



Financial Fact Book

フィナンシャル ファクトブック

2015/12

dentsu

連結 Consolidated

	(百万円/Millions of yen)				
	財務報告ベース Financial reporting basis			暦年ベース(プロフォーマ) Calendar year basis (pro forma)	
	2014/3 (2013.4.1- 2014.3.31)	2015/3 (2014.4.1- 2015.3.31)	2015/12 (2015.4.1- 2015.12.31)	2014 (2014.1.1- 2014.12.31)	2015 (2015.1.1- 2015.12.31)
売上高 Turnover	4,177,278	4,642,390	4,513,955	4,642,901	4,990,854
収益 Revenue	659,772	728,626	706,469	725,886	818,566
原価 Cost	45,117	51,701	36,979	49,004	56,570
売上総利益 Gross profit	614,654	676,925	669,489	676,882	761,996
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	511,287	572,084	566,487	567,742	636,268
営業利益 Operating profit	107,283	132,305	107,265	137,558	128,212
税引前利益 Profit before tax	110,797	134,295	106,043	139,004	126,739
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit for the year attributable to owners of the parent	66,507	79,846	72,653	81,409	83,090
調整後営業利益 ⁽¹⁾ Underlying operating profit ⁽¹⁾	125,593	131,937	133,328	133,402	160,438
調整後当期利益 ⁽²⁾ Underlying net profit (attributable to owners of the parent) ⁽²⁾	84,395	92,875	94,368	89,179	113,388
資産合計 Total assets	2,685,933	3,159,534	3,066,075	—	3,066,075
親会社の所有者に帰属する持分 Total equity attributable to owners of the parent	901,012	1,080,364	1,068,216	—	1,068,216
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash flow from operating activities	91,986	112,388	69,554	—	—
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash flow from investing activities	(311,248)	(25,610)	(61,203)	—	—
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash flow from financing activities	217,536	8,391	(95,666)	—	—
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period	253,354	365,379	263,322	—	—
減価償却費及び償却費 Depreciation and amortization	33,334	40,390	41,453	—	—
従業員数(名) Number of employees	39,427	43,583	47,324	—	47,324
連結子会社数(社) Number of consolidated subsidiaries	657	706	760	—	760

注：(1) 調整後営業利益：営業利益から、買収に伴う無形資産の償却費、M&Aに伴う費用、ならびに減損、固定資産の売却損益などの一時的要因を排除した恒常的な事業の業績を測る利益指標
(2) 調整後当期利益：当期利益（親会社所有者帰属持分）から、営業利益に係る調整項目、アーンアウト債務・買収プットオプション再評価損益、これらに係る税金相当・非支配持分損益相当などを排除した、親会社所有者に帰属する恒常的な損益を測る指標

Notes: (1) Underlying operating profit: KPI to measure recurring business performance which is calculated as operating profit added with amortization of M&A related intangible assets, acquisition costs and one-off items such as impairment loss and gain/loss on sales of non-current assets
(2) Underlying net profit (attributable to owners of the parent): KPI to measure recurring net profit attributable to owners of the parent which is calculated as net profit (attributable to owners of the parent) added with adjustment items related to operating profit, revaluation of earnout liabilities/M&A related put-option liabilities, tax-related and NCI profit-related and other one-off items

決算期の変更について

2015年12月期から、当社および決算日が12月31日以外の子会社は、決算日を12月31日に変更しております。この変更に伴い、連結決算日を3月31日から12月31日に変更しており、2015年12月期は2015年4月1日から2015年12月31日までの9ヶ月間となっております。また、当社グループの海外広告事業の運営主体であるDentsu Aegis Network Ltd.およびその管轄会社の決算日は、従前より12月31日であり、2015年1月1日から2015年12月31日までの12ヶ月間を当期に連結しております。<財務報告ベース>

なお、当社グループの会計期間を前期・当期ともに1月から12月までの12ヶ月間と仮定した場合の損益の状況を参考数値として掲げております。<暦年ベース(プロフォーマ)>

Change in fiscal period

Effective from fiscal year 2015, the Company and its subsidiaries with fiscal year-ends other than December 31 have changed their fiscal year-ends to December 31. As a result of this change, the Group's consolidated fiscal year-end date has been changed from March 31 to December 31, and fiscal year 2015 is the nine-month period from April 1, 2015 to December 31, 2015. However, since the fiscal year-end date of Dentsu Aegis Network Ltd. and its subsidiaries, which operate the Group's international business, is already December 31, the financial results of these companies for the twelve-month period from January 1, 2015 to December 31, 2015 have been consolidated into the Group's consolidated financial results for fiscal year 2015. [On a financial reporting basis]

As reference figures for the purpose of making comparisons, figures calculated on the assumption that the Group's accounting periods for both the 2014 fiscal year and the fiscal year ended December 31, 2015 were the periods from January 1 to December 31 are provided. [On a calendar year basis (pro forma)]

■財務報告ベース

2015/3：国内事業 4-3月(12ヶ月)+海外事業 1-12月(12ヶ月)
2015/12：国内事業 4-12月(9ヶ月)+海外事業 1-12月(12ヶ月)

■Financial reporting basis

2015/3: Japan business Apr.-Mar.(twelve months) + International business Jan.-Dec.(twelve months)
2015/12: Japan business Apr.-Dec.(nine months) + International business Jan.-Dec.(twelve months)

	2014				2015			
	1-3月 Jan.-Mar.	4-6月 Apr.-Jun.	7-9月 Jul.-Sep.	10-12月 Oct.-Dec.	1-3月 Jan.-Mar.	4-6月 Apr.-Jun.	7-9月 Jul.-Sep.	10-12月 Oct.-Dec.
国内事業 Japan business								
海外事業 International business			2015/3				2015/12	

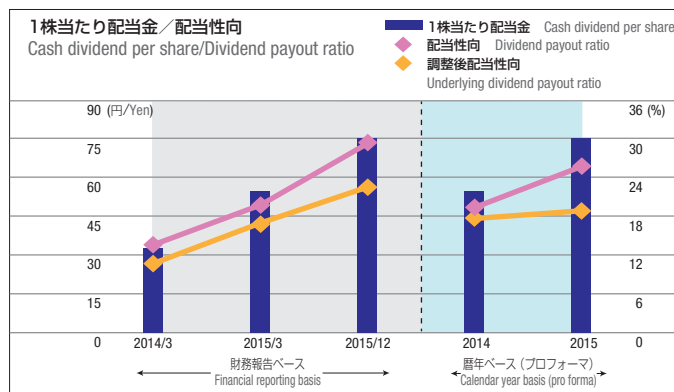
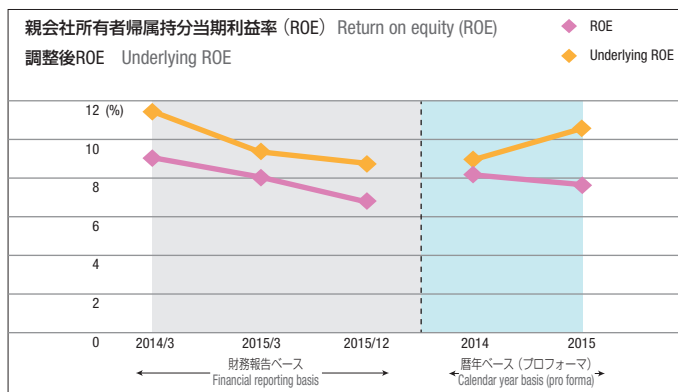
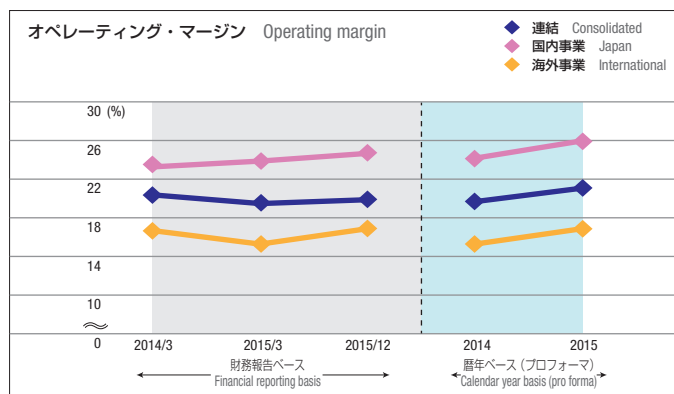
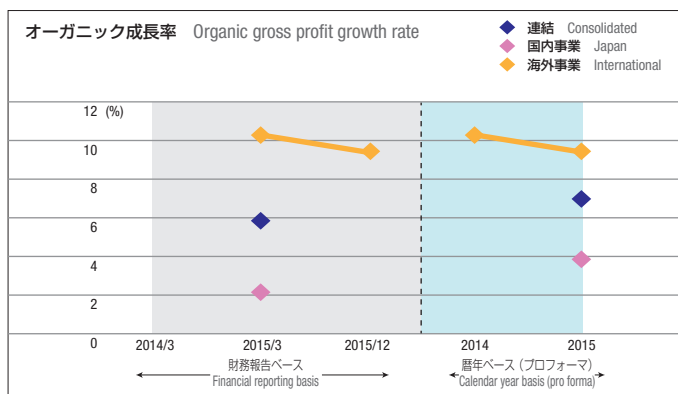
■暦年ベース(プロフォーマ)

2014：国内事業 1-12月(12ヶ月)+海外事業 1-12月(12ヶ月)
2015：国内事業 1-12月(12ヶ月)+海外事業 1-12月(12ヶ月)

■Calendar year basis (pro forma)

2014: Japan business Jan.-Dec.(twelve months) + International business Jan.-Dec.(twelve months)
2015: Japan business Jan.-Dec.(twelve months) + International business Jan.-Dec.(twelve months)

	2014				2015			
	1-3月 Jan.-Mar.	4-6月 Apr.-Jun.	7-9月 Jul.-Sep.	10-12月 Oct.-Dec.	1-3月 Jan.-Mar.	4-6月 Apr.-Jun.	7-9月 Jul.-Sep.	10-12月 Oct.-Dec.
国内事業 Japan business								
海外事業 International business			2014				2015	



	財務報告ベース Financial reporting basis			暦年ベース(プロフォーマ) Calendar year basis (pro forma)	
	2014/3 (2013.4.1- 2014.3.31)	2015/3 (2014.4.1- 2015.3.31)	2015/12 (2015.4.1- 2015.12.31)	2014 (2014.1.1- 2014.12.31)	2015 (2015.1.1- 2015.12.31)
オーガニック成長率 ⁽¹⁾ Organic gross profit growth rate ⁽¹⁾	—	5.8	—	—	7.0
国内事業 Japan	—	2.2	—	—	3.9
海外事業 International	—	10.3	9.4	10.3	9.4
オペレーティング・マージン ⁽²⁾ Operating margin ⁽²⁾	20.4	19.5	19.9	19.7	21.1
国内事業 Japan	23.6	23.9	24.7	24.2	26.0
海外事業 International	16.7	15.3	16.9	15.3	16.9
親会社所有者帰属持分当期利益率 ⁽³⁾ (ROE) Return on equity ⁽³⁾ (ROE)	9.1	8.1	6.8	8.2	7.7
調整後ROE ⁽⁴⁾ Underlying ROE ⁽⁴⁾	11.5	9.4	8.8	9.0	10.6
資産合計税引前利益率 ⁽⁵⁾ (ROA) ⁽⁵⁾ Return on assets (ROA) ⁽⁵⁾	4.5	4.6	3.4	—	—
親会社所有者帰属持分比率 ⁽⁶⁾ Ratio of equity attributable to owners of the parent (Equity ratio) ⁽⁶⁾	33.5	34.2	34.8	—	34.8
基本的1株当たり当期利益(円) Basic earnings per share (yen)	241.49	276.89	254.05	282.31	289.95
基本的1株当たり調整後当期利益(円) Basic underlying profit per share (yen)	306.38	322.08	329.98	309.26	395.67
1株当たり配当金(円) Cash dividend per share (yen)	33	55	75	55	75
配当性向 ⁽⁷⁾ Dividend payout ratio ⁽⁷⁾	13.7	19.9	29.5	19.5	25.9
調整後配当性向 ⁽⁸⁾ Underlying dividend payout ratio ⁽⁸⁾	10.8	17.1	22.7	17.8	19.0

注：(1) オーガニック成長率：為替やM&Aの影響を除いた内部成長率
 (2) オペレーティング・マージン＝調整後営業利益÷売上総利益×100
 (3) 親会社所有者帰属持分当期利益率 (ROE)＝親会社の所有者に帰属する当期利益÷期首・期末平均親会社の所有者に帰属する持分×100
 ※決算期統一以前は3月末の連結財政状態計算書を使用
 (4) 調整後ROE＝調整後当期利益÷期首・期末平均親会社の所有者に帰属する持分×100
 ※決算期統一以前は3月末の連結財政状態計算書を使用
 (5) 資産合計税引前利益率 (ROA)＝税引前利益÷期首・期末平均資産合計×100
 (6) 親会社所有者帰属持分比率＝親会社の所有者に帰属する持分÷資産合計
 (7) 配当性向＝1株当たり配当金÷基本的1株当たり当期利益×100
 (8) 調整後配当性向＝1株当たり配当金÷基本的1株当たり調整後当期利益×100

Notes: (1) Organic gross profit growth rate represents the constant currency year-on-year growth after adjusting for the effect of business acquired or disposed of since the beginning of the previous year
 (2) Operating margin = Underlying operating profit ÷ Gross profit × 100
 (3) ROE (IFRS) = Profit for the year attributable to owners of the parent ÷ Average equity attributable to owners of the parent based on equity at the beginning and end of the fiscal year × 100
 *Fiscal year-end before alignment across the Group means March
 (4) Underlying ROE = Underlying net profit (attributable to owners of the parent) ÷ Average equity attributable to owners of the parent based on equity at the beginning and end of the fiscal year × 100
 *Fiscal year-end before alignment across the Group means March
 (5) ROA (IFRS) = Profit before tax ÷ Average total assets based on total assets at the beginning and end of the fiscal year × 100
 (6) Ratio of equity attributable to owners of the parent = Equity attributable to owners of the parent ÷ Total assets
 (7) Dividend payout ratio = Cash dividend per share ÷ Basic earnings per share × 100
 (8) Underlying dividend payout ratio = Cash dividend per share ÷ Basic underlying profit per share × 100

■ 連結財務諸表 国際会計基準(IFRS)

Consolidated Financial Statements International Financial Reporting Standards (IFRS)

連結損益計算書 Consolidated Statement of Income

	(百万円/Millions of yen)				
	財務報告ベース Financial reporting basis			暦年ベース(プロフォーマ) Calendar year basis (pro forma)	
	2014/3 (2013.4.1- 2014.3.31)	2015/3 (2014.4.1- 2015.3.31)	2015/12 (2015.4.1- 2015.12.31)	2014 (2014.1.1- 2014.12.31)	2015 (2015.1.1- 2015.12.31)
(売上高 ⁽¹⁾ Turnover ⁽¹⁾)	4,177,278	4,642,390	4,513,955	4,642,901	4,990,854
収益 Revenue	659,772	728,626	706,469	725,886	818,566
原価 Cost	45,117	51,701	36,979	49,004	56,570
売上総利益 Gross profit	614,654	676,925	669,489	676,882	761,996
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	511,287	572,084	566,487	567,742	636,268
その他の収益 Other income	11,375	39,102	13,030	38,675	15,455
その他の費用 Other expenses	7,459	11,638	8,766	10,256	12,970
営業利益 Operating profit	107,283	132,305	107,265	137,558	128,212
持分法による投資利益 Share of results of associates	4,745	7,178	3,911	7,252	4,515
金融損益及び税金控除前利益 Profit before interest and tax	112,028	139,483	111,177	144,811	132,727
金融収益 Finance income	7,115	7,067	4,926	6,513	6,125
金融費用 Finance costs	8,345	12,255	10,059	12,321	12,114
税引前利益 Profit before tax	110,797	134,295	106,043	139,004	126,739
法人所得税費用 Income tax expense	41,864	49,649	28,339	52,871	37,637
当期利益 Profit for the year	68,933	84,645	77,704	86,132	89,101
当期利益の帰属 Profit attributable to:					
親会社の所有者 Owners of the parent	66,507	79,846	72,653	81,409	83,090
非支配持分 Non-controlling interests	2,426	4,799	5,051	4,723	6,011
1株当たり当期利益 Earnings per share					
基本的1株当たり当期利益(円) Basic earnings per share (in yen)	241.49	276.89	254.05	282.31	289.95
希薄化後1株当たり当期利益(円) Diluted earnings per share (in yen)	241.43	276.84	254.03	—	—

営業利益から調整後営業利益への調整表 Reconciliation from Operating Profit to Underlying Operating Profit

	(百万円/Millions of yen)				
	財務報告ベース Financial reporting basis			暦年ベース(プロフォーマ) Calendar year basis (pro forma)	
	2014/3 (2013.4.1- 2014.3.31)	2015/3 (2014.4.1- 2015.3.31)	2015/12 (2015.4.1- 2015.12.31)	2014 (2014.1.1- 2014.12.31)	2015 (2015.1.1- 2015.12.31)
営業利益 Operating profit	107,283	132,305	107,265	137,558	128,212
買取により生じた無形資産の償却 Amortization of intangible assets incurred in acquisitions	15,666	19,784	22,798	19,784	22,798
その他の調整項目(販売費及び一般管理費) Other adjusting items (selling, general and administrative expenses)	2,910	4,972	2,454	1,571	6,225
その他の調整項目(その他の収益) Other adjusting items (other income)	(3,992)	(33,275)	(4,565)	(32,771)	(5,180)
その他の調整項目(その他の費用) Other adjusting items (other expenses)	3,726	8,151	5,376	7,258	8,382
調整後営業利益 ⁽²⁾ Underlying operating profit ⁽²⁾	125,593	131,937	133,328	133,402	160,438

報告セグメント Reportable Segments

		(百万円/Millions of yen)				
		財務報告ベース Financial reporting basis			暦年ベース(プロフォーマ) Calendar year basis (pro forma)	
		2014/3 (2013.4.1- 2014.3.31)	2015/3 (2014.4.1- 2015.3.31)	2015/12 (2015.4.1- 2015.12.31)	2014 (2014.1.1- 2014.12.31)	2015 (2015.1.1- 2015.12.31)
売上高 ⁽¹⁾	Turnover ⁽¹⁾					
国内	Japan	1,764,018	1,798,523	1,369,732	1,799,034	1,846,631
海外	International	2,426,584	2,869,699	3,156,328	2,869,699	3,156,328
計	Total	4,190,603	4,668,222	4,526,061	4,668,734	5,002,960
調整額	Reconciliations	(13,324)	(25,832)	(12,105)	(25,832)	(12,105)
連結	Consolidated	4,177,278	4,642,390	4,513,955	4,642,901	4,990,854
収益	Revenue					
国内	Japan	381,749	397,637	302,237	394,897	414,335
海外	International	291,347	356,821	416,337	356,821	416,337
計	Total	673,097	754,459	718,574	751,718	830,672
調整額	Reconciliations	(13,324)	(25,832)	(12,105)	(25,832)	(12,105)
連結	Consolidated	659,772	728,626	706,469	725,886	818,566
売上総利益	Gross profit					
国内	Japan	328,305	333,995	255,746	333,952	348,252
海外	International	287,097	343,232	414,066	343,232	414,066
計	Total	615,402	677,228	669,812	677,185	762,319
調整額	Reconciliations	(748)	(303)	(323)	(303)	(323)
連結	Consolidated	614,654	676,925	669,489	676,882	761,996
セグメント利益(調整後営業利益) ⁽²⁾	Segment profit (underlying operating profit) ⁽²⁾					
国内	Japan	77,573	79,735	63,293	80,722	90,403
海外	International	48,011	52,618	70,156	52,618	70,156
計	Total	125,585	132,353	133,450	133,341	160,560
調整額	Reconciliations	8	(416)	(121)	61	(121)
連結	Consolidated	125,593	131,937	133,328	133,402	160,438

注：(1) 売上高は当社グループが顧客に対して行った請求額および顧客に対する請求可能額の総額(割引および消費税等の関連する税金を除く)であります。経営者は売上高の情報は財務諸表利用者にとって有用であると考えていることから、IFRSに準拠した開示ではないものの、連結損益計算書に自主的に開示しております。

(2) 調整後営業利益は、営業利益から、買収に伴う無形資産の償却費、M&Aに伴う費用、ならびに減損、固定資産の売却損益などの一時的要因を排除した恒常的な事業の業績を測る利益指標であります。調整後営業利益はIFRSで定義されている指標ではありませんが、経営者は当該情報が財務諸表利用者にとって有用であると考えていることから、自主的に表示しております。

Notes: (1) Turnover represents the gross amounts billable to clients handled by the Group on behalf of clients, with net of discounts, VAT and other sales-related taxes. Since management considers the Turnover to be valuable to financial statement users, though not defined under IFRS, it is voluntarily presented in a Consolidated Statement of Income.

(2) The Underlying operating profit is a KPI to measure recurring business performance which is calculated as operating profit added with amortization of M&A related intangible assets, acquisition costs and one-off items such as impairment loss and gain/loss on sales of non-current assets. The Underlying operating profit is not defined under IFRS. However, since management considers the measures to be valuable to financial statement users, this is voluntarily presented in the Consolidated Statement of Income and Segment information.

地域別の売上総利益およびオーガニック成長率⁽¹⁾ Gross Profit and Organic Growth Rate⁽¹⁾ by Region

		(百万円/Millions of yen)				
		財務報告ベース Financial reporting basis			暦年ベース(プロフォーマ) Calendar year basis (pro forma)	
		2015/3 (2014.4.1-2015.3.31)			2015 (2015.1.1-2015.12.31)	
		売上総利益 Gross profit	前年同期比 YoY (%)	オーガニック成長率 Organic growth (%)	売上総利益 Gross profit	前年同期比 YoY (%)
国内事業	Japan business	333,995	1.7	2.2	348,252	4.3
海外事業	International business	343,232	19.6	10.3	414,066	20.6
	EMEA(欧州・中東・アフリカ)					
	EMEA (Europe, Middle East and Africa)	136,158	21.4	9.7	157,153	15.4
	Americas(米州)					
	Americas	111,852	19.5	7.9	139,358	24.6
	APAC(アジア太平洋)					
	APAC (Asia Pacific)	95,221	16.9	14.4	117,554	23.5
連結調整	Consolidated adjustments	(303)	—	—	(323)	—
電通グループ連結計	Dentsu consolidated total	676,925	10.1	5.8	761,996	12.6

注：(1) オーガニック成長率：為替やM&Aの影響を除いた内部成長率

Note: (1) Organic gross profit growth rate represents the constant currency year-on-year growth after adjusting for the effect of business acquired or disposed of since the beginning of the previous year.

連結包括利益計算書 Consolidated Statement of Comprehensive Income

	(百万円/Millions of yen)		
	2014/3 (2013.4.1- 2014.3.31)	2015/3 (2014.4.1- 2015.3.31)	2015/12 (2015.4.1- 2015.12.31)
当期利益 Profit for the year	68,933	84,645	77,704
その他の包括利益 Other comprehensive income			
純損益に振り替えられることのない項目 Items that will not be reclassified to profit or loss:			
その他の包括利益を通じて測定する金融資産の公正価値の純変動 Net change in financial assets measured at fair value through other comprehensive income	(326)	66,704	3,354
確定給付型退職給付制度の再測定額 Remeasurements of defined benefit plans	2,916	7,542	2,849
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分 Share of other comprehensive income of investments accounted for using the equity method	918	152	411
純損益に振り替えられる可能性がある項目 Items that may be reclassified to profit or loss:			
在外営業活動体の換算差額 Exchange differences on translation of foreign operations	161,106	46,061	(35,439)
キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値の変動額の有効部分 Effective portion of the change in the fair value of cash flow hedges	2,973	1,036	(1,950)
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分 Share of other comprehensive income of investments accounted for using the equity method	1,053	221	(589)
税引後その他の包括利益 Other comprehensive income, net of tax	168,641	121,717	(31,363)
当期包括利益 Comprehensive income for the year	237,575	206,363	46,340
当期包括利益の帰属 Comprehensive income for the year attributable to:			
親会社の所有者 Owners of the parent	234,392	200,471	42,077
非支配持分 Non-controlling interests	3,182	5,891	4,263

連結財政状態計算書 Consolidated Statement of Financial Position

		(百万円/Millions of yen)			
		移行日 (2013年4月1日) Date of Transition (As of April 1, 2013)	2014/3 (As of March 31, 2014)	2015/3 (As of March 31, 2015)	2015/12 (As of December 31, 2015)
資産 Assets					
流動資産 Current assets					
現金及び現金同等物	Cash and cash equivalents	234,475	253,354	365,379	263,322
営業債権及びその他の債権	Trade and other receivables	836,253	1,054,225	1,224,190	1,263,317
棚卸資産	Inventories	13,561	14,253	25,982	18,724
その他の金融資産	Other financial assets	18,412	15,571	22,732	20,945
その他の流動資産	Other current assets	38,530	49,542	43,575	46,201
小計	Subtotal	1,141,233	1,386,946	1,681,861	1,612,510
売却目的で保有する非流動資産					
Non-current assets classified as held for sale					
		—	—	—	5,513
流動資産 合計	Total current assets	1,141,233	1,386,946	1,681,861	1,618,024
非流動資産 Non-current assets					
有形固定資産	Property, plant and equipment	202,484	201,900	199,037	196,782
のれん	Goodwill	431,732	577,015	656,565	656,862
無形資産	Intangible assets	219,898	259,506	274,745	256,991
投資不動産	Investment property	45,913	45,655	42,160	41,642
持分法で会計処理されている投資					
	Investments accounted for using the equity method	51,072	56,554	53,042	50,281
その他の金融資産	Other financial assets	114,728	107,241	214,393	218,083
その他の非流動資産	Other non-current assets	6,981	7,839	22,134	11,515
繰延税金資産	Deferred tax assets	50,371	43,274	15,594	15,893
非流動資産 合計	Total non-current assets	1,123,182	1,298,986	1,477,673	1,448,051
資産 合計	Total assets	2,264,415	2,685,933	3,159,534	3,066,075
負債及び資本 Liabilities and equity					
負債 Liabilities					
流動負債 Current liabilities					
営業債務及びその他の債務	Trade and other payables	840,795	1,047,796	1,231,220	1,207,347
社債及び借入金	Bonds and borrowings	59,097	62,566	73,653	66,805
その他の金融負債	Other financial liabilities	341,161	38,147	54,082	44,988
未払法人所得税等	Income tax payables	21,175	28,571	21,520	11,177
引当金	Provisions	5,151	213	208	1,819
その他の流動負債	Other current liabilities	73,504	107,181	130,571	156,156
小計	Subtotal	1,340,886	1,284,477	1,511,256	1,488,294
売却目的で保有する非流動資産に直接関連する負債					
Liabilities directly associated with non-current assets classified as held for sale					
		—	—	—	307
流動負債 合計	Total current liabilities	1,340,886	1,284,477	1,511,256	1,488,602
非流動負債 Non-current liabilities					
社債及び借入金	Bonds and borrowings	180,212	302,399	335,965	286,977
その他の金融負債	Other financial liabilities	52,032	62,766	69,765	72,735
退職給付に係る負債	Liability for retirement benefits	57,169	53,185	43,674	30,557
引当金	Provisions	896	852	4,627	3,096
その他の非流動負債	Other non-current liabilities	4,335	6,330	8,849	11,350
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	42,642	50,198	74,331	70,011
非流動負債 合計	Total non-current liabilities	337,289	475,734	537,214	474,729
負債 合計	Total liabilities	1,678,175	1,760,211	2,048,470	1,963,331
資本 Equity					
資本金	Share capital	58,967	74,609	74,609	74,609
資本剰余金	Share premium account	60,899	99,906	99,906	99,751
自己株式	Treasury shares	(65,077)	(104)	(131)	(20,155)
その他の資本の構成要素	Other components of equity	5,810	172,711	292,652	261,039
利益剰余金	Retained earnings	501,963	553,889	613,327	652,972
親会社の所有者に帰属する持分 合計					
Total equity attributable to owners of the parent					
		562,562	901,012	1,080,364	1,068,216
非支配持分	Non-controlling interests	23,677	24,709	30,699	34,526
資本 合計	Total equity	586,240	925,722	1,111,063	1,102,743
負債及び資本 合計	Total liabilities and equity	2,264,415	2,685,933	3,159,534	3,066,075

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statement of Cash Flows

	(百万円/Millions of yen)		
	2014/3 (2013.4.1- 2014.3.31)	2015/3 (2014.4.1- 2015.3.31)	2015/12 (2015.4.1- 2015.12.31)
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities			
税引前利益 Profit before tax	110,797	134,295	106,043
調整項目: Adjustments for:			
減価償却費及び償却費 Depreciation and amortization	33,334	40,390	41,453
減損損失 Impairment loss	2,005	1,824	2,489
受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income	(4,668)	(4,275)	(4,136)
支払利息 Interest expense	6,690	7,112	6,840
持分法による投資損(益) Share of results of associates	(4,745)	(7,178)	(3,911)
退職給付に係る負債の増(減)額 Increase (decrease) in liability for retirement benefits	1,070	(215)	1,670
その他 Other—net	(9,413)	(38,339)	1,838
運転資本等の増減考慮前の営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities before adjusting changes in working capital and others	135,071	133,614	152,288
運転資本の増減: Changes in working capital:			
営業債権及びその他の債権の(増)減額 (Increase) decrease in trade and other receivables	(96,904)	(114,985)	(73,141)
棚卸資産の(増)減額 (Increase) decrease in inventories	738	(12,201)	7,367
その他の流動資産の(増)減額 (Increase) decrease in other current assets	(328)	10,114	(4,179)
営業債務及びその他の債務の増(減)額 Increase (decrease) in trade and other payables	72,376	101,835	28,483
その他の流動負債の増(減)額 Increase (decrease) in other current liabilities	16,597	41,163	4,578
運転資本の(増)減額 Change in working capital	(7,519)	25,927	(36,891)
小計 Subtotal	127,552	159,542	115,396
利息の受取額 Interest received	1,622	2,046	2,044
配当金の受取額 Dividends received	7,065	6,895	5,722
利息の支払額 Interest paid	(6,304)	(6,564)	(6,781)
法人所得税の支払額 Income taxes paid	(37,948)	(49,531)	(46,828)
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash flow from operating activities	91,986	112,388	69,554
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities			
固定資産の取得による支出 ^(注) Payment for purchase of property, plant and equipment, intangible assets and investment property	(19,201)	(21,669)	(19,652)
固定資産の売却による収入 ^(注) Proceeds from sale of property, plant and equipment, intangible assets and investment property	2,492	36,074	869
子会社の取得による収支(支出) Net cash (paid) received on acquisition of subsidiaries	(319,380)	(35,528)	(41,996)
子会社の売却による収支(支出) Net cash (paid) received on disposal of subsidiaries	16,487	—	25
有価証券の取得による支出 Payments for purchases of securities	(3,788)	(4,536)	(6,755)
有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of securities	12,038	2,235	9,469
その他 Other—net	103	(2,184)	(3,163)
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash flow from investing activities	(311,248)	(25,610)	(61,203)

(百万円/Millions of yen)			
	2014/3 (2013.4.1- 2014.3.31)	2015/3 (2014.4.1- 2015.3.31)	2015/12 (2015.4.1- 2015.12.31)
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities			
短期借入金の純増(減)額 Net increase (decrease) in short-term borrowings	10,014	(4,055)	(12,949)
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term borrowings	212,103	52,134	91
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term borrowings	(32,083)	(16,375)	(29,246)
社債の償還による支出 Repayments of bonds	(77,688)	(8,008)	(11,936)
株式の発行による収入 Proceeds from issue of share capital	31,285	—	—
非支配持分株主からの子会社持分取得による支出 Payment for acquisition of interest in a subsidiary from non-controlling interests	(2,348)	(580)	(2,735)
非支配持分株主への子会社持分売却による収入 Proceeds from sales of interest in a subsidiary to non-controlling interests	11	59	2,952
自己株式の取得による支出 Payments for purchase of treasury shares	(29)	(27)	(20,024)
自己株式の処分による収入 Proceeds from disposal of treasury shares	88,723	0	—
配当金の支払額 Dividends paid	(8,600)	(10,669)	(20,072)
非支配持分株主への配当金の支払額 Dividends paid to non-controlling interests	(2,195)	(2,527)	(2,917)
その他 Other—net	(1,656)	(1,558)	1,171
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash flow from financing activities	217,536	8,391	(95,666)
現金及び現金同等物に係る換算差額			
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	20,604	16,856	(14,741)
現金及び現金同等物の増(減)額 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	18,879	112,025	(102,057)
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of period	234,475	253,354	365,379
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period	253,354	365,379	263,322

注：投資活動によるキャッシュ・フローの、固定資産の取得による支出および固定資産の売却による収入は、有形固定資産、無形資産および投資不動産に係るものであります。

■ 単体財務諸表 日本会計基準(JGAAP)

Parent Company (Non-Consolidated) Financial Statements Japanese GAAP (JGAAP).....

単体損益計算書 Parent Company (Non-Consolidated) Statements of Income

	(百万円/Millions of yen)				
	財務報告ベース Financial reporting basis			暦年ベース(プロフォーマ) Calendar year basis (pro forma)	
	2014/3 (2013.4.1- 2014.3.31)	2015/3 (2014.4.1- 2015.3.31)	2015/12 (2015.4.1- 2015.12.31)	2014 (2014.1.1- 2014.12.31)	2015 (2015.1.1- 2015.12.31)
売上高 Net sales	1,515,062	1,535,105	1,156,186	1,538,682	1,560,136
売上原価 Cost of sales	1,295,669	1,311,939	990,817	1,313,529	1,333,513
売上総利益 Gross profit	219,393	223,165	165,368	225,152	226,622
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	168,813	170,743	125,731	171,135	170,488
給料及び手当 Salaries and allowances	97,033	97,825	71,195	98,466	96,665
役員賞与引当金繰入額 Provision for directors' bonuses	296	318	197	248	317
退職給付費用 Retirement benefit expenses	9,232	8,758	5,526	8,877	7,716
減価償却費 Depreciation	5,446	6,475	4,718	6,174	6,356
貸倒引当金繰入額 Provision of allowance for doubtful accounts	(89)	798	2,736	994	2,528
その他 Other	56,895	56,567	41,357	56,374	56,903
営業利益 Operating income	50,579	52,421	39,637	54,017	56,133
営業外収益 Non-operating income	26,207	29,741	29,692	29,160	33,731
受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income	16,974	21,003	20,696	19,862	22,647
収益分配金 Profit distributions	4,585	4,612	7,134	4,476	8,561
その他 Other	4,646	4,124	1,861	4,821	2,522
営業外費用 Non-operating expenses	7,118	5,703	5,503	5,731	7,038
支払利息 Interest expenses	2,399	2,035	1,491	2,065	1,984
長期前払費用償却 Amortization of long-term prepaid expenses	2,594	2,603	2,377	2,542	3,053
組合損益分配額 Dividends distribution for partnership	388	445	745	411	889
その他 Other	1,736	618	888	711	1,111
経常利益 Ordinary income	69,667	76,458	63,826	77,446	82,826
特別利益 Extraordinary income	5,639	22,816	5,192	25,295	5,372
固定資産売却益 Gain on sales of non-current assets	920	22,223	427	22,045	606
関係会社株式売却益 Gain on sales of subsidiaries and associates	45	550	1,213	585	1,213
関係会社出資金売却益 Gain on sales of investments in capital of subsidiaries and associates	—	—	748	—	748
確定拠出年金移行差益 Gain on transfer to defined contribution pension plan	—	—	602	—	602
退職給付信託解約益 Gain on cancellation of retirement benefit trust	—	—	1,859	—	1,859
その他 Other	4,673	42	340	2,663	341
特別損失 Extraordinary losses	6,945	10,850	328	6,825	8,008
固定資産売却損 Loss on sales of non-current assets	148	4,249	38	2,551	1,783
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	119	258	107	193	244
投資有価証券評価損 Loss on valuation of investment securities	2,458	3	158	2,290	158
減損損失 Impairment loss	1,290	349	—	1,066	—
その他 Other	2,928	5,990	24	725	5,822
税引前当期純利益 Income before income taxes	68,361	88,424	68,689	95,915	80,189
法人税、住民税及び事業税 Income taxes—current	23,149	17,969	13,585	31,698	12,121
法人税等調整額 Income taxes—deferred	(1,741)	6,504	1,538	(2,366)	7,164
法人税等合計 Total income taxes	21,407	24,474	15,124	29,332	19,286
当期純利益 Net income	46,953	63,950	53,565	66,583	60,903

注：科目の表示方法については、適宜変更しております。

変更の詳細は当社有価証券報告書「表示方法の変更」をご参照ください。

Note: Accounts have been changed as necessary. Refer to the *Yukashoken Hokokusho*, the Annual Securities Report for all changes in financial categories.

単体売上高の状況 Parent Company (Non-Consolidated) Net Sales

業務区分別売上高 Net Sales by Business Category

	(百万円/Millions of yen, %)									
	財務報告ベース Financial reporting basis						暦年ベース(プロフォーマ) Calendar year basis (pro forma)			
	2014/3 (2013.4.1- 2014.3.31)		2015/3 (2014.4.1- 2015.3.31)		2015/12 (2015.4.1- 2015.12.31)		2014 (2014.1.1- 2014.12.31)		2015 (2015.1.1- 2015.12.31)	
テレビ Television	700,039	46.2	690,700	45.0	517,661	44.8	704,228	45.8	680,190	43.6
テレビタイム Time	304,266	20.1	300,313	19.6	215,808	18.7	307,886	20.0	287,318	18.4
テレビスポット Spot	395,773	26.1	390,387	25.4	301,853	26.1	396,342	25.8	392,872	25.2
新聞 Newspapers	116,870	7.7	107,916	7.0	65,635	5.7	113,888	7.4	96,036	6.2
雑誌 Magazines	34,669	2.3	33,643	2.2	23,731	2.1	34,396	2.2	32,053	2.1
ラジオ Radio	15,055	1.0	14,112	0.9	10,552	0.9	14,416	0.9	14,048	0.9
インタラクティブメディア ⁽¹⁾ Interactive Media ⁽¹⁾	67,865	4.5	78,036	5.1	62,293	5.4	75,793	4.9	85,036	5.5
OOHメディア ⁽²⁾ OOH Media ⁽²⁾	54,597	3.6	52,550	3.4	45,017	3.9	53,789	3.5	59,466	3.8
クリエイティブ Creative	203,845	13.5	201,801	13.1	141,829	12.3	203,755	13.2	200,455	12.8
マーケティング/プロモーション Marketing/Promotion	190,668	12.6	186,238	12.1	165,122	14.3	183,773	11.9	215,971	13.8
コンテンツサービス ⁽³⁾ Content Services ⁽³⁾	90,480	6.0	128,656	8.4	92,440	8.0	112,806	7.3	134,494	8.6
その他 Others	40,970	2.7	41,448	2.7	31,901	2.8	41,833	2.7	42,382	2.7
合計 Total	1,515,062	100.0	1,535,105	100.0	1,156,186	100.0	1,538,682	100.0	1,560,136	100.0

注：(1) インタラクティブメディアとはインターネット、モバイル関連メディアのことを指します。
(2) OOHメディアとは交通広告・屋外広告等のアウト・オブ・ホームメディアを指します。
(3) コンテンツサービスとはスポーツ領域、エンタテインメント領域での権利販売業務、企画立案、制作実施業務およびその他のコンテンツサービスを指します。

Notes: (1) Interactive media refers to Internet and mobile-related media.

(2) OOH media stands for out-of-home media and comprises transportation and outdoor billboard advertising.

(3) Content services refer to rights sales, planning and production as well as other content-related services in the sports and entertainment fields.

業種別売上高 Net Sales by Industry

	(百万円/Millions of yen, %)									
	財務報告ベース Financial reporting basis						暦年ベース(プロフォーマ) Calendar year basis (pro forma)			
	2014/3 (2013.4.1- 2014.3.31)		2015/3 (2014.4.1- 2015.3.31)		2015/12 (2015.4.1- 2015.12.31)		2014 (2014.1.1- 2014.12.31)		2015 (2015.1.1- 2015.12.31)	
情報・通信 Information/Communications	196,580	13.0	234,542	15.3	143,029	12.4	230,366	15.0	199,992	12.8
飲料・嗜好品 Beverages/Cigarettes	148,642	9.8	155,235	10.1	117,540	10.2	151,921	9.9	155,414	10.0
金融・保険 Finance/Insurance	118,625	7.8	120,949	7.9	93,012	8.0	118,843	7.7	128,094	8.2
化粧品・トイレットリー Cosmetics/Toiletries	117,551	7.8	112,577	7.3	92,280	8.0	115,410	7.5	117,192	7.5
自動車・関連品 Automobiles/Related Products	108,864	7.2	109,616	7.1	81,974	7.1	110,898	7.2	111,985	7.2
食品 Foodstuffs	93,860	6.2	96,083	6.3	81,558	7.1	97,170	6.3	104,988	6.7
流通・小売業 Distribution/Retailing	94,169	6.2	94,500	6.2	72,313	6.3	94,553	6.1	95,309	6.1
外食・各種サービス Food Services/Other Services	85,381	5.6	85,446	5.6	69,807	6.0	82,996	5.4	93,707	6.0
薬品・医療用品 Pharmaceuticals/Medical Supplies	78,545	5.2	72,920	4.8	57,674	5.0	75,686	4.9	72,875	4.7
官公庁・団体 Government/Organizations	60,545	4.0	60,592	3.9	53,007	4.6	59,465	3.9	73,986	4.7
交通・レジャー Transportation/Leisure	64,830	4.3	60,754	4.0	49,484	4.3	61,793	4.0	67,465	4.3
趣味・スポーツ用品 Hobbies/Sporting Goods	64,092	4.2	54,946	3.6	45,371	3.9	58,376	3.8	57,503	3.7
不動産・住宅設備 Real Estate/Housing Facilities	46,934	3.1	44,884	2.9	34,984	3.0	45,901	3.0	48,005	3.1
ファッション・アクセサリ Apparel/ Fashion, Accessories/Personal Items	43,964	2.9	40,511	2.6	32,638	2.8	40,867	2.7	43,813	2.8
家電・AV機器 Home Electric Appliances/AV Equipment	56,515	3.7	49,793	3.2	31,655	2.7	55,403	3.6	44,538	2.9
その他 Others	135,959	9.0	141,749	9.2	99,851	8.6	139,028	9.0	145,261	9.3
合計 Total	1,515,062	100.0	1,535,105	100.0	1,156,186	100.0	1,538,682	100.0	1,560,136	100.0

注：掲載業種は、2015年12月期の業種別売上高上位15業種です。
業種分類については適宜見直しを行っており、当社が毎年発行している「日本の広告費」における業種分類とは、必ずしも一致しません。
上表は最新(2015年12月31日現在)の業種分類により、過去に遡って集計したものです。

Note: The above ranking is based on data for the fiscal year ended December 31, 2015. Dentsu reviews the criteria for each industry category frequently for the purposes of its own accounts. Accordingly, these categories may differ qualitatively from those used in *Advertising Expenditures in Japan* for the respective years. Figures for previous years have been recalculated to reflect the current industry breakdown, as of December 31, 2015.

単体貸借対照表 Parent Company (Non-Consolidated) Balance Sheets

		(百万円/Millions of yen)				
		2012/3 (As of March 31, 2012)	2013/3 (As of March 31, 2013)	2014/3 (As of March 31, 2014)	2015/3 (As of March 31, 2015)	2015/12 (As of December 31, 2015)
資産の部	Assets					
流動資産	Current assets	593,069	538,121	539,204	613,208	574,532
現金及び預金	Cash and deposits	147,634	102,799	76,983	143,514	84,596
受取手形	Notes receivable—trade	18,329	16,810	21,478	23,737	30,551
売掛金	Accounts receivable—trade	364,078	348,681	361,469	367,220	371,111
有価証券	Securities	218	116	512	—	15,000
作品	Works	933	926	697	689	855
仕掛品	Work in process	2,511	3,763	2,903	12,093	5,304
貯蔵品	Supplies	68	49	46	44	43
前払費用	Prepaid expenses	532	550	589	601	822
繰延税金資産	Deferred tax assets	6,560	1,774	3,586	471	—
その他	Other	53,318	63,720	71,663	66,086	70,244
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(1,117)	(1,071)	(725)	(1,252)	(3,997)
固定資産	Non-current assets	472,595	871,265	943,456	1,036,210	1,039,418
有形固定資産	Property, plant and equipment	214,349	211,815	207,287	191,455	197,822
建物(純額)	Buildings, net	57,892	55,314	52,706	47,254	49,863
構築物(純額)	Structures, net	1,369	1,282	1,201	844	821
船舶(純額)	Vessels, net	0	—	—	—	—
車両運搬具(純額)	Vehicles, net	30	29	32	41	35
工具、器具及び備品(純額)	Tools, furniture and fixtures, net	1,851	1,983	1,806	1,614	1,524
土地	Land	153,206	153,206	151,540	141,700	145,576
無形固定資産	Intangible assets	6,602	8,775	13,227	12,916	12,100
ソフトウェア	Software	6,428	8,601	13,053	12,742	11,927
その他	Other	174	174	173	173	173
投資その他の資産	Investments and other assets	251,643	650,674	722,941	831,838	829,495
投資有価証券	Investment securities	85,308	77,522	71,915	170,024	172,385
関係会社株式	Shares of subsidiaries and associates	118,284	525,210	565,387	522,015	522,443
その他の関係会社有価証券	Investments in other securities of subsidiaries and associates	329	695	1,686	57,827	62,199
関係会社出資金	Investments in capital of subsidiaries and associates	2,417	2,533	2,665	2,496	2,717
長期貸付金	Long-term loans receivable	3,379	3,370	41,530	53,671	55,562
繰延税金資産	Deferred tax assets	18,207	18,511	16,761	—	—
その他	Other	25,356	23,857	23,428	26,576	14,965
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(847)	(1,026)	(434)	(773)	(778)
投資損失引当金	Allowance for investment loss	(793)	—	—	—	—
資産合計	Total assets	1,065,664	1,409,387	1,482,661	1,649,418	1,613,950

(百万円/Millions of yen)					
	2012/3 (As of March 31, 2012)	2013/3 (As of March 31, 2013)	2014/3 (As of March 31, 2014)	2015/3 (As of March 31, 2015)	2015/12 (As of December 31, 2015)
負債の部 Liabilities					
流動負債 Current liabilities	512,175	819,679	549,354	599,139	592,571
支払手形 Notes payable—trade	4,771	4,761	5,035	5,096	5,555
買掛金 Accounts payable—trade	366,431	356,073	384,850	402,739	394,631
短期借入金 Short-term loans payable	71,717	81,073	81,314	96,995	106,689
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	24,356	25,856	5,106	30,026	34,608
リース債務 Lease obligations	0	4	6	6	9
未払金 Accounts payable—other	7,331	307,013	7,308	11,011	7,558
未払費用 Accrued expenses	15,552	14,799	19,459	18,642	11,369
未払法人税等 Income taxes payable	9,480	14,189	16,631	8,159	3,688
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	—	—	—	—	736
前受金 Advances received	5,065	7,785	24,795	15,673	15,099
預り金 Deposits received	1,781	2,009	1,200	1,627	6,395
前受収益 Unearned revenue	227	212	154	120	116
役員賞与引当金 Provision for directors' bonuses	181	161	296	318	197
債務保証損失引当金 Provision for loss on guarantees	41	—	191	—	—
その他 Other	5,237	5,737	3,003	8,721	5,915
固定負債 Non-current liabilities	90,390	97,202	281,676	273,705	231,124
長期借入金 Long-term loans payable	54,603	58,747	239,809	216,683	183,364
リース債務 Lease obligations	2	14	17	10	14
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	23,999	26,578	29,916	27,453	16,729
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	—	—	—	20,084	20,322
再評価に係る繰延税金負債 Deferred tax liabilities for land revaluation	9,038	9,038	8,501	5,943	5,861
その他 Other	2,746	2,824	3,431	3,529	4,831
負債合計 Total liabilities	602,566	916,881	831,031	872,844	823,695
純資産の部 Net assets					
株主資本 Shareholders' equity	458,266	478,475	637,762	691,392	705,035
資本金 Capital stock	58,967	58,967	74,609	74,609	74,609
資本剰余金 Capital surplus	60,899	60,899	100,106	100,106	100,106
資本準備金 Legal capital surplus	60,899	60,899	76,541	76,541	76,541
その他資本剰余金 Other capital surplus	—	—	23,564	23,564	23,564
利益剰余金 Retained earnings	403,626	423,843	463,150	516,807	550,474
利益準備金 Legal retained earnings	722	722	722	722	722
その他利益剰余金 Other retained earnings	—	—	—	—	—
固定資産圧縮積立金 Reserve for advanced depreciation of non-current assets	—	—	—	—	3,868
固定資産圧縮特別勘定積立金 Reserve for special account for advanced depreciation of non-current assets	—	—	—	3,881	—
別途積立金 General reserve	356,500	390,500	410,500	445,500	445,500
繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	46,404	32,620	51,927	66,704	100,383
自己株式 Treasury shares	(65,226)	(65,233)	(104)	(131)	(20,155)
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	4,831	14,029	13,867	85,133	85,171
その他有価証券評価差額金	—	—	—	—	—
Valuation difference on available-for-sale securities	11,234	11,845	12,569	80,751	82,119
繰延ヘッジ損益 Deferred gains or losses on hedges	(471)	8,114	8,183	12,830	11,674
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	(5,931)	(5,931)	(6,885)	(8,447)	(8,621)
新株予約権 Subscription rights to shares	—	—	—	48	48
純資産合計 Total net assets	463,098	492,505	651,629	776,574	790,255
負債純資産合計 Total liabilities and net assets	1,065,664	1,409,387	1,482,661	1,649,418	1,613,950

注：科目の表示方法については、適宜変更しております。
変更の詳細は当社所有証券報告書「表示方法の変更」をご参照ください。

Note: Accounts have been changed as necessary. Refer to the *Yukashoken Hokokusho*, the Annual Securities Report for all changes in financial categories.

世界の広告費 Global Advertising Expenditures

		(百万米ドル/Millions of U.S. dollars at current prices)									
暦年 Calendar year		2011		2012		2013		2014		2015	
北米 North America		\$171,509.5	39.1%	\$178,740.6	39.2%	\$186,231.0	39.3%	\$194,363.2	39.2%	\$202,690.3	39.3%
米国 USA		164,901.0	37.6	171,432.0	37.6	178,824.4	37.7	186,781.6	37.6	194,918.8	37.8
カナダ Canada		6,608.5	1.5	7,308.6	1.6	7,406.7	1.6	7,581.6	1.5	7,771.5	1.5
ラテンアメリカ Latin America		14,250.8	3.3	17,669.9	3.9	19,693.5	4.2	21,801.6	4.4	24,209.0	4.7
ブラジル Brazil		9,573.1	2.2	11,253.6	2.5	12,409.9	2.6	13,587.3	2.7	14,647.1	2.8
西ヨーロッパ Western Europe		82,735.9	18.9	84,382.8	18.5	84,118.1	17.7	86,697.0	17.5	89,132.4	17.3
イギリス UK		19,288.5	4.4	20,155.5	4.4	21,248.6	4.5	22,925.3	4.6	24,296.6	4.7
ドイツ Germany		12,113.1	2.8	15,413.0	3.4	15,385.4	3.2	15,613.8	3.1	15,892.4	3.1
フランス France		11,518.6	2.6	11,160.6	2.4	10,859.7	2.3	10,994.4	2.2	10,960.9	2.1
イタリア Italy		9,830.0	2.2	8,656.0	1.9	7,783.5	1.6	7,631.7	1.5	7,708.5	1.5
スペイン Spain		5,878.3	1.3	4,938.3	1.1	4,577.9	1.0	4,860.9	1.0	5,182.4	1.0
中央・東ヨーロッパ Central & Eastern Europe		9,900.6	2.3	10,294.3	2.3	10,373.8	2.2	10,643.9	2.1	10,325.1	2.0
ロシア Russia		4,067.4	0.9	4,590.7	1.0	5,037.4	1.1	5,242.3	1.1	4,728.9	0.9
アジア太平洋 Asia Pacific		144,469.0	33.0	151,640.8	33.2	159,354.7	33.6	167,924.4	33.8	174,009.0	33.8
中国 China		59,212.4	13.5	62,808.3	13.8	67,474.8	14.2	72,582.0	14.6	76,963.6	14.9
日本 Japan		48,184.6	11.0	49,718.0	10.9	50,434.5	10.6	51,919.8	10.5	52,078.4	10.1
オーストラリア Australia		8,903.7	2.0	8,790.7	1.9	8,974.4	1.9	9,178.1	1.8	9,412.0	1.8
韓国 South Korea		6,981.9	1.6	7,275.1	1.6	7,432.1	1.6	7,493.3	1.5	7,786.0	1.5
インドネシア Indonesia		3,231.2	0.7	3,977.9	0.9	4,721.0	1.0	5,066.9	1.0	5,018.8	1.0
インド India		3,513.7	0.8	3,780.3	0.8	4,085.4	0.9	4,440.8	0.9	4,930.4	1.0
その他地域 Other Area		15,496.7	3.5	13,342.8	2.9	14,200.9	3.0	14,733.5	3.0	15,127.7	2.9
合計 Total		\$438,362.6	100.0%	\$456,071.3	100.0%	\$473,972.0	100.0%	\$496,163.6	100.0%	\$515,493.5	100.0%

出典：Carat Ad Spend Report, March 2016

Source: Carat Ad Spend Report, March 2016

世界の媒体別広告費 Global Advertising Expenditures by Medium

		(百万米ドル/Millions of U.S. dollars at current prices)									
暦年 Calendar year		2011		2012		2013		2014		2015	
テレビ Television		\$184,961.8	43.6%	\$189,797.1	43.0%	\$196,333.1	42.7%	\$205,075.4	42.5%	\$210,645.7	42.0%
新聞 Newspapers		77,087.9	18.2	71,664.2	16.2	69,535.5	15.1	66,021.5	13.7	62,279.8	12.4
雑誌 Magazines		38,360.5	9.1	37,983.5	8.6	37,091.3	8.1	35,759.8	7.4	34,663.6	6.9
ラジオ Radio		30,051.8	7.1	30,406.0	6.9	31,648.5	6.9	32,445.6	6.7	33,176.1	6.6
映画 Cinema		2,268.6	0.5	2,564.6	0.6	2,499.1	0.5	2,554.0	0.5	2,749.2	0.5
屋外広告 Outdoor		29,226.6	6.9	31,507.8	7.1	32,476.0	7.1	33,807.1	7.0	34,827.2	6.9
デジタル Digital		61,862.1	14.6	77,407.4	17.5	90,572.6	19.7	106,672.5	22.1	123,492.9	24.6

出典：Carat Ad Spend Report, March 2016

Source: Carat Ad Spend Report, March 2016

日本の広告費および国内総生産に占める広告費比率
Advertising Expenditures in Japan and as a Percentage of Nominal GDP

		(十億円/Billions of yen)				
暦年 Calendar year		2011	2012	2013	2014	2015
日本の広告費 Advertising expenditures in Japan		¥ 5,709.6	¥ 5,891.3	¥ 5,976.2	¥ 6,152.2	¥ 6,171.0
名目国内総生産 Nominal GDP		471,578.7	475,331.7	479,083.7	486,938.8	498,896.5
名目国内総生産における広告費比率 Advertising expenditures in Japan as a percentage of nominal GDP		1.21%	1.24%	1.25%	1.26%	1.24%

注：広告費には、テレビメディア、新聞、雑誌、ラジオによる広告、折込広告、展示・映像、ダイレクトメール、屋外広告、交通広告、電話帳広告、POP広告およびインターネットに関する広告が含まれます。

出典：「2015年日本の広告費」(当社発行)

Note: Advertising expenditures include expenditures on television, newspapers, magazines and radio advertising, expenditures on marketing flyers inserted in newspapers, exhibitions and screen displays, direct mailings, outdoor advertisements, transit advertisements, advertisements in telephone directories, point-of-purchase (POP) advertisements and Internet advertisements.

Source: Dentsu, 2015 Advertising Expenditures in Japan

日本の媒体別広告費 Advertising Expenditures in Japan by Medium

暦年 Calendar year	(十億円/Billions of yen)									
	2011		2012		2013		2014		2015	
テレビメディア Television	—		¥1,877.0	31.9%	¥1,902.3	31.8%	¥1,956.4	31.8%	¥1,932.3	31.3%
地上波テレビ Terrestrial television	¥1,723.7	30.2%	1,775.7	30.2	1,791.3	30.0	1,834.7	29.8	1,808.8	29.3
衛星メディア関連 Satellite Media-Related	89.1	1.6	101.3	1.7	111.0	1.8	121.7	2.0	123.5	2.0
新聞 Newspapers	599.0	10.5	624.2	10.6	617.0	10.3	605.7	9.8	567.9	9.2
雑誌 Magazines	254.2	4.4	255.1	4.3	249.9	4.2	250.0	4.1	244.3	4.0
ラジオ Radio	124.7	2.2	124.6	2.1	124.3	2.1	127.2	2.1	125.4	2.0
インターネット広告 Internet Promotional Media	806.2	14.1	868.0	14.7	938.1	15.7	1,051.9	17.1	1,159.4	18.8
プロモーションメディア広告 Promotional Media	2,112.7	37.0	2,142.4	36.4	2,144.6	35.9	2,161.0	35.1	2,141.7	34.7
総広告費 Total	¥5,709.6	100.0%	¥5,891.3	100.0%	¥5,976.2	100.0%	¥6,152.2	100.0%	¥6,171.0	100.0%

注：2014年より、テレビメディア広告費は「地上波テレビ+衛星メディア関連」と区分し、2012年に遡り集計しています。

Note: Advertising expenditures in television were redefined in 2014, retroactive to 2012, to include expenditures in both terrestrial television and satellite media-related advertising.

出典：「2015年日本の広告費」(当社発行)

Source: Dentsu, 2015 Advertising Expenditures in Japan

日本の業種別広告費(マス4媒体広告費)
Advertising Expenditures in the Four Traditional Mass Media in Japan by Industry

暦年 Calendar year	(十億円/Billions of yen)									
	2011		2012		2013		2014		2015	
エネルギー・素材・機械 Energy/Materials/Machinery	¥ 27.2	1.0%	¥ 26.2	1.0%	¥ 24.9	0.9%	¥ 25.6	0.9%	¥ 26.6	1.0%
食品 Foodstuffs	266.1	9.9	283.2	10.2	272.0	9.8	263.5	9.4	270.6	9.9
飲料・嗜好品 Beverages/Cigarettes	196.2	7.3	209.8	7.6	206.8	7.4	210.9	7.5	193.7	7.1
薬品・医療用品 Pharmaceuticals/Medical Supplies	143.5	5.3	148.4	5.3	147.4	5.3	149.9	5.3	146.4	5.3
化粧品・トイレットリー Cosmetics/Toiletries	276.8	10.2	287.8	10.4	279.8	10.1	295.5	10.5	284.2	10.3
ファッション・アクセサリ Apparel/ Fashion, Accessories/Personal Items	108.1	4.0	116.4	4.2	117.3	4.2	113.8	4.0	110.6	4.0
精密機器・事務用品 Precision Instruments/Office Supplies	26.3	1.0	28.8	1.0	28.3	1.0	30.5	1.1	33.4	1.2
家電・AV機器 Home Electric Appliances/AV Equipment	54.4	2.0	54.1	2.0	55.3	2.0	59.2	2.1	54.4	2.0
自動車・関連品 Automobiles/Related Products	129.8	4.8	164.7	5.9	167.1	6.0	172.7	6.1	153.8	5.6
家庭用品 Household Products	64.2	2.4	64.9	2.3	68.5	2.5	72.4	2.6	67.1	2.4
趣味・スポーツ用品 Hobbies/Sporting Goods	110.6	4.1	108.5	3.9	102.2	3.7	94.1	3.3	79.5	2.9
不動産・住宅設備 Real Estate/Housing Facilities	104.4	3.9	108.6	3.9	115.0	4.1	118.0	4.2	112.0	4.1
出版 Publications	89.4	3.3	92.1	3.3	89.8	3.2	87.6	3.1	84.8	3.1
情報・通信 Information/Communications	222.0	8.2	245.2	8.8	243.3	8.8	260.9	9.3	274.3	10.0
流通・小売業 Distribution/Retailing	186.9	6.9	202.9	7.3	192.7	6.9	193.7	6.9	189.8	6.9
金融・保険 Finance/Insurance	141.2	5.2	144.9	5.2	167.6	6.0	164.3	5.8	159.7	5.8
交通・レジャー Transportation/Leisure	195.2	7.2	211.2	7.6	209.7	7.6	211.7	7.5	216.3	7.9
外食・各種サービス Food Services/Other Services	123.5	4.6	128.9	4.6	142.2	5.1	145.0	5.2	146.3	5.3
官公庁・団体 Government/Organizations	108.7	4.0	33.2	1.2	31.4	1.1	33.8	1.2	32.9	1.2
教育・医療サービス・宗教 Education/Medical Services/Religion	75.7	2.8	78.2	2.8	80.6	2.9	77.1	2.7	73.4	2.7
案内・その他 Classified Ads/Others	50.5	1.9	40.5	1.5	39.6	1.4	36.7	1.3	35.6	1.3
合計 Total	¥2,701.6	100.0%	¥2,779.6	100.0%	¥2,782.5	100.0%	¥2,817.6	100.0%	¥2,746.4	100.0%

注：広告費には、地上波テレビ、新聞、雑誌、ラジオ広告およびこれらに関連するクリエイティブの費用を含みます。

Note: Expenditures include expenditures on terrestrial television, newspapers, magazines and radio advertising, including related creative production costs.

出典：「2015年日本の広告費」(当社発行)

Source: Dentsu, 2015 Advertising Expenditures in Japan

■ 会社概要

(2015年12月31日現在)

株式会社電通

本社所在地 〒105-7001東京都港区東新橋1-8-1
電話：03-6216-5111(代表)
創 業 明治34年(1901年)7月1日
資 本 金 746億981万円
上場証券取引所 東京証券取引所市場第一部
(証券コード：4324)
インベスター・リレーションズ担当 経営企画局 IR部
電話：03-6216-8015
E-mail: irmail@dentsu.co.jp
IR Web Site <http://www.dentsu.co.jp/ir/index.html>

■ Corporate Information

(As of December 31, 2015)

Dentsu Inc.

Head Office 1-8-1, Higashi-shimbashi,
Minato-ku, Tokyo 105-7001, Japan
Phone: +81-3-6216-5111
(Main switchboard)
Date of Establishment July 1, 1901
Paid-in Capital ¥74,609 million
Stock Exchange Listing Tokyo Stock Exchange, First Section
(Securities code: 4324)
Investor Relations Office Phone: +81-3-6216-8015
E-mail: irmail@dentsu.co.jp
IR Web Site <http://www.dentsu.com/ir/index.html>

■ 目次	Contents	
財務ハイライト	Financial Highlights	1
連結財務諸表 国際会計基準(IFRS)	Consolidated Financial Statements International Financial Reporting Standards (IFRS)	
連結損益計算書	Consolidated Statement of Income	3
連結包括利益計算書	Consolidated Statement of Comprehensive Income.....	5
連結財政状態計算書	Consolidated Statement of Financial Position	6
連結キャッシュ・フロー計算書	Consolidated Statement of Cash Flows	7
単体財務諸表 日本会計基準(JGAAP)	Parent Company (Non-Consolidated) Financial Statements Japanese GAAP (JGAAP)	
単体損益計算書	Non-Consolidated Statements of Income.....	9
単体売上高の状況	Non-Consolidated Net Sales.....	10
単体貸借対照表	Non-Consolidated Balance Sheets.....	11
マーケットデータ	Market Data	13