東日本 Dentsu East Japan	1,737	1.0	1,688	1.0	1,419	0.9	1,384	1.0	1,279	1.0
フロンテッジ Frontage	997	0.6	889	0.5	746	0.5	689	0.5	568	0.4
参考：日本の広告費(十億円) Reference: Advertising Expenditures in Japan (Billions of yen)	174.4	100.0	167.1	100.0	154.9	100.0	137.0	100.0	129.9	100.0

注：(1) 掲載社名は2010年の売上高ランキングに基づく上位10社です。
 (2) 上位10社の売上高と、参考として掲載している「日本の広告費」は、集計範囲が異なる部分があります。
 (3) %は「日本の広告費」との比較を参考として掲載しています。「日本の広告費」の推定範囲は2007年に改訂されています。2006年の数値は遡及して改訂されています。
 (4) I&S BBDO、マッキンゼーエリクソン、オグルヴィ&メイザー・ジャパン、JWT・ジャパン、グレイワールドワイド、ドラフトエフシービー (旧FCBワールドワイド)は2010年の売上を発表していません。
 出典： 広告経済研究所発行「広告代理業の現勢」(2010年版)、『広告と経済』(2011年2月21日発行)等より。
 日本の広告費は電通発行「日本の広告費」。

Notes: (1) Rankings in each category are limited to the top 10 advertising companies in terms of net sales and are based on 2010 data.
 (2) The scope of data used to calculate the net sales of the top 10 advertising companies and that used in Advertising Expenditures in Japan, included here for reference, differ.
 (3) Percentages are calculated using data from Advertising Expenditures in Japan. The method for estimating Advertising Expenditures in Japan was modified in 2007, and data from 2006 onward have been retroactively revised.
 (4) I&S BBDO, McCann-Erickson, Ogilvy & Mather Japan, JWT Japan, Grey Worldwide, Draftfcb (Formerly: FCB Worldwide) did not disclose these figures publicly in 2010.
 Sources: Advertising and Economy Research Institute, Current Situation of Japanese Advertising Agencies 2010, Advertising and Economy published on February 21, 2011, etc. Figures for Advertising Expenditures in Japan are from Dentsu, Advertising Expenditures in Japan.

連結損益計算書及び連結包括利益計算書 Consolidated Statements of Income and Consolidated Statements of Comprehensive Income.....

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

		(百万円/Millions of yen)				
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31		2007	2008	2009	2010	2011
売上高	Net sales	2,093,976	2,057,554	1,887,170	1,678,618	1,833,449
売上原価	Cost of sales	1,745,584	1,712,332	1,572,696	1,382,127	1,515,753
売上総利益	Gross profit	348,391	345,222	314,474	296,490	317,696
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	285,556	289,095	271,290	259,166	266,758
給料及び手当	Salaries and allowances	139,865	141,274	135,566	135,799	142,960
役員賞与引当金繰入額	Provision for directors' bonuses	520	597	209	291	392
退職給付引当金繰入額	Provision for retirement benefits	7,852	7,128	9,453	11,476	10,919
役員退職慰労引当金繰入額	Provision for directors' retirement benefits	825	364	266	197	153
福利厚生費	Welfare expenses	16,290	17,036	17,420	16,916	17,748
減価償却費	Depreciation	13,270	13,906	14,583	13,313	12,771
のれん償却額	Amortization of goodwill	2,310	2,054	1,885	2,010	2,618
貸倒引当金繰入額	Provision of allowance for doubtful accounts	893	1,620	—	174	1,512
その他	Other	103,727	105,112	91,904	78,988	77,681
営業利益	Operating income	62,834	56,126	43,184	37,323	50,937
営業外収益	Non-operating income	10,401	15,057	14,592	11,873	9,704
受取利息	Interest income	1,197	1,533	1,294	664	750
受取配当金	Dividends income	1,079	1,848	1,701	1,412	1,496
受取賃貸料	Rent income	513	—	—	—	—
為替差益	Foreign exchange gains	65	—	598	—	—
持分法による投資利益	Equity in earnings of affiliates	6,026	8,499	8,970	7,380	4,329
その他	Other	1,518	3,175	2,028	2,416	3,129
営業外費用	Non-operating expenses	3,192	3,190	4,413	4,407	6,475
支払利息	Interest expenses	2,339	2,538	2,466	2,275	2,131
為替差損	Foreign exchange losses	—	81	—	150	1,396
投資事業組合運用損	Loss on investments in partnership	—	—	875	—	—
長期前払費用償却	Amortization of long-term prepaid expenses	—	—	—	855	1,322
貸倒引当金繰入額	Provision of allowance for doubtful accounts	—	136	89	36	779
その他	Other	852	434	982	1,089	845
経常利益	Ordinary income	70,044	67,993	53,363	44,790	54,166
特別利益	Extraordinary income	2,247	9,953	1,774	1,852	3,172
固定資産売却益	Gain on sales of noncurrent assets	660	37	81	871	16
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	556	1,903	864	398	1,567
関係会社株式売却益	Gain on sales of subsidiaries and affiliates' stocks	118	—	—	—	—
退職給付信託設定益	Gain on contribution of securities to retirement benefit trust	—	7,387	—	—	—
株式売却に伴う返還金	Refund on sales of stock	419	—	—	—	—
貸倒引当金戻入額	Reversal of allowance for doubtful accounts	—	—	248	—	—
事業再編損失引当金戻入額	Reversal of restructuring loss	—	—	201	—	—
負ののれん発生益	Gain on negative goodwill	—	—	—	—	654
組合損益分配額	Dividends distribution from partnership	—	—	—	—	444
関係会社支援損失戻入益	Gain on reversal of loss on support to subsidiaries and affiliates	—	—	—	196	—
その他	Other	492	626	379	386	489

報告セグメント Reportable Segments

		(百万円/Millions of yen)				
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31		2007	2008	2009	2010	2011
広告業	Advertising					
売上高	Net sales	1,997,277	1,955,471	1,800,214	1,619,867	1,772,331
セグメント利益	Segment income	57,233	49,880	33,924	32,782	46,144
情報サービス業	Information services					
売上高	Net sales	—	—	63,150	51,250	50,088
セグメント利益(損失)	Segment income (loss)	—	—	3,893	(868)	1,650
その他の事業	Other businesses					
売上高	Net sales	96,699	102,083	23,805	7,499	11,028
セグメント利益	Segment income	3,480	3,060	1,723	2,018	139

注：(1) 売上高は、外部顧客に対する売上高
(2) 2007～2010年までの数値は、「事業の種類別セグメント」の売上高および営業利益を掲載しています。

Notes: (1) "Net sales" denotes net sales to customers.
(2) Figures for the fiscal years 2007 through 2010 denote net sales and operating income of the former "business segments."

		(百万円/Millions of yen)				
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31		2007	2008	2009	2010	2011
特別損失	Extraordinary loss	11,579	14,336	60,110	6,594	21,959
固定資産売却損	Loss on sales of noncurrent assets	137	11	18	32	4
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	316	539	264	795	248
減損損失	Impairment loss	112	72	1,405	318	3,660
投資有価証券売却損	Loss on sales of investment securities	14	—	—	—	—
投資有価証券評価損	Loss on valuation of investment securities	4,922	—	51,116	1,331	6,538
関係会社株式評価損	Loss on valuation of stocks of subsidiaries and affiliates	579	—	—	—	—
債務保証損失引当金繰入額	Provision for loss on guarantees	947	—	—	—	—
投資損失引当金繰入額	Provision of allowance for investment loss	223	22	—	—	—
たな卸資産評価損	Loss on valuation of inventories	—	7,109	—	—	—
事業再編損失引当金繰入額	Provision for loss on restructuring	—	1,006	—	—	—
特別退職金	Special retirement expenses	1,852	—	—	—	—
事業再編損	Restructuring loss	—	—	—	2,074	—
子会社清算損	Loss on liquidation of subsidiaries	—	—	—	830	—
のれん償却額	Amortization of goodwill	1,264	2,183	—	—	8,177
その他	Other	1,207	3,391	7,305	1,210	3,329
税金等調整前当期純利益(又は税金等調整前当期純損失)	Income (Loss) before income taxes and minority interests	60,712	63,610	(4,972)	40,048	35,379
法人税、住民税及び事業税	Income taxes—current	28,255	25,140	14,489	10,480	15,170
過年度法人税等	Income taxes for prior periods	—	—	—	(2,229)	—
法人税等調整額	Income taxes—deferred	(829)	496	177	124	(2,704)
法人税等合計	Total income taxes	—	25,637	14,667	8,375	12,466
少数株主損益調整前当期純利益	Income before minority interests	—	—	—	—	22,913
少数株主利益	Minority interests in income	2,598	1,726	812	542	1,277
当期純利益(又は当期純損失)	Net income (loss)	30,688	36,246	(20,453)	31,130	21,635

連結包括利益計算書 Consolidated Statements of Comprehensive Income

		(百万円/Millions of yen)				
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31		2007	2008	2009	2010	2011
少数株主損益調整前当期純利益	Income before minority interests	—	—	—	—	22,913
その他の包括利益	Other comprehensive income	—	—	—	—	(6,227)
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	—	—	—	—	944
繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	—	—	—	—	(1,937)
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	—	—	—	—	(5,433)
持分法適用会社に対する持分相当額	Share of other comprehensive income of associates accounted for using equity method	—	—	—	—	199
包括利益	Comprehensive income	—	—	—	—	16,686
(内訳)	Comprehensive income attributable to					
親会社株主に係る包括利益	Owners of the parent	—	—	—	—	15,495
少数株主に係る包括利益	Minority interests	—	—	—	—	1,191

注：科目の表示方法については、適宜変更しております。
変更の詳細は当社決算短信「表示方法の変更」に記載されています。

Note: Accounts have been changed as necessary.
All changes in financial categories are listed in the *Kessan Tanshin*, the Company's financial flash report.

所在地別セグメント情報 Geographical Segments

		(百万円/Millions of yen)				
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31		2007	2008	2009	2010	2011
日本	Japan					
売上高	Net sales	1,887,629	1,875,598	1,721,735	1,540,329	1,629,582
営業利益	Operating income	57,485	55,804	39,257	35,828	47,393
海外	Other countries					
売上高	Net sales	206,347	181,955	165,434	138,288	203,866
営業利益	Operating income	4,776	253	4,067	1,535	3,702

注：売上高は、外部顧客に対する売上高

Note: "Net sales" denotes net sales to customers.

■ 連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets.....

		(百万円/Millions of yen)				
3月31日現在 As of March 31		2007	2008	2009	2010	2011
資産の部 Assets						
流動資産 Current assets		663,887	641,002	546,317	568,424	611,607
現金及び預金 Cash and deposits		65,943	71,578	58,417	93,837	132,483
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable—trade		516,007	502,791	427,696	415,657	430,477
有価証券 Short-term investment securities		2,199	321	1,179	163	94
たな卸資産 Inventories		33,048	22,768	14,464	11,208	9,458
前渡金 Advance payments—trade		25,015	24,590	27,599	29,444	16,823
短期貸付金 Short-term loans receivable		587	1,178	1,840	—	—
繰延税金資産 Deferred tax assets		13,993	13,146	10,481	11,408	15,084
その他 Other		10,879	9,498	7,984	8,060	9,449
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts		(3,787)	(4,871)	(3,345)	(1,356)	(2,262)
固定資産 Noncurrent assets		604,162	610,909	546,226	549,811	521,692
有形固定資産 Property, plant and equipment		251,854	253,038	252,639	247,994	243,577
建物及び構築物(純額) Buildings and structures, net		90,417	88,141	83,691	80,038	76,264
土地 Land		155,378	158,868	160,803	160,396	160,379
その他(純額) Other, net		6,059	6,027	8,144	7,559	6,933
無形固定資産 Intangible assets		43,699	41,783	47,019	45,380	53,180
ソフトウェア Software		23,436	22,582	21,327	17,405	13,220
のれん Goodwill		19,771	17,477	20,658	23,647	32,853
その他 Other		491	1,723	5,033	4,327	7,107
投資その他の資産 Investments and other assets		308,608	316,087	246,567	256,436	224,934
投資有価証券 Investment securities		259,762	249,684	174,464	181,878	155,193
長期貸付金 Long-term loans receivable		1,259	1,025	515	876	642
繰延税金資産 Deferred tax assets		20,762	29,367	35,466	34,951	32,270
その他 Other		28,441	37,382	37,234	40,612	40,133
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts		(1,369)	(1,093)	(1,112)	(1,883)	(3,198)
投資損失引当金 Allowance for investment loss		(248)	(278)	—	—	(106)
資産合計 Total assets		1,268,049	1,251,912	1,092,543	1,118,236	1,133,300

	(百万円/Millions of yen)				
3月31日現在 As of March 31	2007	2008	2009	2010	2011
負債の部 Liabilities					
流動負債 Current liabilities	545,906	527,504	450,075	461,595	478,975
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable—trade	425,612	430,709	367,422	360,759	379,374
短期借入金 Short-term loans payable	12,001	10,289	3,625	3,382	3,138
一年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	17,636	5,134	5,118	18,615	18,607
リース債務 Lease obligations	—	—	1,870	1,552	1,216
未払費用 Accrued expenses	31,001	30,467	21,592	24,222	28,519
未払法人税等 Income taxes payable	18,282	13,271	5,602	6,526	11,412
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	4	7	2	10	8
返品調整引当金 Provision for sales returns	919	1,314	129	130	115
役員賞与引当金 Provision for directors' bonuses	520	585	202	285	382
債務保証損失引当金 Provision for loss on guarantees	947	—	—	—	—
事業再編損失引当金 Reserve for loss on reorganization	—	527	276	408	68
受注損失引当金 Provision for loss on order received	104	—	—	—	—
資産除去債務 Asset retirement obligations	—	—	—	—	53
その他 Other	38,873	35,195	44,232	45,700	36,076
固定負債 Noncurrent liabilities	145,097	133,547	169,318	151,083	142,183
長期借入金 Long-term loans payable	86,651	81,324	116,195	97,576	78,961
リース債務 Lease obligations	—	—	2,286	2,026	2,111
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	253	571	376	407	41
再評価に係る繰延税金負債 Deferred tax liabilities for land revaluation	10,298	10,298	10,293	10,293	10,293
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	38,560	30,544	29,775	31,942	33,177
役員退職慰労引当金 Provision for directors' retirement benefits	3,657	1,015	898	862	661
事業再編損失引当金 Reserve for loss on reorganization	—	371	247	—	—
資産除去債務 Asset retirement obligations	—	—	—	—	784
その他 Other	5,676	9,421	9,246	7,974	16,151
負債合計 Total liabilities	691,003	661,051	619,394	612,679	621,158
純資産の部 Net assets					
株主資本 Shareholders' equity	546,694	574,243	482,798	508,824	523,647
資本金 Capital stock	58,967	58,967	58,967	58,967	58,967
資本剰余金 Capital surplus	61,474	61,586	61,583	60,899	60,899
利益剰余金 Retained earnings	433,383	460,444	429,615	454,014	468,846
自己株式 Treasury stock	(7,130)	(6,754)	(67,367)	(65,056)	(65,064)
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income (loss)	8,065	(6,950)	(30,230)	(24,573)	(30,714)
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	15,336	4,339	(2,440)	737	1,930
繰延ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges	818	(559)	126	(886)	(2,823)
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	(7,179)	(7,179)	(7,187)	(7,187)	(7,187)
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustment	(909)	(3,550)	(20,730)	(17,237)	(22,634)
新株予約権 Subscription rights to shares	0	0	0	—	—
少数株主持分 Minority interests	22,285	23,567	20,581	21,306	19,208
純資産合計 Total net assets	577,046	590,861	473,149	505,556	512,141
負債純資産合計 Total liabilities and net assets	1,268,049	1,251,912	1,092,543	1,118,236	1,133,300

注：科目の表示方法については、適宜変更しております。

変更の詳細は当社決算短信「表示方法の変更」に記載されています。

Note: Accounts have been changed as necessary.

All changes in financial categories are listed in the *Kessan Tanshin*, the Company's financial flash report.

■ 連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

	(百万円/Millions of yen)				
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	2007	2008	2009	2010	2011
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities					
税金等調整前当期純利益(又は税金等調整前当期純損失) Income (loss) before income taxes and minority interests	60,712	63,610	(4,972)	40,048	35,379
減価償却費 Depreciation and amortization	15,218	16,000	18,001	16,165	15,485
減損損失 Impairment loss	112	72	1,405	318	3,660
のれん償却額 Amortization of goodwill	3,575	4,238	3,454	2,010	10,796
貸倒引当金の増(減)額 Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	575	783	(688)	(1,189)	2,391
退職給付引当金の増(減)額 Increase (decrease) in provision for retirement benefits	(3,211)	(7,106)	(762)	2,146	1,191
受取利息及び受取配当金 Interest and dividends income	(2,277)	(3,382)	(2,995)	(2,076)	(2,246)
支払利息 Interest expenses	2,339	2,538	2,466	2,275	2,131
為替差損益(益) Foreign exchange losses (gains)	(308)	(294)	(35)	(3)	772
持分法による投資損益(益) Equity in (earnings) losses of affiliates	(6,026)	(8,499)	(8,970)	(7,380)	(4,329)
投資有価証券評価損益(益) Loss (gain) on valuation of investment securities	4,922	—	51,116	—	—
売上債権の(増)減額 Decrease (increase) in notes and accounts receivable—trade	(4,487)	12,423	63,992	12,340	(12,666)
たな卸資産の(増)減額 Decrease (increase) in inventories	29,291	3,873	7,190	3,343	1,704
その他の流動資産の(増)減額 Decrease (increase) in other current assets	8,521	(2,375)	(3,562)	(1,191)	12,640
仕入債務の増(減)額 Increase (decrease) in notes and accounts payable—trade	2,080	5,836	(51,902)	(7,613)	15,955
その他の流動負債の増(減)額 Increase (decrease) in other current liabilities	(42,869)	(6,917)	(11,740)	18,338	(11,485)
その他 Other, net	(671)	(419)	(1,877)	1,306	8,727
小計 Subtotal	67,496	80,382	60,119	78,838	80,110
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends income received	4,779	8,401	6,783	6,166	5,645
利息の支払額 Interest expenses paid	(2,415)	(2,562)	(2,520)	(2,304)	(2,175)
法人税等の支払額 Income taxes paid	(27,898)	(30,213)	(22,022)	(7,711)	(10,665)
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	41,962	56,007	42,359	74,989	72,914

		(百万円/Millions of yen)				
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31		2007	2008	2009	2010	2011
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities						
定期預金等の預入による支出 Payments into time deposits		—	(1,055)	—	—	—
定期預金等の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits		—	3,652	—	—	—
有価証券の取得による支出 Purchase of short-term investment securities		(699)	(1,101)	(997)	(0)	—
有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of short-term investment securities		2,771	3,128	1,200	1,129	13
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment		(2,643)	(4,604)	(4,974)	(2,983)	(2,345)
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of property, plant and equipment		2,130	74	193	1,336	42
投資有価証券の取得による支出 Purchase of investment securities		(40,651)	(22,769)	(4,248)	(4,441)	(2,327)
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investment securities		1,200	14,858	9,662	3,627	29,791
ソフトウェアの取得による支出 Purchase of software		(8,104)	(7,511)	(7,588)	(3,839)	(3,662)
貸付けによる支出 Payments of loans receivable		(864)	(2,197)	(4,116)	(638)	(2,474)
貸付金の回収による収入 Collection of loans receivable		383	1,584	3,826	1,191	433
投資不動産の取得による支出 Payments for investments in real estates		(4,445)	—	—	—	—
連結子会社株式の追加取得による支出 Payments for the purchases of consolidated subsidiaries' stock		(2,591)	(689)	(10,090)	—	—
連結子会社出資金の追加取得による支出 Payments for the investments in consolidated subsidiaries' equity		(0)	(0)	—	—	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation		—	(1,409)	—	—	—
連結の範囲の変更を伴う子会社出資金の取得による支出 Purchase of investments in subsidiaries' equity resulting in change in scope of consolidation		—	—	(5,707)	—	(14,737)
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入 Proceeds from purchase of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation		—	—	—	—	0
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出 Payments for sales of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation		—	(8)	(132)	(6)	(415)
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入 Proceeds from sales of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation		7	—	629	—	5
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses		—	—	—	(5,066)	(2,820)
その他 Other, net		1,503	(19)	80	440	(3,328)
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities		(52,003)	(18,069)	(22,263)	(9,251)	(1,825)
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities						
短期借入金の純増(減)額 Net increase (decrease) in short-term loans payable		(5,641)	(3,846)	(5,116)	(341)	55
コマーシャル・ペーパーの増(減)額 Increase (decrease) in commercial papers		—	—	15,000	(15,000)	—
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term loans payable		27,223	26	40,000	—	—
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term loans payable		(23,839)	(17,861)	(5,136)	(5,123)	(18,622)
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations		—	—	(2,213)	(2,058)	(1,723)
少数株主からの払込みによる収入 Proceeds from stock issuance to minority shareholders		553	140	710	—	—
自己株式の取得による支出 Purchase of treasury stock		(41)	(17)	(60,650)	(1,475)	(9)
自己株式の売却による収入 Proceeds from sales of treasury stock		977	532	—	—	—
配当金の支払額 Cash dividends paid		(8,163)	(8,920)	(9,769)	(6,839)	(7,225)
少数株主への配当金の支払額 Cash dividends paid to minority shareholders		(697)	(626)	(601)	(519)	(1,471)
その他 Other, net		(150)	(127)	28	76	(341)
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities		(9,779)	(30,701)	(27,748)	(31,282)	(29,339)
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents		1,849	168	(5,519)	1,052	(2,969)
現金及び現金同等物の増(減)額 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents		(17,971)	7,405	(13,172)	35,508	38,781
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of period		78,412	62,015	70,252	57,271	92,854
合併に伴う現金及び現金同等物の増加額 Increase in cash and cash equivalents resulting from merger		—	—	190	—	—
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額 Increase in cash and cash equivalents from newly consolidated subsidiary		1,574	832	—	75	26
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period		62,015	70,252	57,271	92,854	131,662

注：科目の表示方法については、適宜変更しております。

変更の詳細は当社決算短信「表示方法の変更」に記載されています。

Note: Accounts have been changed as necessary.

All changes in financial categories are listed in the *Kessan Tanshin*, the Company's financial flash report.

■ 単体損益計算書 Non-Consolidated Statements of Income.....

		(百万円/Millions of yen)				
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31		2007	2008	2009	2010	2011
売上高	Net sales	1,602,062	1,585,982	1,447,410	1,315,072	1,396,798
売上原価	Cost of sales	1,385,322	1,369,289	1,254,694	1,129,592	1,203,669
売上総利益	Gross profit	216,739	216,692	192,716	185,479	193,129
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	178,242	180,410	168,845	159,165	159,329
給料及び手当	Salaries and allowances	89,175	90,979	83,465	84,210	85,745
役員賞与引当金繰入額	Provision for directors' bonuses	255	287	—	70	158
退職給付引当金繰入額	Provision for retirement benefits	6,319	5,528	7,921	9,650	9,169
役員退職慰労引当金繰入額	Provision for directors' retirement benefits	521	73	—	—	—
福利厚生費	Welfare expenses	10,417	10,466	10,256	9,987	10,553
取扱企画費	Presentation and planning expenses	3,951	3,719	3,036	2,368	2,622
通信交通費	Correspondence and transportation expenses	8,300	8,692	7,609	4,698	4,829
交際費	Entertainment expenses	3,409	3,321	2,919	2,128	2,075
調査費	Investigation expenses	8,606	8,196	7,178	5,831	5,839
賃借料	Rent expenses	3,952	3,678	3,183	2,784	2,547
業務委託費	Business consignment expenses	17,856	18,587	18,707	16,522	15,613
減価償却費	Depreciation	12,091	12,845	12,361	10,271	9,206
貸倒引当金繰入額	Provision of allowance for doubtful accounts	—	—	—	0	60
貸倒損失	Bad debts expenses	7	—	—	—	4
その他	Other	13,378	14,032	12,202	10,641	10,902
営業利益	Operating income	38,496	36,281	23,870	26,313	33,799
営業外収益	Non-operating income	11,613	15,379	14,530	11,640	12,350
受取利息	Interest income	640	804	692	287	444
有価証券利息	Interest on securities	267	353	431	351	287
受取配当金	Dividends income	6,765	9,214	9,343	6,970	7,349
受取賃貸料	Rent income	2,955	2,929	2,840	2,672	2,582
投資事業組合運用益	Gain on investments in partnership	—	905	—	—	—
為替差益	Foreign exchange gains	—	—	326	—	—
その他	Other	983	1,171	893	1,358	1,686
営業外費用	Non-operating expenses	2,364	4,319	3,815	4,251	5,838
支払利息	Interest expenses	1,846	2,232	2,457	2,399	2,195
貸倒引当金繰入額	Provision of allowance for doubtful accounts	—	1,536	—	—	653
投資事業組合運用損	Loss on investments in partnership	152	—	766	348	—
長期前払費用償却	Amortization of long-term prepaid expenses	—	—	—	855	1,322
為替差損	Foreign exchange losses	163	287	—	—	1,283
その他	Other	201	262	592	648	384
経常利益	Ordinary income	47,746	47,341	34,585	33,702	40,312

		(百万円/Millions of yen)				
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31		2007	2008	2009	2010	2011
特別利益	Extraordinary income	1,997	8,920	1,448	1,792	7,669
固定資産売却益	Gain on sales of noncurrent assets	625	1	49	86	1
投資有価証券売却益	Gain on sales of investment securities	554	621	850	75	171
関係会社株式売却益	Gain on sales of subsidiaries and affiliates' stocks	359	513	—	1,093	6,984
貸倒引当金戻入額	Reversal of allowance for doubtful accounts	377	98	295	155	—
退職給付信託設定益	Gain on contribution of securities to retirement benefit trust	—	7,387	—	—	—
関係会社支援損戻入益	Gain on reversal of loss on support to subsidiaries and affiliates	—	—	—	197	—
その他	Other	80	297	252	184	511
特別損失	Extraordinary loss	10,036	17,397	61,499	6,663	21,430
固定資産売却損	Loss on sales of noncurrent assets	131	0	0	—	0
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	38	161	74	167	133
たな卸資産評価損	Loss on valuation of inventories	—	7,109	—	—	—
減損損失	Impairment loss	—	—	—	—	1,770
投資有価証券評価損	Loss on valuation of investment securities	4,068	686	1,750	1,147	6,441
関係会社株式評価損	Loss on valuation of stocks of subsidiaries and affiliates	868	4,126	53,765	2,281	9,348
関係会社清算損	Loss on liquidation of subsidiaries and affiliates	945	232	—	2,223	—
関係会社支援損	Loss on support to subsidiaries and affiliates	—	3,633	5,352	—	—
特別退職金	Special retirement expenses	1,432	7	99	168	122
貸倒引当金繰入額	Provision of allowance for doubtful accounts	—	—	—	—	2,286
債務保証損失引当金繰入額	Provision for loss on guarantees	1,033	1,201	73	—	—
投資損失引当金繰入額	Provision of allowance for investment loss	730	—	—	—	—
その他	Other	786	237	383	674	1,327
税引前当期純利益(又は税引前当期純損失)	Income (loss) before income taxes	39,707	38,865	(25,466)	28,830	26,551
法人税、住民税及び事業税	Income taxes—current	17,283	13,873	6,422	4,906	7,787
過年度法人税等	Income taxes for prior periods	—	—	—	(2,144)	—
法人税等調整額	Income taxes—deferred	180	459	883	(985)	1,291
法人税等合計	Total income taxes		14,332	7,305	1,775	9,079
当期純利益(又は当期純損失)	Net income (loss)	22,243	24,533	(32,771)	27,055	17,471

注：科目の表示方法については、適宜変更しております。
変更の詳細は当社決算短信「表示方法の変更」に記載されています。

Note: Accounts have been changed as necessary.
All changes in financial categories are listed in the *Kessan Tanshin*, the Company's financial flash report.

■ 単体貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets

		(百万円/Millions of yen)				
3月31日現在 As of March 31		2007	2008	2009	2010	2011
資産の部	Assets					
流動資産	Current assets	549,959	525,974	458,371	470,408	505,634
現金及び預金	Cash and deposits	30,460	39,247	29,266	58,109	100,196
受取手形	Notes receivable—trade	24,585	16,990	12,549	11,364	19,576
売掛金	Accounts receivable—trade	403,513	393,375	346,678	333,237	328,546
有価証券	Short-term investment securities	150	157	1,050	163	94
作品	Works	1,165	949	1,257	700	809
仕掛品	Work in process	20,641	10,092	8,276	3,661	4,706
貯蔵品	Supplies	209	180	169	161	149
前渡金	Advance payments—trade	17,925	17,015	20,989	23,944	5,688
前払費用	Prepaid expenses	547	530	533	503	512
関係会社短期貸付金	Short-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	38,362	37,260	27,524	29,876	36,216
繰延税金資産	Deferred tax assets	10,259	8,987	7,074	8,829	10,826
その他	Other	2,934	3,616	4,627	3,244	3,982
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(797)	(2,429)	(1,626)	(3,388)	(5,670)
固定資産	Noncurrent assets	585,846	586,783	528,369	540,404	505,904
有形固定資産	Property, plant and equipment	233,330	228,766	224,556	220,577	217,040
建物(純額)	Buildings, net	75,233	71,232	67,540	64,012	60,760
構築物(純額)	Structures, net	1,992	1,848	1,712	1,589	1,475
船舶(純額)	Vessels, net	1	0	0	0	0
車両運搬具(純額)	Vehicles, net	51	46	38	24	15
工具、器具及び備品(純額)	Tools, furniture and fixtures, net	3,183	2,770	2,434	2,144	1,982
土地	Land	152,867	152,867	152,830	152,806	152,806
無形固定資産	Intangible assets	24,214	21,263	17,110	12,762	9,041
特許権	Patent right	6	5	0	0	0
借地権	Leasehold right	5	5	5	5	5
商標権	Right of trademark	—	—	—	—	0
ソフトウェア	Software	24,032	21,079	16,933	12,587	8,866
施設利用権	Right of using facilities	2	—	—	—	—
電話加入権	Telephone subscription right	167	—	—	—	—
その他	Other	—	172	171	168	167
投資その他の資産	Investments and other assets	328,301	336,753	286,701	307,065	279,822
投資有価証券	Investment securities	107,104	81,434	63,668	67,906	62,837
関係会社株式	Stocks of subsidiaries and affiliates	190,893	202,911	166,453	178,767	161,297
その他の関係会社有価証券	Investments in other securities of subsidiaries and affiliates	3,884	3,038	1,287	536	545
出資金	Investments in capital	78	154	101	47	50
関係会社出資金	Investments in capital of subsidiaries and affiliates	917	894	1,761	1,836	2,228
長期貸付金	Long-term loans receivable	918	804	29	574	515
従業員に対する長期貸付金	Long-term loans receivable from employees	47	22	18	71	50
関係会社長期貸付金	Long-term loans receivable from subsidiaries and affiliates	700	2,768	2,368	2,500	2,500
破産更生債権等	Claims provable in bankruptcy, claims provable in rehabilitation and other	246	136	209	125	201
長期前払費用	Long-term prepaid expenses	495	458	1,317	5,485	5,201
会員権	Membership	2,596	2,649	—	—	—
差入保証金	Guarantee deposits	1,148	—	—	—	—
組合清算資産	Consortium liquidation assets	—	12,228	—	—	—
繰延税金資産	Deferred tax assets	14,875	23,953	28,743	26,857	24,568
その他	Other	5,812	8,370	23,590	22,717	21,018
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(479)	(2,789)	(2,849)	(361)	(397)
投資損失引当金	Allowance for investment loss	(939)	(283)	—	—	(796)
資産合計	Total assets	1,135,805	1,112,758	986,741	1,010,812	1,011,538

		(百万円/Millions of yen)				
3月31日現在 As of March 31		2007	2008	2009	2010	2011
負債の部 Liabilities						
流動負債 Current liabilities		518,486	503,245	452,123	470,814	480,055
支払手形 Notes payable—trade		42,607	43,463	33,239	5,580	4,941
買掛金 Accounts payable—trade		352,003	348,934	305,750	329,288	338,224
短期借入金 Short-term loans payable		47,384	61,438	62,453	67,528	75,382
一年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable		17,606	5,106	5,106	18,606	18,606
リース債務 Lease obligations		—	—	9	3	—
コマーシャル・ペーパー Commercial papers		—	—	15,000	—	—
未払金 Accounts payable—other		13,073	10,042	9,250	9,032	6,632
未払費用 Accrued expenses		19,070	17,996	11,875	14,237	14,900
未払法人税等 Income taxes payable		10,391	5,602	1,122	2,904	7,171
前受金 Advances received		8,824	4,070	4,525	19,044	3,921
預り金 Deposits received		1,328	1,060	1,140	1,209	1,267
役員賞与引当金 Provision for directors' bonuses		255	287	—	70	158
債務保証損失引当金 Provision for loss on guarantees		2,277	2,179	36	—	62
その他 Other		3,664	3,064	2,610	3,308	8,785
固定負債 Noncurrent liabilities		129,973	117,694	151,589	133,587	116,277
長期借入金 Long-term loans payable		86,400	81,287	116,178	97,568	78,960
長期未払金 Long-term accounts payable—other		803	—	—	—	—
リース債務 Lease obligations		—	—	20	2	—
退職給付引当金 Provision for retirement benefits		26,145	18,036	17,091	19,112	21,010
役員退職慰労引当金 Provision for directors' retirement benefits		2,661	—	—	—	—
長期預り金 Long-term deposits received		3,662	—	—	—	—
再評価に係る繰延税金負債 Deferred tax liabilities for land revaluation		10,298	10,298	10,293	10,293	10,293
資産除去債務 Asset retirement obligations		—	—	—	—	34
その他 Other		—	8,070	8,006	6,610	5,979
負債合計 Total liabilities		648,459	620,939	603,713	604,402	596,332
純資産の部 Net assets						
株主資本 Shareholders' equity		478,544	494,672	391,523	413,297	423,534
資本金 Capital stock		58,967	58,967	58,967	58,967	58,967
資本剰余金 Capital surplus		61,465	61,594	61,591	60,899	60,899
資本準備金 Legal capital surplus		60,899	60,899	60,899	60,899	60,899
その他資本剰余金 Other capital surplus		566	694	692	—	—
利益剰余金 Retained earnings		365,419	381,032	338,498	358,643	368,889
利益準備金 Legal retained earnings		722	722	722	722	722
その他利益剰余金 Other retained earnings						
別途積立金 General reserve		337,600	350,900	364,500	327,000	347,000
繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward		27,097	29,409	(26,724)	30,920	21,166
自己株式 Treasury stock		(7,307)	(6,921)	(67,533)	(65,212)	(65,220)
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments		8,800	(2,853)	(8,495)	(6,886)	(8,328)
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities		15,163	4,848	(1,476)	1,166	1,686
繰延ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges		816	(521)	167	(865)	(2,827)
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land		(7,179)	(7,179)	(7,187)	(7,187)	(7,187)
純資産合計 Total net assets		487,345	491,819	383,028	406,410	415,206
負債純資産合計 Total liabilities and net assets		1,135,805	1,112,758	986,741	1,010,812	1,011,538

注：科目の表示方法については、適宜変更しております。

変更の詳細は当社決算短信「表示方法の変更」に記載されています。

Note: Accounts have been changed as necessary.

All changes in financial categories are listed in the *Kessan Tanshin*, the Company's financial flash report.

■ 会社概要

(2011年3月31日現在)

株式会社電通

本社所在地

〒105-7001東京都港区東新橋1-8-1

電話：03-6216-5111(代表)

創業

明治34年(1901年)7月1日

資本金

589億6,710万円

上場証券取引所

東京証券取引所市場第一部

(証券コード：4324)

インベスター・リレーションズ担当

コーポレート・コミュニケーション局 IR部

電話：03-6216-8015

E-mail：irmail@dentsu.co.jp

<http://www.dentsu.co.jp/ir/index.html>

IR Web Site

■ Corporate Information

(As of March 31, 2011)

Dentsu Inc.

Head Office

1-8-1, Higashi-shimbashi,
Minato-ku, Tokyo 105-7001, Japan

Phone: +81-3-6216-5111
(main switchboard)

Date of Establishment

July 1, 1901

Paid-in Capital

¥58,967 million

Stock Exchange Listing

Tokyo Stock Exchange, First Section
(Securities code: 4324)

Investor Relations Office

Phone: +81-3-6216-8015

E-mail: irmail@dentsu.co.jp

IR Web Site

<http://www.dentsu.com/ir/index.html>