

Financial Fact Book

フィナンシャル ファクトブック

2015/3

dentsu

連結 Consolidated

3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	日本会計基準(JGAAP)			国際会計基準(IFRS)	
	2013/3	2014/3	2015/3	2014/3	2015/3
売上高／収益 Net sales/Revenue	1,941,223	2,309,359	2,419,278	659,772	728,626
売上原価／原価 Cost of sales/Cost	1,595,282	1,715,287	1,762,824	45,117	51,701
売上総利益 Gross profit	345,940	594,072	656,454	614,654	676,925
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	287,474	522,581	583,758	511,287	572,084
営業利益 Operating income/Operating profit	58,466	71,490	72,695	107,283	132,305
経常利益 Ordinary income	59,027	82,538	82,578	—	—
税金等調整前当期純利益／税引前利益 Income before income taxes and minority interests/Profit before tax	63,310	81,172	98,549	110,797	134,295
当期純利益／親会社の所有者に帰属する当期利益 Net income/Profit for the year attributable to owners of the parent	36,336	38,800	45,818	66,507	79,846
のれん等償却前営業利益 ⁽¹⁾ ／調整後営業利益 ⁽²⁾ Adjusted operating income ⁽¹⁾ /Underlying operating profit ⁽²⁾	62,841	114,186	124,343	125,593	131,937
調整後当期利益 ⁽³⁾ Underlying net profit (attributable to owners of the parent) ⁽³⁾	—	—	—	84,395	92,875
総資産 Total assets	2,205,569	2,638,319	3,075,028	2,685,933	3,159,534
自己資本／親会社の所有者に帰属する持分 Total equity/Total equity attributable to owners of the parent	584,495	883,118	1,026,147	901,012	1,080,364
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash from operating activities	83,295	97,540	—	91,986	112,388
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash from investing activities	(51,236)	(318,087)	—	(311,248)	(25,610)
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash from financing activities	(5,349)	226,526	—	217,536	8,391
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period	207,578	227,128	—	253,354	365,379
減価償却費／減価償却費及び償却費 Depreciation and amortization	12,928	32,298	—	33,334	40,390
1株当たり配当金(円) Cash dividend per share (yen)	32	33	55	33	55
配当性向(%) ⁽⁴⁾ Dividend payout ratio (%) ⁽⁴⁾	21.9	23.4	34.6	13.7	19.9
従業員数(名) Number of employees	37,450	39,427	43,583	39,427	43,583
連結子会社数(社) Number of consolidated subsidiaries	656	657	706	657	706

当社グループは、2015年3月期決算より従来の日本会計基準(JGAAP)に替えて、国際会計基準(IFRS)を適用いたしました。本表において、JGAAPとIFRSで名称が変わる科目についてはそれぞれの名称を記載しております。スラッシュ(/)の左側がJGAAP、右側がIFRSとなります。

注：(1) のれん等償却前営業利益：営業利益＋のれん償却費＋無形固定資産償却費(除くソフトウェア償却費)

(2) 調整後営業利益：営業利益から、買収に伴う無形資産の償却費、減損損失、固定資産の売却損益、買収に伴う費用等の一時的要因を排除した恒常的な事業の業績を測る利益指標

(3) 調整後当期利益：当期利益(親会社所有者帰属持分)から、営業利益に係る調整項目、アーンアウト債務・買収プットオプション再評価損益、これらに係る税金相当・非支配持分損益相当などを排除した、親会社所有者に帰属する恒常的な損益を測る指標

(4) 配当性向＝1株当たり配当金÷1株当たり当期純利益または基本的1株当たり当期利益×100

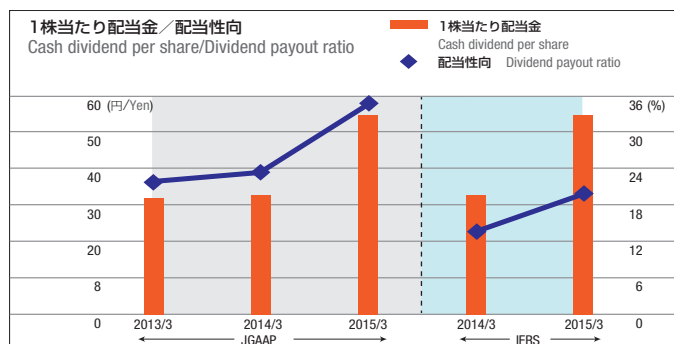
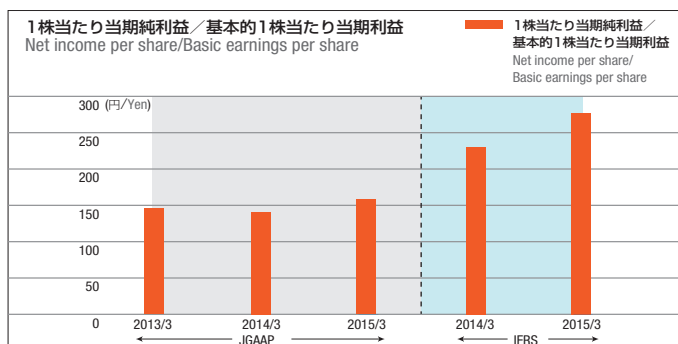
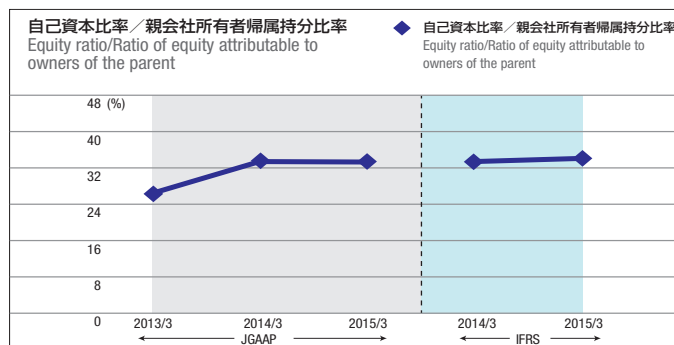
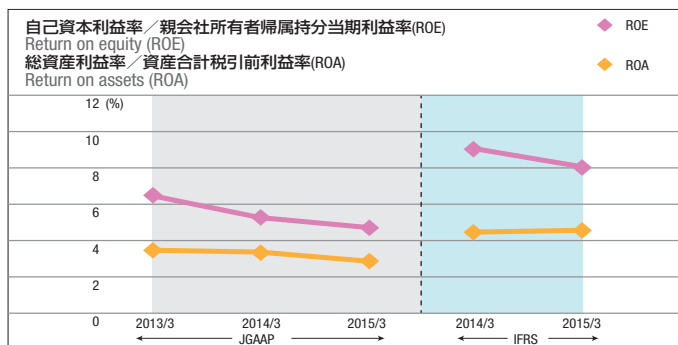
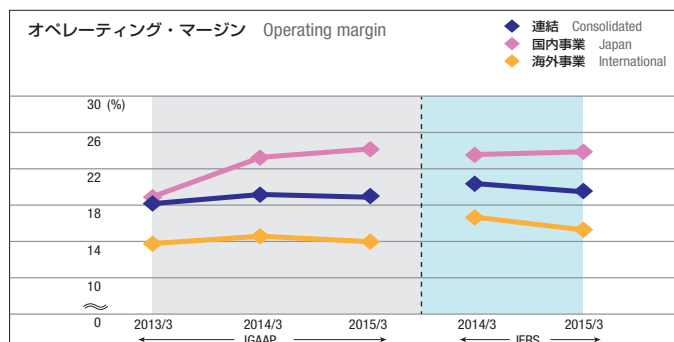
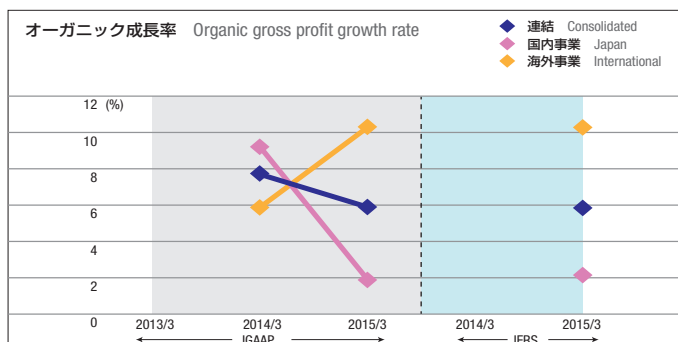
Dentsu has adopted International Financial Reporting Standards (IFRS) in place of Accounting Principles Generally Accepted in Japan (JGAAP) used to date for its consolidated financial statements, starting from the fiscal year ended March 31, 2015. In the table, certain line items differ depending on which reporting standards are applied and are shown separated by a slash (/). To the left of the slash is the line item used under JGAAP and to the right, that under IFRS.

Notes: (1) Adjusted operating income (JGAAP): Operating profit before amortization of goodwill and M&A related intangible assets

(2) Underlying operating profit: KPI to measure recurring business performance which is calculated as operating profit added with amortization of M&A related intangible assets, impairment loss, gain/loss on sales of non-current assets, acquisition costs and other one-off items

(3) Underlying net profit (attributable to owners of the parent): KPI to measure recurring net profit attributable to owners of the parent which is calculated as net profit (attributable to owners of the parent) added with adjustment items related to operating profit, revaluation of earnout liabilities/M&A related put-option liabilities, tax-related and NCI profit-related and other one-off items

(4) Dividend payout ratio = Cash dividend per share ÷ Net income per share or Basic earnings per share × 100



	日本会計基準 (JGAAP)			国際会計基準 (IFRS)	
	2013/3	2014/3	2015/3	2014/3	2015/3
オーガニック成長率 ⁽¹⁾ Organic gross profit growth rate ⁽¹⁾	—	7.7	5.9	—	5.8
国内事業 Japan	—	9.2	1.9	—	2.2
海外事業 International	—	5.9	10.3	—	10.3
オペレーティング・マージン ⁽²⁾ Operating margin ⁽²⁾	18.2	19.2	18.9	20.4	19.5
国内事業 Japan	19.0	23.3	24.2	23.6	23.9
海外事業 International	13.8	14.6	14.0	16.7	15.3
自己資本利益率 ⁽³⁾ /親会社所有者帰属持分当期利益率 ⁽⁴⁾ (ROE) / Return on equity ⁽³⁾⁽⁴⁾ (ROE)	6.5	5.3	4.8	9.1	8.1
総資産利益率 ⁽⁵⁾ /資産合計税引前利益率 (ROA) ⁽⁵⁾⁽⁶⁾ / Return on assets (ROA) ⁽⁵⁾⁽⁶⁾	3.5	3.4	2.9	4.5	4.6
自己資本比率 ⁽⁷⁾ /親会社所有者帰属持分比率 ⁽⁸⁾ / Equity ratio ⁽⁷⁾ /Ratio of equity attributable to owners of the parent ⁽⁸⁾	26.5	33.5	33.4	33.5	34.2
1株当たり当期純利益/基本的1株当たり当期利益 (円) / Net income per share/Basic earnings per share (yen)	145.84	140.89	158.89	241.49	276.89
1株当たり調整後当期利益 (円) / Underlying profit per share (yen)	—	—	—	306.38	322.08
1株当たり配当金 (円) / Cash dividend per share (yen)	32	33	55	33	55
配当性向 ⁽⁹⁾ / Dividend payout ratio ⁽⁹⁾	21.9	23.4	34.6	13.7	19.9

注：(1) オーガニック成長率：為替やM&Aの影響を除いた内部成長率
 (2) オペレーティング・マージン=のれん等償却前営業利益または調整後営業利益÷売上総利益×100
 (3) 自己資本利益率(ROE)=当期純利益÷期首・期末平均自己資本×100
 (4) 親会社所有者帰属持分当期利益率(ROE)=親会社の所有者に帰属する当期利益÷期首・期末平均親会社の所有者に帰属する持分×100
 (5) 総資産利益率(ROA)=経常利益÷期首・期末平均総資産×100
 (6) 資産合計税引前利益率(ROA)=税引前利益÷期首・期末平均資産合計×100
 (7) 自己資本比率=自己資本÷総資産×100
 (8) 親会社所有者帰属持分比率=親会社の所有者に帰属する持分÷合計資産
 (9) 配当性向=1株当たり配当金÷1株当たり当期純利益または基本的1株当たり当期利益×100

Notes: (1) Organic gross profit growth rate represents the constant currency year-on-year growth after adjusting for the effect of business acquired or disposed of since the beginning of the previous year
 (2) Operating margin = Operating income before amortization of goodwill and other intangible assets or Underlying operating profit ÷ Gross profit × 100
 (3) ROE (JGAAP) = Net income ÷ Average equity based on equity at the beginning and end of the fiscal year × 100
 (4) ROE (IFRS) = Profit for the year attributable to owners of the parent ÷ Average equity attributable to owners of the parent based on equity at the beginning and end of the fiscal year × 100
 (5) ROA (JGAAP) = Ordinary income ÷ Average total assets based on total assets at the beginning and end of the fiscal year × 100
 (6) ROA (IFRS) = Profit before tax ÷ Average total assets based on total assets at the beginning and end of the fiscal year × 100
 (7) Equity ratio = Equity ÷ Total assets × 100
 (8) Ratio of equity attributable to owners of the parent = Equity attributable to owners of the parent ÷ Total assets
 (9) Dividend payout ratio = Cash dividend per share ÷ Net income per share or Basic earnings per share × 100

IFRS移行：損益および包括利益に対する調整

Reconciliation from JGAAP to IFRS Consolidated Statement of Income.....

2014年4月1日～2015年3月31日 Year ended March 31, 2015

日本会計基準 JGAAP		
売上高 Net sales	2,419,278	1.1. 売上高と売上原価の相殺 Offsetting of Net sales and Cost of sales
売上原価 Cost of sales	1,762,824	1.1. 売上高と売上原価の相殺 Offsetting of Net sales and Cost of sales 1.2. 売上原価中の人件費等組替 Reclassification of items such as staff costs for employees from Cost of sales 1.6. キャッシュディスカウント Cash discount 2.2. その他の認識及び測定の差異 Other GAAP adjustments
売上総利益 Gross profit	656,454	1.2. 売上原価中の人件費等組替 Reclassification of items such as staff costs for employees from Cost of sales 1.3. 為替差益 Foreign exchange gain 1.3. 減損損失 Impairment loss 1.4. アーンアウト債務の評価に伴う評価損益 Profit or Loss on revaluation of contingent consideration 1.5. その他の表示組替 Other reclassification 2.1. のれん償却費 Goodwill amortization 2.2. その他の認識及び測定の差異 Other GAAP adjustments
販売費及び一般管理費 SG&A	583,758	1.2. 売上原価中の人件費等組替 Reclassification of items such as staff costs for employees from Cost of sales 1.3. 為替差益 Foreign exchange gain 1.3. 減損損失 Impairment loss 1.4. アーンアウト債務の評価に伴う評価損益 Profit or Loss on revaluation of contingent consideration 1.5. その他の表示組替 Other reclassification 2.1. のれん償却費 Goodwill amortization 2.2. その他の認識及び測定の差異 Other GAAP adjustments
営業利益 Operating income	72,695	1.7. 持分法投資損益 Share of results of associates 2.1. のれん償却費 Goodwill amortization 2.2. その他の認識及び測定の差異 Other GAAP adjustments
営業外／特別利益(費用) Non-operating income (expenses) and Extraordinary income (loss)	25,853	1.6. キャッシュディスカウント Cash discount 1.3. 為替差益 Foreign exchange gain 1.3. 減損損失 Impairment loss 1.4. アーンアウト債務の評価に伴う評価損益 Profit or Loss on revaluation of contingent consideration 1.7. 持分法投資損益 Share of results of associates 1.5. その他の表示組替 Other reclassification 2.2. その他の認識及び測定の差異 Other GAAP adjustments
税金等調整前当期純利益 Net income before income taxes and minority interests	98,549	
法人税等 Income taxes	47,983	
少数株主損益調整前当期純利益 Income before minority interests	50,565	
少数株主利益 Minority interests in net income	4,746	
当期純利益 Net income	45,818	

1. 表示組替:

- 1.1. 日本基準では、売上高と売上原価は総額表示されております。IFRSでは、広告業に係る取引は純額表示し、広告業以外の事業に係る取引は収益および原価を総額表示しております。
- 1.2. 日本基準で売上原価に計上されている自社の人件費等は、IFRSでは販売費及び一般管理費等に組み替えております。
- 1.3. 営業活動に係る為替差損益、減損損失等は、日本基準で営業外／特別損益に計上される項目ですが、IFRSでは販売費及び一般管理費等に組み替えております。
- 1.4. 日本基準で販売費及び一般管理費に計上されていたアーンアウト債務の評価に伴う評価損益は、IFRSでは金融収益／費用に組み替えております。
- 1.5. その他の表示組替は、収益分配金や賃貸収入等の項目です。日本基準で営業外／特別損益に計上されている項目ですが、IFRSでは販売費及び一般管理費等に組み替えております。
- 1.6. キャッシュディスカウントは、日本基準で営業外収益に計上されている項目ですが、IFRSでは営業利益に含まれております。
- 1.7. 持分法投資損益は、日本基準では営業外損益に計上されておりますが、IFRSでは営業利益の下で別掲されております。

2. 認識及び測定の差異:

- 2.1. 日本基準ではのれんを償却しますが、IFRSではのれんを償却しないため、日本基準で計上したのれん償却費を調整しております。
- 2.2. のれん償却費のほかにも、退職給付債務、有形固定資産の減価償却費等、日本基準とIFRSの認識及び測定の差異に関する調整項目が存在しております。

1. Reclassification:

- 1.1. Under JGAAP, Net sales and Cost of sales are disclosed on a gross basis while under IFRS, advertising services-related transactions are presented in a net revenue amount, where revenue and cost arising from non-advertising services-related business transactions are presented in gross amount.
- 1.2. The items such as staff costs for employees reported in Cost of sales under JGAAP are reclassified to SG&A and Other income (expenses) under IFRS.
- 1.3. The items reported in Non-operating income (expenses) and Extraordinary income (loss) under JGAAP, such as FX gains from operating activities, Impairment loss and Others, are reclassified to SG&A and Other income (expenses) under IFRS.
- 1.4. Financial items such as Profit or Loss on revaluation of contingent consideration included in SG&A under JGAAP are moved to Finance income (costs) below Operating profit under IFRS.
- 1.5. Other reclassification includes items such as Profit distributions, Rent income, and Long-term expenses.
- 1.6. Cash discount included in Non-operating income under JGAAP is reclassified to Operating profit under IFRS.
- 1.7. Share of results of associates is included in Non-operating income (expenses) under JGAAP whereas this is disclosed separately, as Share of results of associates, below Operating profit under IFRS.

2. Differences in recognition and measurement:

- 2.1. Under JGAAP, goodwill is amortized whereas under IFRS, goodwill is not amortized. Therefore, the adding back of goodwill under IFRS has a positive impact on profit.
- 2.2. Other than goodwill, there are some other, less significant differences between JGAAP and IFRS. These are related to the accounting for retirement benefits, depreciation on PPE and so on.

(百万円/JPY in millions)

			国際会計基準 IFRS	
1. 表示組替 Reclassification	2. 認識及び測定の違い Differences in recognition and measurement	調整額合計 Total		
(1,690,651)		(1,690,651)	収益 Revenue	728,626
(1,690,651)		(1,690,651)		
(1,711,207)	84	(1,711,122)	原価 Cost	51,701
(1,690,651)		(1,690,651)		
(16,598)		(16,598)		
(3,956)		(3,956)		
	84	84		
20,555	(84)	20,471	売上総利益 Gross profit	676,925
(1,152)	(37,986)	(39,138)	販売費及び一般管理費等 SG&A and other income (expenses)	544,619
16,598		16,598		
(222)		(222)		
1,824		1,824		
244		244		
(19,597)		(19,597)		
	(31,693)	(31,693)		
	(6,292)	(6,292)		
21,708	37,901	59,609	営業利益 Operating profit	132,305
6,511	666	7,178	持分法による投資利益(損失) Share of results of associates	7,178
6,511		6,511		
	974	974		
	(308)	(308)		
			金融損益及び税金控除前利益 Profit before interest and tax	139,483
(28,220)	(2,821)	(31,041)	金融収益/(費用) Finance income (costs)	(5,187)
(3,956)		(3,956)		
(222)		(222)		
1,824		1,824		
244		244		
(6,511)		(6,511)		
(19,597)		(19,597)		
	(2,821)	(2,821)		
—	35,746	35,746	税引前利益 Profit before tax	134,295
—	1,665	1,665	法人所得税費用 Income tax expense	49,649
—	34,080	34,080	当期利益 Profit for the year	84,645
—	53	53	非支配持分に帰属する当期利益 Profit for the year attributable to non-controlling interests	4,799
—	34,027	34,027	親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit for the year attributable to owners of the parent	79,846

連結損益計算書 Consolidated Statement of Income

	(百万円/Millions of yen)	
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	2014/3	2015/3
(売上高 ⁽¹⁾ Turnover ⁽¹⁾)	4,177,278	4,642,390
収益 Revenue	659,772	728,626
原価 Cost	45,117	51,701
売上総利益 Gross profit	614,654	676,925
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	511,287	572,084
その他の収益 Other income	11,375	39,102
その他の費用 Other expenses	7,459	11,638
営業利益 Operating profit	107,283	132,305
持分法による投資利益 Share of results of associates	4,745	7,178
金融損益及び税金控除前利益 Profit before interest and tax	112,028	139,483
金融収益 Finance income	7,115	7,067
金融費用 Finance costs	8,345	12,255
税引前利益 Profit before tax	110,797	134,295
法人所得税費用 Income tax expense	41,864	49,649
当期利益 Profit for the year	68,933	84,645
当期利益の帰属 Profit attributable to:		
親会社の所有者 Owners of the parent	66,507	79,846
非支配持分 Non-controlling interests	2,426	4,799
1株当たり当期利益 Earnings per share		
基本的1株当たり当期利益(円) Basic earnings per share (in yen)	241.49	276.89
希薄化後1株当たり当期利益(円) Diluted earnings per share (in yen)	241.43	276.84

連結包括利益計算書 Consolidated Statement of Comprehensive Income

	(百万円/Millions of yen)	
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	2014/3	2015/3
当期利益 Profit for the year	68,933	84,645
その他の包括利益 Other comprehensive income		
純損益に振り替えられないことのない項目 Items that will not be reclassified to profit or loss:		
その他の包括利益を通じて測定する金融資産の公正価値の純変動		
Net change in financial assets measured at fair value through other comprehensive income	(326)	66,704
確定給付型退職給付制度の再測定額 Remeasurements of defined benefit plans	2,916	7,542
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分		
Share of other comprehensive income of investments accounted for using the equity method	918	152
純損益に振り替えられる可能性がある項目 Items that may be reclassified to profit or loss:		
在外営業活動体の換算差額 Exchange differences on translation of foreign operations	161,106	46,061
キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値の変動額の有効部分		
Effective portion of the change in the fair value of cash flow hedges	2,973	1,036
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分		
Share of other comprehensive income of investments accounted for using the equity method	1,053	221
税引後その他の包括利益 Other comprehensive income, net of tax	168,641	121,717
当期包括利益 Comprehensive income for the year	237,575	206,363
当期包括利益の帰属 Comprehensive income for the year attributable to:		
親会社の所有者 Owners of the parent	234,392	200,471
非支配持分 Non-controlling interests	3,182	5,891

営業利益から調整後営業利益への調整表 Reconciliation from Operating Profit to Underlying Operating Profit

3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	(百万円/Millions of yen)	
	2014/3	2015/3
営業利益 Operating profit	107,283	132,305
買収により生じた無形資産の償却 Amortization of intangible assets incurred in acquisitions	15,666	19,784
その他の調整項目(販売費及び一般管理費) Other adjusting items (selling, general and administrative expenses)	2,910	4,972
その他の調整項目(その他の収益) Other adjusting items (other income)	(3,992)	(33,275)
その他の調整項目(その他の費用) Other adjusting items (other expenses)	3,726	8,151
調整後営業利益 ⁽²⁾ Underlying operating profit ⁽²⁾	125,593	131,937

報告セグメント Reportable Segments

2014/3	(百万円/Millions of yen)				
	国内事業 Japan	海外事業 International	計 Total	調整額 Reconciliations	連結 Consolidated
売上高 ⁽¹⁾ Turnover ⁽¹⁾	1,764,018	2,426,584	4,190,603	(13,324)	4,177,278
収益 Revenue	381,749	291,347	673,097	(13,324)	659,772
売上総利益 Gross profit	328,305	287,097	615,402	(748)	614,654
セグメント利益(調整後営業利益) ⁽²⁾					
Segment profit (underlying operating profit) ⁽²⁾	77,573	48,011	125,585	8	125,593

2015/3	(百万円/Millions of yen)				
	国内事業 Japan	海外事業 International	計 Total	調整額 Reconciliations	連結 Consolidated
売上高 ⁽¹⁾ Turnover ⁽¹⁾	1,798,523	2,869,699	4,668,222	(25,832)	4,642,390
収益 Revenue	397,637	356,821	754,459	(25,832)	728,626
売上総利益 Gross profit	333,995	343,232	677,228	(303)	676,925
セグメント利益(調整後営業利益) ⁽²⁾					
Segment profit (underlying operating profit) ⁽²⁾	79,735	52,618	132,353	(416)	131,937

注：(1) 売上高は当社グループが顧客に対して行った請求額および顧客に対する請求可能額の総額(割引および消費税等の関連する税金を除く)であります。経営者は売上高の情報は財務諸表利用者にとって有用であると考えていることから、IFRSに準拠した開示ではないものの、連結損益計算書に自主的に開示しております。

(2) 調整後営業利益は、営業利益から、買収に伴う無形資産の償却費、減損損失、固定資産の売却損益、買収に伴う費用等の一時的要因を排除した恒常的な事業の業績を測る利益指標であります。この調整後指標はIFRSで定義されている指標ではありませんが、経営者は当該情報が財務諸表利用者にとって有用であると考えていることから、自主的に表示しております。

Notes: (1) Turnover represents the gross amounts billable to clients handled by the Group on behalf of clients, with net of discounts, VAT and other sales-related taxes. Since management considers the Turnover to be valuable to financial statement users, though not defined under IFRS, it is voluntarily presented in a Consolidated Statement of Income.

(2) The Underlying operating profit is calculated by eliminating from Operating profit certain temporary adjusting items such as Amortization of intangible assets incurred in acquisition, Impairment losses, Gain or loss on sale of property, plant and equipment, Intangible assets and investment property and costs incurred due to acquisition, for the purpose of measuring a constant business performance. The Underlying operating profit is not defined under IFRS. However, since management considers the measures to be valuable to financial statement users, this is voluntarily presented in a Consolidated Statement of Income and Segment information.

地域別の売上総利益およびオーガニック成長率 Gross Profit and Organic Growth by Region

2015/3	(百万円/Millions of yen)		
	売上総利益 Gross profit	前年同期比 YoY (%)	オーガニック成長率 Organic growth (%)
国内事業 Japan business	333,995	1.7	2.2
海外事業 International business	343,232	19.6	10.3
EMEA(欧州・中東・アフリカ) EMEA (Europe, Middle East and Africa)	136,158	21.4	9.7
Americas(米州) Americas	111,852	19.5	7.9
APAC(アジア太平洋) APAC (Asia Pacific)	95,221	16.9	14.4
連結調整 Consolidated adjustments	(303)		
電通グループ連結計 Dentsu consolidated total	676,925	10.1	5.8

連結財政状態計算書 Consolidated Statement of Financial Position

		(百万円/Millions of yen)		
		移行日 (2013年4月1日) Date of Transition (April 1, 2013)	2014/3	2015/3
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31				
資産 Assets				
流動資産 Current assets				
現金及び現金同等物	Cash and cash equivalents	234,475	253,354	365,379
営業債権及びその他の債権	Trade and other receivables	836,253	1,054,225	1,224,190
棚卸資産	Inventories	13,561	14,253	25,982
その他の金融資産	Other financial assets	18,412	15,571	22,732
その他の流動資産	Other current assets	38,530	49,542	43,575
流動資産	合計 Total current assets	1,141,233	1,386,946	1,681,861
非流動資産 Non-current assets				
有形固定資産	Property, plant and equipment	202,484	201,900	199,037
のれん	Goodwill	431,732	577,015	656,565
無形資産	Intangible assets	219,898	259,506	274,745
投資不動産	Investment property	45,913	45,655	42,160
持分法で会計処理されている投資	Investments accounted for using the equity method	51,072	56,554	53,042
その他の金融資産	Other financial assets	114,728	107,241	214,393
その他の非流動資産	Other non-current assets	6,981	7,839	22,134
繰延税金資産	Deferred tax assets	50,371	43,274	15,594
非流動資産	合計 Total non-current assets	1,123,182	1,298,986	1,477,673
資産	合計 Total assets	2,264,415	2,685,933	3,159,534

		(百万円/Millions of yen)		
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31		移行日 (2013年4月1日) Date of Transition (April 1, 2013)	2014/3	2015/3
負債及び資本 Liabilities and equity				
負債 Liabilities				
流動負債 Current liabilities				
営業債務及びその他の債務 Trade and other payables		840,795	1,047,796	1,231,220
社債及び借入金 Bonds and borrowings		59,097	62,566	73,653
その他の金融負債 Other financial liabilities		341,161	38,147	54,082
未払法人所得税等 Income tax payables		21,175	28,571	21,520
引当金 Provisions		5,151	213	208
その他の流動負債 Other current liabilities		73,504	107,181	130,571
流動負債 合計 Total current liabilities		1,340,886	1,284,477	1,511,256
非流動負債 Non-current liabilities				
社債及び借入金 Bonds and borrowings		180,212	302,399	335,965
その他の金融負債 Other financial liabilities		52,032	62,766	69,765
退職給付に係る負債 Liability for retirement benefits		57,169	53,185	43,674
引当金 Provisions		896	852	4,627
その他の非流動負債 Other non-current liabilities		4,335	6,330	8,849
繰延税金負債 Deferred tax liabilities		42,642	50,198	74,331
非流動負債 合計 Total non-current liabilities		337,289	475,734	537,214
負債 合計 Total liabilities		1,678,175	1,760,211	2,048,470
資本 Equity				
資本金 Share capital		58,967	74,609	74,609
資本剰余金 Share premium account		60,899	99,906	99,906
自己株式 Treasury shares		(65,077)	(104)	(131)
その他の資本の構成要素 Other components of equity		5,810	172,711	292,652
利益剰余金 Retained earnings		501,963	553,889	613,327
親会社の所有者に帰属する持分 合計		562,562	901,012	1,080,364
非支配持分 Non-controlling interests		23,677	24,709	30,699
資本 合計 Total equity		586,240	925,722	1,111,063
負債及び資本合計 Total liabilities and equity		2,264,415	2,685,933	3,159,534

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statement of Cash Flows

3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	(百万円/Millions of yen)	
	2014/3	2015/3
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities		
税引前利益 Profit before tax	110,797	134,295
調整項目: Adjustments for:		
減価償却費及び償却費 Depreciation and amortization	33,334	40,390
減損損失 Impairment loss	2,005	1,824
受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income	(4,668)	(4,275)
支払利息 Interest expense	6,690	7,112
持分法による投資損(益) Share of results of associates	(4,745)	(7,178)
退職給付に係る負債の増(減)額 Increase (decrease) in liability for retirement benefits	1,070	(215)
その他 Other—net	(9,413)	(38,339)
運転資本等の増減考慮前の営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities before adjusting changes in working capital and others	135,071	133,614
運転資本の増減: Changes in working capital:		
営業債権及びその他の債権の(増)減額 (Increase) decrease in trade and other receivables	(96,904)	(114,985)
棚卸資産の(増)減額 (Increase) decrease in inventories	738	(12,201)
その他の流動資産の(増)減額 (Increase) decrease in other current assets	(328)	10,114
営業債務及びその他の債務の増(減)額 Increase (decrease) in trade and other payables	72,376	101,835
その他の流動負債の増(減)額 Increase (decrease) in other current liabilities	16,597	41,163
運転資本の増減額 Change in working capital	(7,519)	25,927
小計 Subtotal	127,552	159,542
利息の受取額 Interest received	1,622	2,046
配当金の受取額 Dividends received	7,065	6,895
利息の支払額 Interest paid	(6,304)	(6,564)
法人所得税の支払額 Income taxes paid	(37,948)	(49,531)
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash from operating activities	91,986	112,388
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities		
固定資産の取得による支出 ^(注) Payment for purchase of property, plant and equipment, intangible assets and investment property	(19,201)	(21,669)
固定資産の売却による収入 ^(注) Proceeds from sale of property, plant and equipment, intangible assets and investment property	2,492	36,074
子会社の取得による収支(支出) Net cash (paid) received on acquisition of subsidiaries	(319,380)	(35,528)
子会社の売却による収支(支出) Net cash (paid) received on disposal of subsidiaries	16,487	—
有価証券の取得による支出 Payments for purchases of securities	(3,788)	(4,536)
有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of securities	12,038	2,235
その他 Other—net	103	(2,184)
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash from investing activities	(311,248)	(25,610)

3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	(百万円/Millions of yen)	
	2014/3	2015/3
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities		
短期借入金の純増(減)額 Net increase (decrease) in short-term borrowings	10,014	(4,055)
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term borrowings	212,103	52,134
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term borrowings	(32,083)	(16,375)
社債の償還による支出 Repayments of bonds	(77,688)	(8,008)
株式の発行による収入 Proceeds from issue of share capital	31,285	—
非支配持分株主からの子会社持分取得による支出 Payment for acquisition of interest in a subsidiary from non-controlling interests	(2,348)	(580)
非支配持分株主への子会社持分売却による収入 Proceeds from sales of interest in a subsidiary to non-controlling interests	11	59
自己株式の取得による支出 Payments for purchase of treasury shares	(29)	(27)
自己株式の処分による収入 Proceeds from disposal of treasury shares	88,723	0
配当金の支払額 Dividends paid	(8,600)	(10,669)
非支配持分株主への配当金の支払額 Dividends paid to non-controlling interests	(2,195)	(2,527)
その他 Other—net	(1,656)	(1,558)
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash from financing activities	217,536	8,391
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	20,604	16,856
現金及び現金同等物の増(減)額 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	18,879	112,025
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of period	234,475	253,354
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period	253,354	365,379

注：投資活動によるキャッシュ・フローの、固定資産の取得による支出および固定資産の売却による収入は、有形固定資産、無形資産および投資不動産に係るものであります。

要約連結損益計算書 Condensed Consolidated Statements of Income

3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	(百万円/Millions of yen)				
	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3
売上高 Net sales	1,833,449	1,893,055	1,941,223	2,309,359	2,419,278
売上原価 Cost of sales	1,515,753	1,560,248	1,595,282	1,715,287	1,762,824
売上総利益 Gross profit	317,696	332,807	345,940	594,072	656,454
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	266,758	280,829	287,474	522,581	583,758
営業利益 Operating income	50,937	51,977	58,466	71,490	72,695
営業外収益 Non-operating income	9,704	15,880	10,016	22,593	22,310
営業外費用 Non-operating expenses	6,475	5,014	9,455	11,545	12,428
経常利益 Ordinary income	54,166	62,843	59,027	82,538	82,578
特別利益 Extraordinary income	3,172	7,194	13,854	7,795	28,452
特別損失 Extraordinary losses	21,959	11,578	9,571	9,161	12,482
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and minority interests	35,379	58,459	63,310	81,172	98,549
法人税等 Income taxes	12,466	26,954	24,561	39,741	47,983
少数株主損益調整前当期純利益 Income before minority interests	22,913	31,505	38,748	41,430	50,565
少数株主利益 Minority interests in income	1,277	1,932	2,412	2,629	4,746
当期純利益 Net income	21,635	29,573	36,336	38,800	45,818

要約連結包括利益計算書 Condensed Consolidated Statements of Comprehensive Income

3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31	(百万円/Millions of yen)				
	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3
少数株主損益調整前当期純利益 Income before minority interests	22,913	31,505	38,748	41,430	50,565
その他の包括利益 Other comprehensive income	(6,227)	23,839	20,856	163,263	120,360
包括利益 Comprehensive income	16,686	55,344	59,605	204,694	170,925
(内訳) Comprehensive income attributable to					
親会社株主に係る包括利益 Owners of the parent	15,495	53,393	56,051	201,246	165,082
少数株主に係る包括利益 Minority interests	1,191	1,951	3,554	3,448	5,842

要約連結貸借対照表 Condensed Consolidated Balance Sheets

3月31日現在 As of March 31	(百万円/Millions of yen)				
	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3
資産の部 Assets					
流動資産 Current assets	611,607	722,223	1,122,602	1,368,385	1,662,220
固定資産 Non-current assets					
有形固定資産 Property, plant and equipment	243,577	242,502	250,553	249,320	238,279
無形固定資産 Intangible assets	53,180	63,091	627,241	818,340	879,972
投資その他の資産 Investments and other assets	224,934	174,077	205,171	202,273	294,556
固定資産合計 Total non-current assets	521,692	479,671	1,082,966	1,269,933	1,412,808
資産合計 Total assets	1,133,300	1,201,894	2,205,569	2,638,319	3,075,028
負債の部 Liabilities					
流動負債 Current liabilities	478,975	525,181	1,317,554	1,253,263	1,478,306
固定負債 Non-current liabilities	142,183	119,824	279,377	476,560	539,208
負債合計 Total liabilities	621,158	645,005	1,596,931	1,729,824	2,017,514
純資産の部 Net assets					
株主資本 Shareholders' equity	523,647	541,929	570,419	715,828	741,155
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income	(30,714)	(5,638)	14,076	167,289	284,992
新株予約権 Subscription rights to shares	—	—	—	—	48
少数株主持分 Minority interests	19,208	20,598	24,141	25,377	31,317
純資産合計 Total net assets	512,141	556,889	608,637	908,495	1,057,513
負債純資産合計 Total liabilities and net assets	1,133,300	1,201,894	2,205,569	2,638,319	3,075,028

単体損益計算書 Non-Consolidated Statements of Income

		(百万円/Millions of yen)				
3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31		2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3
売上高	Net sales	1,396,798	1,404,663	1,412,376	1,515,062	1,535,105
売上原価	Cost of sales	1,203,669	1,210,027	1,214,508	1,295,669	1,311,939
売上総利益	Gross profit	193,129	194,636	197,867	219,393	223,165
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	159,329	162,942	162,101	168,813	170,743
給料及び手当	Salaries and allowances	85,745	88,714	90,260	97,033	97,825
役員賞与引当金繰入額	Provision for directors' bonuses	158	181	161	296	318
退職給付費用	Retirement benefit expenses	9,169	9,525	9,726	9,232	8,758
減価償却費	Depreciation	9,206	7,934	5,976	5,446	6,475
貸倒引当金繰入額	Provision of allowance for doubtful accounts	60	954	112	(89)	798
貸倒損失	Bad debts expenses	4	502	—	—	—
その他	Other	54,983	55,130	55,862	56,895	56,567
営業利益	Operating income	33,799	31,693	35,766	50,579	52,421
営業外収益	Non-operating income	12,350	13,634	12,549	26,207	29,741
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	8,081	7,158	5,879	16,974	21,003
収益分配金	Dividends	733	2,071	2,826	4,585	4,612
その他	Other	3,535	4,405	3,843	4,646	4,124
営業外費用	Non-operating expenses	5,838	4,673	9,224	7,118	5,703
支払利息	Interest expenses	2,195	1,911	1,473	2,399	2,035
長期前払費用償却	Amortization of long-term prepaid expenses	1,322	1,491	2,048	2,594	2,603
その他	Other	2,320	1,270	5,703	2,124	1,064
経常利益	Ordinary income	40,312	40,654	39,091	69,667	76,458
特別利益	Extraordinary income	7,669	27,142	13,301	5,639	22,816
固定資産売却益	Gain on sales of non-current assets	1	4	2	920	22,223
その他	Other	7,667	27,137	13,299	4,718	593
特別損失	Extraordinary losses	21,430	6,154	9,903	6,945	10,850
固定資産売却損	Loss on sales of non-current assets	0	14	0	148	4,249
関係会社株式評価損	Loss on valuation of shares of subsidiaries and associates	9,348	2,982	3,500	1,451	1,248
減損損失	Impairment loss	1,770	1,028	509	1,290	349
特別退職金	Special retirement expenses	122	24	1,730	50	3,783
その他	Other	10,188	2,104	4,162	4,004	1,220
税引前当期純利益	Income before income taxes	26,551	61,642	42,489	68,361	88,424
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current	7,787	12,106	16,870	23,149	17,969
法人税等調整額	Income taxes - deferred	1,291	7,322	(2,569)	(1,741)	6,504
法人税等合計	Total income taxes	9,079	19,429	14,300	21,407	24,474
当期純利益	Net income	17,471	42,212	28,189	46,953	63,950

注：科目の表示方法については、適宜変更しております。

変更の詳細は当社有価証券報告書「表示方法の変更」をご参照ください。

Note: Accounts have been changed as necessary.

Refer to the *Yukashoken Hokokusho*, the Annual Securities Report for all changes in financial categories.

単体売上高の状況 Non-Consolidated Net Sales

業務区分別売上高 Net Sales by Business Category

3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31		(百万円/Millions of yen, %)									
		2011/3		2012/3		2013/3		2014/3		2015/3	
テレビ Television		658,056	47.1	658,179	46.9	666,480	47.2	700,039	46.2	690,700	45.0
テレビタイム Time		285,668	20.5	286,724	20.4	302,164	21.4	304,266	20.1	300,313	19.6
テレビスポット Spot		372,387	26.7	371,454	26.4	364,315	25.8	395,773	26.1	390,387	25.4
新聞 Newspapers		119,643	8.6	115,502	8.2	110,553	7.8	116,870	7.7	107,916	7.0
雑誌 Magazines		39,159	2.8	36,500	2.6	35,896	2.5	34,669	2.3	33,643	2.2
ラジオ Radio		18,580	1.3	17,420	1.2	16,027	1.1	15,055	1.0	14,112	0.9
インタラクティブメディア ⁽¹⁾ Interactive Media ⁽¹⁾		45,392	3.2	48,984	3.5	54,808	3.9	67,865	4.5	78,036	5.1
OOHメディア ⁽²⁾ OOH Media ⁽²⁾		43,911	3.1	48,396	3.4	49,780	3.5	54,597	3.6	52,550	3.4
クリエイティブ Creative		178,959	12.8	187,981	13.4	187,804	13.3	203,845	13.5	201,801	13.1
マーケティング/プロモーション Marketing/Promotion		181,381	13.0	179,120	12.8	166,068	11.8	190,668	12.6	186,238	12.1
コンテンツサービス ⁽³⁾ Content Services ⁽³⁾		89,721	6.4	83,904	6.0	89,358	6.3	90,480	6.0	128,656	8.4
その他 Others		21,992	1.6	28,672	2.0	35,598	2.5	40,970	2.7	41,448	2.7
合計 Total		1,396,798	100.0	1,404,663	100.0	1,412,376	100.0	1,515,062	100.0	1,535,105	100.0

注：(1) インタラクティブメディアとはインターネット、モバイル関連メディアのことを指します。
(2) OOHメディアとは交通広告・屋外広告等のアウト・オブ・ホームメディアを指します。
(3) コンテンツサービスとはスポーツ領域、エンタテインメント領域での権利販売業務、企画立案、制作実施業務およびその他のコンテンツサービスを指します。

Notes: (1) Interactive media refers to Internet and mobile-related media.
(2) OOH media stands for out-of-home media and comprises transportation and outdoor billboard advertising.
(3) Content services refer to rights sales, planning and production as well as other content-related services in the sports and entertainment fields.

業種別売上高 Net Sales by Industry

3月31日に終了した会計年度 Years ended March 31		(百万円/Millions of yen, %)									
		2011/3		2012/3		2013/3		2014/3		2015/3	
情報・通信 Information/Communications		191,217	13.7	186,341	13.3	191,816	13.6	198,551	13.1	238,242	15.5
飲料・嗜好品 Beverages/Cigarettes		141,725	10.1	142,894	10.2	143,452	10.2	146,672	9.7	153,629	10.0
金融・保険 Finance/Insurance		95,771	6.9	95,158	6.8	99,696	7.1	120,083	7.9	122,396	8.0
化粧品・トイレタリー Cosmetics/Toiletries		114,359	8.2	122,568	8.7	120,431	8.5	117,830	7.8	113,080	7.4
自動車・関連品 Automobiles/Related Products		69,266	5.0	73,197	5.2	86,549	6.1	108,864	7.2	109,619	7.1
食品 Foodstuffs		84,466	6.0	85,875	6.1	89,776	6.4	95,657	6.3	97,249	6.3
流通・小売業 Distribution/Retailing		71,773	5.1	88,809	6.3	96,708	6.8	97,350	6.4	95,920	6.2
外食・各種サービス Food Services/Other Services		84,595	6.1	79,070	5.6	77,133	5.5	85,893	5.7	84,695	5.5
薬品・医療用品 Pharmaceuticals/Medical Supplies		82,541	5.9	75,485	5.4	73,672	5.2	76,569	5.1	72,546	4.7
交通・レジャー Transportation/Leisure		56,988	4.1	58,033	4.1	60,379	4.3	64,927	4.3	60,934	4.0
官公庁・団体 Government/Organizations		70,528	5.0	66,193	4.7	54,864	3.9	58,838	3.9	59,046	3.8
趣味・スポーツ用品 Hobbies/Sporting Goods		60,511	4.3	57,916	4.1	56,783	4.0	66,055	4.4	57,492	3.7
家電・AV機器 Home Electric Appliances/AV Equipment		74,913	5.4	68,528	4.9	56,200	4.0	56,337	3.7	49,673	3.2
不動産・住宅設備 Real Estate/Housing Facilities		37,853	2.7	44,021	3.1	42,304	3.0	46,892	3.1	44,875	2.9
ファッション・アクセサリ Apparel/ Fashion, Accessories/Personal Items		38,425	2.8	43,132	3.1	44,997	3.2	43,331	2.9	40,013	2.6
その他 Others		121,861	8.7	117,436	8.4	117,609	8.3	131,204	8.7	135,689	8.8
合計 Total		1,396,798	100.0	1,404,663	100.0	1,412,376	100.0	1,515,062	100.0	1,535,105	100.0

注：掲載業種は、2015年3月期の業種別売上高上位15業種です。
業種分類については適宜見直しを行っており、当社が毎年発行している「日本の広告費」における業種分類とは、必ずしも一致しません。
上表は最新(2015年3月31日現在)の業種分類により、過去に遡って集計したものです。

Note: The above ranking is based on data for the fiscal year ended March 31, 2015.
Dentsu reviews the criteria for each industry category frequently for the purposes of its own accounts.
Accordingly, these categories may differ qualitatively from those used in *Advertising Expenditures in Japan* for the respective years. Figures for previous years have been recalculated to reflect the current industry breakdown, as of March 31, 2015.

単体貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets

3月31日現在 As of March 31		(百万円/Millions of yen)				
		2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3
資産の部	Assets					
流動資産	Current assets	505,634	593,069	538,121	539,204	613,208
現金及び預金	Cash and deposits	100,196	147,634	102,799	76,983	143,514
受取手形	Notes receivable - trade	19,576	18,329	16,810	21,478	23,737
売掛金	Accounts receivable - trade	328,546	364,078	348,681	361,469	367,220
有価証券	Securities	94	218	116	512	—
作品	Works	809	933	926	697	689
仕掛品	Work in process	4,706	2,511	3,763	2,903	12,093
貯蔵品	Supplies	149	68	49	46	44
前払費用	Prepaid expenses	512	532	550	589	601
繰延税金資産	Deferred tax assets	10,826	6,560	1,774	3,586	471
その他	Other	45,886	53,318	63,720	71,663	66,086
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(5,670)	(1,117)	(1,071)	(725)	(1,252)
固定資産	Non-current assets	505,904	472,595	871,265	943,456	1,036,210
有形固定資産	Property, plant and equipment	217,040	214,349	211,815	207,287	191,455
建物(純額)	Buildings, net	60,760	57,892	55,314	52,706	47,254
構築物(純額)	Structures, net	1,475	1,369	1,282	1,201	844
船舶(純額)	Vessels, net	0	0	—	—	—
車両運搬具(純額)	Vehicles, net	15	30	29	32	41
工具、器具及び備品(純額)	Tools, furniture and fixtures, net	1,982	1,851	1,983	1,806	1,614
土地	Land	152,806	153,206	153,206	151,540	141,700
無形固定資産	Intangible assets	9,041	6,602	8,775	13,227	12,916
ソフトウェア	Software	8,866	6,428	8,601	13,053	12,742
その他	Other	174	174	174	173	173
投資その他の資産	Investments and other assets	279,822	251,643	650,674	722,941	831,838
投資有価証券	Investment securities	62,837	85,308	77,522	71,915	170,024
関係会社株式	Shares of subsidiaries and associates	161,297	118,284	525,210	565,387	522,015
その他の関係会社有価証券	Investments in other securities of subsidiaries and associates	545	329	695	1,686	57,827
関係会社出資金	Investments in capital of subsidiaries and associates	2,228	2,417	2,533	2,665	2,496
長期貸付金	Long-term loans receivable	3,065	3,379	3,370	41,530	53,671
繰延税金資産	Deferred tax assets	24,568	18,207	18,511	16,761	—
その他	Other	26,472	25,356	23,857	23,428	26,576
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(397)	(847)	(1,026)	(434)	(773)
投資損失引当金	Allowance for investment loss	(796)	(793)	—	—	—
資産合計	Total assets	1,011,538	1,065,664	1,409,387	1,482,661	1,649,418

		(百万円/Millions of yen)				
3月31日現在 As of March 31		2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3
負債の部 Liabilities						
流動負債 Current liabilities		480,055	512,175	819,679	549,354	599,139
支払手形 Notes payable - trade		4,941	4,771	4,761	5,035	5,096
買掛金 Accounts payable - trade		338,224	366,431	356,073	384,850	402,739
短期借入金 Short-term loans payable		75,382	71,717	81,073	81,314	96,995
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable		18,606	24,356	25,856	5,106	30,026
リース債務 Lease obligations		—	0	4	6	6
未払金 Accounts payable - other		6,632	7,331	307,013	7,308	11,011
未払費用 Accrued expenses		14,900	15,552	14,799	19,459	18,642
未払法人税等 Income taxes payable		7,171	9,480	14,189	16,631	8,159
前受金 Advances received		3,921	5,065	7,785	24,795	15,673
預り金 Deposits received		1,267	1,781	2,009	1,200	1,627
前受収益 Unearned revenue		229	227	212	154	120
役員賞与引当金 Provision for directors' bonuses		158	181	161	296	318
債務保証損失引当金 Provision for loss on guarantees		62	41	—	191	—
その他 Other		8,555	5,237	5,737	3,003	8,721
固定負債 Non-current liabilities		116,277	90,390	97,202	281,676	273,705
長期借入金 Long-term loans payable		78,960	54,603	58,747	239,809	216,683
リース債務 Lease obligations		—	2	14	17	10
退職給付引当金 Provision for retirement benefits		21,010	23,999	26,578	29,916	27,453
繰延税金負債 Deferred tax liabilities		—	—	—	—	20,084
再評価に係る繰延税金負債 Deferred tax liabilities for land revaluation		10,293	9,038	9,038	8,501	5,943
その他 Other		6,013	2,746	2,824	3,431	3,529
負債合計 Total liabilities		596,332	602,566	916,881	831,031	872,844
純資産の部 Net assets						
株主資本 Shareholders' equity		423,534	458,266	478,475	637,762	691,392
資本金 Capital stock		58,967	58,967	58,967	74,609	74,609
資本剰余金 Capital surplus		60,899	60,899	60,899	100,106	100,106
資本準備金 Legal capital surplus		60,899	60,899	60,899	76,541	76,541
その他資本剰余金 Other capital surplus		—	—	—	23,564	23,564
利益剰余金 Retained earnings		368,889	403,626	423,843	463,150	516,807
利益準備金 Legal retained earnings		722	722	722	722	722
その他利益剰余金 Other retained earnings		—	—	—	—	—
固定資産圧縮特別勘定積立金 Reserve for special account for advanced depreciation of non-current assets		—	—	—	—	3,881
別途積立金 General reserve		347,000	356,500	390,500	410,500	445,500
繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward		21,166	46,404	32,620	51,927	66,704
自己株式 Treasury shares		(65,220)	(65,226)	(65,233)	(104)	(131)
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments		(8,328)	4,831	14,029	13,867	85,133
その他有価証券評価差額金		—	—	—	—	—
Valuation difference on available-for-sale securities		1,686	11,234	11,845	12,569	80,751
繰延ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges		(2,827)	(471)	8,114	8,183	12,830
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land		(7,187)	(5,931)	(5,931)	(6,885)	(8,447)
新株予約権 Subscription rights to shares		—	—	—	—	48
純資産合計 Total net assets		415,206	463,098	492,505	651,629	776,574
負債純資産合計 Total liabilities and net assets		1,011,538	1,065,664	1,409,387	1,482,661	1,649,418

注：科目の表示方法については、適宜変更しております。
変更の詳細は当社有価証券報告書「表示方法の変更」をご参照ください。

Note: Accounts have been changed as necessary.
Refer to the *Yukashoken Hokokusho*, the Annual Securities Report for all changes in financial categories.

世界の広告費 Global Advertising Expenditures

		(百万米ドル/Millions of U.S. dollars at current prices)									
暦年 Calendar year	2010		2011		2012		2013		2014		
北米 North America	\$170,352.6	38.4%	\$172,524.7	37.7%	\$179,445.2	37.8%	\$186,984.8	37.9%	\$195,387.8	37.8%	
米国 USA	162,905.0	36.7	164,901.0	36.0	171,432.0	36.1	178,824.4	36.2	186,955.6	36.2	
カナダ Canada	7,447.6	1.7	7,623.7	1.7	8,013.2	1.7	8,160.4	1.7	8,432.2	1.6	
西ヨーロッパ Western Europe	87,697.0	19.8	89,664.3	19.6	90,285.2	19.0	89,737.5	18.2	91,807.5	17.8	
イギリス UK	19,182.2	4.3	20,403.6	4.5	21,320.7	4.5	22,661.4	4.6	24,199.5	4.7	
ドイツ Germany	13,702.8	3.1	13,767.4	3.0	16,308.1	3.4	16,252.4	3.3	16,485.0	3.2	
フランス France	11,505.3	2.6	12,187.6	2.7	11,808.8	2.5	11,490.4	2.3	11,387.0	2.2	
イタリア Italy	10,690.6	2.4	10,400.8	2.3	9,158.7	1.9	8,235.5	1.7	8,073.9	1.6	
スペイン Spain	6,662.9	1.5	6,219.6	1.4	5,219.0	1.1	4,777.4	1.0	5,054.6	1.0	
中央・東ヨーロッパ Central & Eastern Europe	10,888.5	2.5	11,778.3	2.6	12,317.3	2.6	12,529.5	2.5	12,843.5	2.5	
ロシア Russia	4,011.9	0.9	4,837.9	1.1	5,460.4	1.1	5,991.6	1.2	6,221.1	1.2	
アジア太平洋 Asia Pacific	143,314.9	32.3	153,057.8	33.5	160,890.4	33.9	169,177.4	34.3	178,073.2	34.5	
中国 China	54,164.5	12.2	62,392.7	13.6	66,181.7	13.9	71,098.8	14.4	76,480.4	14.8	
日本 Japan	49,294.2	11.1	48,171.2	10.5	49,704.2	10.5	50,420.5	10.2	51,905.4	10.0	
オーストラリア Australia	10,850.5	2.4	10,695.0	2.3	10,528.4	2.2	10,611.7	2.1	10,647.4	2.1	
韓国 South Korea	7,018.8	1.6	7,654.3	1.7	7,992.7	1.7	8,165.2	1.7	8,286.8	1.6	
インドネシア Indonesia	4,178.9	0.9	4,943.8	1.1	6,086.1	1.3	7,223.2	1.5	8,030.5	1.6	
インド India	3,493.1	0.8	3,810.1	0.8	4,099.2	0.9	4,430.0	0.9	4,815.4	0.9	
ラテンアメリカ Latin America	13,080.5	2.9	14,354.7	3.1	18,214.1	3.8	20,289.4	4.1	22,596.9	4.4	
ブラジル Brazil	7,602.0	1.7	8,229.6	1.8	9,674.4	2.0	10,668.4	2.2	11,680.6	2.3	
その他地域 Other Area	18,211.3	4.1	16,176.4	3.5	14,073.3	3.0	15,204.8	3.1	15,843.3	3.1	
合計 Total	\$443,544.9	100.0%	\$457,556.2	100.0%	\$475,225.4	100.0%	\$493,923.4	100.0%	\$516,552.3	100.0%	

出典：Carat, "Global Advertising Expenditure Forecasts - March 2015"

Source: Carat, "Global Advertising Expenditure Forecasts - March 2015"

世界の媒体別広告費 Global Advertising Expenditures by Medium

		(百万米ドル/Millions of U.S. dollars at current prices)									
暦年 Calendar year	2010		2011		2012		2013		2014		
テレビ Television	\$187,715.5	43.9%	\$192,374.8	43.5%	\$197,867.1	43.1%	\$205,205.0	42.8%	\$214,213.9	42.7%	
新聞 Newspapers	85,459.6	20.0	81,755.2	18.5	76,241.2	16.6	74,077.9	15.5	69,714.1	13.9	
雑誌 Magazines	40,008.0	9.4	39,456.1	8.9	39,052.0	8.5	38,106.9	8.0	36,760.3	7.3	
ラジオ Radio	29,896.1	7.0	31,006.3	7.0	31,440.3	6.8	32,744.3	6.8	34,174.4	6.8	
映画 Cinema	2,326.6	0.5	2,403.7	0.5	2,703.6	0.6	2,645.5	0.6	2,710.8	0.5	
屋外広告 Outdoor	28,296.2	6.6	30,328.7	6.9	32,751.9	7.1	33,778.8	7.0	35,474.6	7.1	
デジタル Digital	53,893.5	12.6	64,732.2	14.6	79,531.8	17.3	92,703.8	19.3	108,869.1	21.7	

出典：Carat, "Global Advertising Expenditure Forecasts - March 2015"

Source: Carat, "Global Advertising Expenditure Forecasts - March 2015"

日本の広告費および国内総生産に占める広告費比率
Advertising Expenditures in Japan and as a Percentage of Nominal GDP

		(十億円/Billions of yen)								
暦年 Calendar year	2010		2011		2012		2013		2014	
日本の広告費 Advertising expenditures in Japan	¥	5,842.7	¥	5,709.6	¥	5,891.3	¥	5,976.2	¥	6,152.2
名目国内総生産 Nominal GDP		482,384.4		471,310.8		475,110.4		480,128.0		488,215.5
名目国内総生産における広告費比率 Advertising expenditures in Japan as a percentage of nominal GDP		1.21%		1.21%		1.24%		1.24%		1.26%

注：広告費には、テレビメディア、新聞、雑誌、ラジオによる広告、折込広告、展示・映像、ダイレクトメール、屋外広告、交通広告、電話帳広告、POP広告およびインターネットに関する広告が含まれます。

出典：「2014年日本の広告費」(当社発行)

Note: Advertising expenditures include expenditures on television, newspapers, magazines and radio advertising, expenditures on marketing flyers inserted in newspapers, exhibitions and screen displays, direct mailings, outdoor advertisements, transit advertisements, advertisements in telephone directories, point-of-purchase (POP) advertisements and Internet advertisements.

Source: Dentsu, 2014 Advertising Expenditures in Japan

日本の媒体別広告費 Advertising Expenditures in Japan by Medium

暦年 Calendar year	(十億円/Billions of yen)									
	2010		2011		2012		2013		2014	
テレビメディア Television	—		—		¥1,877.0	31.9%	¥1,902.3	31.8%	¥1,956.4	31.8%
地上波テレビ Terrestrial television	¥1,732.1	29.6%	¥1,723.7	30.2%	1,775.7	30.2	1,791.3	30.0	1,834.7	29.8
衛星メディア関連 Satellite Media-Related	78.4	1.3	89.1	1.6	101.3	1.7	111.0	1.8	121.7	2.0
新聞 Newspapers	639.6	11.0	599.0	10.5	624.2	10.6	617.0	10.3	605.7	9.8
雑誌 Magazines	273.3	4.7	254.2	4.4	255.1	4.3	249.9	4.2	250.0	4.1
ラジオ Radio	129.9	2.2	124.7	2.2	124.6	2.1	124.3	2.1	127.2	2.1
インターネット広告 Internet	774.7	13.3	806.2	14.1	868.0	14.7	938.1	15.7	1,051.9	17.1
プロモーションメディア広告 Promotional Media	2,214.7	37.9	2,112.7	37.0	2,142.4	36.4	2,144.6	35.9	2,161.0	35.1
総広告費 Total	¥5,842.7	100.0%	¥5,709.6	100.0%	¥5,891.3	100.0%	¥5,976.2	100.0%	¥6,152.2	100.0%

注：2014年より、テレビメディア広告費は「地上波テレビ+衛星メディア関連」と区分し、2012年に遡り集計しています。

Note: Advertising expenditures in television were redefined in 2014, retroactive to 2012, to include expenditures in both terrestrial television and satellite media-related advertising.

出典：「2014年日本の広告費」(当社発行)

Source: Dentsu, 2014 Advertising Expenditures in Japan

日本の業種別広告費(マス4媒体広告費)
Advertising Expenditures in the Four Traditional Mass Media in Japan by Industry

暦年 Calendar year	(十億円/Billions of yen)									
	2010		2011		2012		2013		2014	
エネルギー・素材・機械 Energy/Materials/Machinery	¥ 34.2	1.2%	¥ 27.2	1.0%	¥ 26.2	1.0%	¥ 24.9	0.9%	¥ 25.6	0.9%
食品 Foodstuffs	288.0	10.4	266.1	9.9	283.2	10.2	272.0	9.8	263.5	9.4
飲料・嗜好品 Beverages/Cigarettes	217.8	7.9	196.2	7.3	209.8	7.6	206.8	7.4	210.9	7.5
薬品・医療用品 Pharmaceuticals/Medical Supplies	145.9	5.3	143.5	5.3	148.4	5.3	147.4	5.3	149.9	5.3
化粧品・トイレットリー Cosmetics/Toiletries	287.9	10.4	276.8	10.2	287.8	10.4	279.8	10.1	295.5	10.5
ファッション・アクセサリ Apparel/ Fashion, Accessories/Personal Items	101.2	3.7	108.1	4.0	116.4	4.2	117.3	4.2	113.8	4.0
精密機器・事務用品 Precision Instruments/Office Supplies	29.4	1.1	26.3	1.0	28.8	1.0	28.3	1.0	30.5	1.1
家電・AV機器 Home Electric Appliances/AV Equipment	73.3	2.6	54.4	2.0	54.1	2.0	55.3	2.0	59.2	2.1
自動車・関連品 Automobiles/Related Products	131.6	4.7	129.8	4.8	164.7	5.9	167.1	6.0	172.7	6.1
家庭用品 Household Products	65.0	2.3	64.2	2.4	64.9	2.3	68.5	2.5	72.4	2.6
趣味・スポーツ用品 Hobbies/Sporting Goods	123.1	4.4	110.6	4.1	108.5	3.9	102.2	3.7	94.1	3.3
不動産・住宅設備 Real Estate/Housing Facilities	102.9	3.7	104.4	3.9	108.6	3.9	115.0	4.1	118.0	4.2
出版 Publications	92.6	3.3	89.4	3.3	92.1	3.3	89.8	3.2	87.6	3.1
情報・通信 Information/Communications	220.9	8.0	222.0	8.2	245.2	8.8	243.3	8.8	260.9	9.3
流通・小売業 Distribution/Retailing	182.2	6.6	186.9	6.9	202.9	7.3	192.7	6.9	193.7	6.9
金融・保険 Finance/Insurance	153.8	5.5	141.2	5.2	144.9	5.2	167.6	6.0	164.3	5.8
交通・レジャー Transportation/Leisure	211.1	7.6	195.2	7.2	211.2	7.6	209.7	7.6	211.7	7.5
外食・各種サービス Food Services/Other Services	138.6	5.0	123.5	4.6	128.9	4.6	142.2	5.1	145.0	5.2
官公庁・団体 Government/Organizations	40.8	1.5	108.7	4.0	33.2	1.2	31.4	1.1	33.8	1.2
教育・医療サービス・宗教 Education/Medical Services/Religion	81.7	2.9	75.7	2.8	78.2	2.8	80.6	2.9	77.1	2.7
案内・その他 Classified Ads/Others	51.8	1.9	50.5	1.9	40.5	1.5	39.6	1.4	36.7	1.3
合計 Total	¥2,774.9	100.0%	¥2,701.6	100.0%	¥2,779.6	100.0%	¥2,782.5	100.0%	¥2,817.6	100.0%

注：広告費には、地上波テレビ、新聞、雑誌、ラジオ広告およびこれらに関連するクリエイティブの費用を含みます。

Note: Expenditures include expenditures on terrestrial television, newspapers, magazines and radio advertising, including related creative production costs.

出典：「2014年日本の広告費」(当社発行)

Source: Dentsu, 2014 Advertising Expenditures in Japan

■ 会社概要

(2015年3月31日現在)

株式会社電通

本社所在地 〒105-7001東京都港区東新橋1-8-1
電話：03-6216-5111(代表)
創 業 明治34年(1901年)7月1日
資 本 金 746億981万円
上場証券取引所 東京証券取引所市場第一部
(証券コード：4324)
インベスター・リレーションズ担当 経営企画局 IR部
電話：03-6216-8015
E-mail：irmail@dentsu.co.jp
IR Web Site <http://www.dentsu.co.jp/ir/index.html>

■ Corporate Information

(As of March 31, 2015)

Dentsu Inc.

Head Office 1-8-1, Higashi-shimbashi,
Minato-ku, Tokyo 105-7001, Japan
Phone: +81-3-6216-5111
(Main switchboard)
Date of Establishment July 1, 1901
Paid-in Capital ¥74,609 million
Stock Exchange Listing Tokyo Stock Exchange, First Section
(Securities code: 4324)
Investor Relations Office Phone: +81-3-6216-8015
E-mail: irmail@dentsu.co.jp
IR Web Site <http://www.dentsu.com/ir/index.html>

■ 目次	Contents	
財務ハイライト	Financial Highlights	1
IFRS移行：損益および包括利益に対する調整	Reconciliation from JGAAP to IFRS Consolidated Statement of Income.....	3
国際会計基準(IFRS)	IFRS	
連結損益計算書及び連結包括利益計算書	Consolidated Statement of Income and Consolidated Statement of Comprehensive Income	5
連結財政状態計算書	Consolidated Statement of Financial Position	7
連結キャッシュ・フロー計算書	Consolidated Statement of Cash Flows	9
日本会計基準(JGAAP)	Japanese GAAP	
要約連結損益計算書及び 要約連結包括利益計算書	Condensed Consolidated Statements of Income and Condensed Consolidated Statements of Comprehensive Income	11
要約連結貸借対照表	Condensed Consolidated Balance Sheets	12
単体損益計算書	Non-Consolidated Statements of Income.....	13
単体売上高の状況	Non-Consolidated Net Sales.....	14
単体貸借対照表	Non-Consolidated Balance Sheets.....	15
マーケットデータ	Market Data.....	17