



Financial Fact Book

フィナンシャル ファクトブック

2017

dentsu

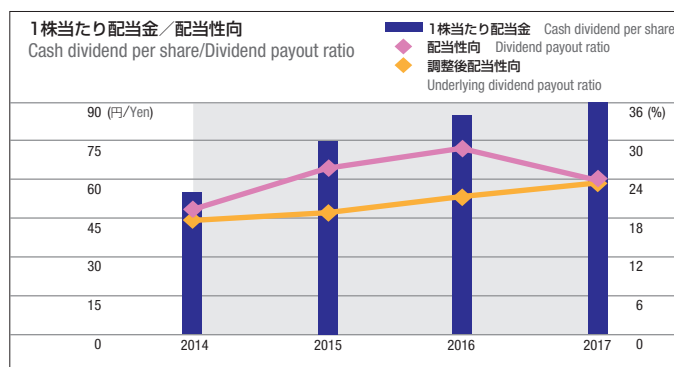
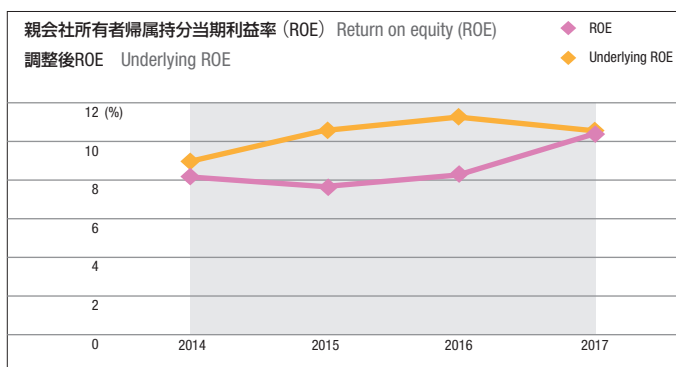
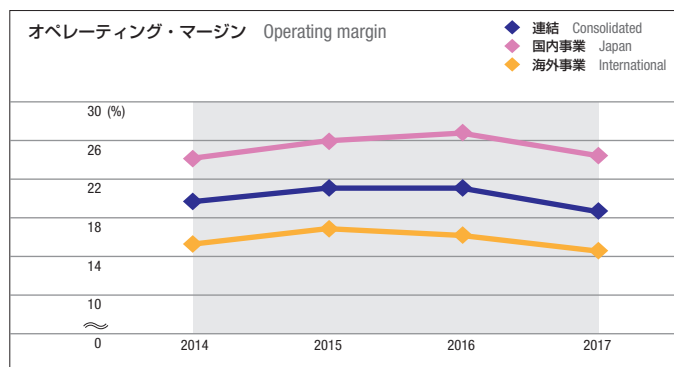
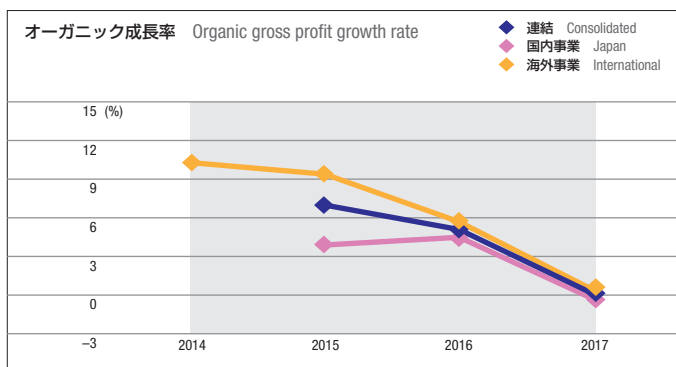
連結 Consolidated

	(百万円/Millions of yen)			
	暦年ベース ⁽¹⁾ Calendar year basis ⁽¹⁾			
	2014 (2014.1.1- 2014.12.31)	2015 (2015.1.1- 2015.12.31)	2016/12 (2016.1.1- 2016.12.31)	2017/12 (2017.1.1- 2017.12.31)
P / L Profit and loss statement				
売上高 Turnover	4,642,901	4,990,854	4,924,933	5,187,300
収益 Revenue	725,886	818,566	838,359	928,841
売上総利益 Gross profit	676,882	761,996	789,043	877,622
営業利益 Operating profit	137,558	128,212	137,681	137,392
税引前利益 Profit before tax	139,004	126,739	132,918	149,662
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit for the year attributable to owners of the parent	81,409	83,090	83,501	105,478
EBITDA EBITDA	178,883	175,454	184,064	194,073
調整後営業利益 ⁽²⁾ Underlying operating profit ⁽²⁾	133,402	160,438	166,565	163,946
調整後当期利益 ⁽³⁾ Underlying net profit (attributable to owners of the parent) ⁽³⁾	89,179	113,388	112,972	107,874
B / S Balance sheet				
資産合計 Total assets	—	3,066,075	3,155,230	3,562,857
親会社の所有者に帰属する持分 Total equity attributable to owners of the parent	—	1,068,216	932,742	1,093,211
キャッシュ・フロー Cash flow				
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash flow from operating activities	—	—	143,585	141,557
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash flow from investing activities	—	—	(156,161)	(85,531)
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash flow from financing activities	—	—	2,539	1,226
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period	—	—	242,410	305,760
従業員数(名) Number of employees	—	47,324	55,843	60,064
連結子会社数(社) Number of consolidated subsidiaries	—	760	844	911

注：(1) 2014および2015年はプロフォーマ、2016および2017年は財務報告
 (2) 調整後営業利益：営業利益から、買収に伴う無形資産の償却費、M&Aに伴う費用、被買収会社に帰属する株式報酬費用ならびに減損、固定資産の売却損益などの一時的要因を排除した恒常的な事業の業績を測る利益指標
 (3) 調整後当期利益：当期利益（親会社所有者帰属持分）から、営業利益に係る調整項目、アーンアウト債務・買収関連プットオプション再評価損益、これらに係る税金相当・非支配持分損益相当などを排除した、親会社所有者に帰属する恒常的な損益を測る指標

Notes: (1) 2014 and 2015 are reported on a pro forma basis, and 2016/12 and 2017/12 are reported on a financial reporting basis.
 (2) Underlying operating profit: KPI to measure recurring business performance which is calculated as operating profit added with amortization of M&A related intangible assets, acquisition costs, share-based compensation expenses related to acquired companies and one-off items such as impairment loss and gain/loss on sales of non-current assets
 (3) Underlying net profit (attributable to owners of the parent): KPI to measure recurring net profit attributable to owners of the parent which is calculated as net profit (attributable to owners of the parent) added with adjustment items related to operating profit, revaluation of earnout liabilities/M&A related put-option liabilities, tax-related and NCI profit-related and other one-off items

目次	Contents	
財務ハイライト	Financial Highlights	1
連結財務諸表 国際会計基準(IFRS)	Consolidated Financial Statements International Financial Reporting Standards (IFRS)	
連結損益計算書	Consolidated Statement of Income	3
連結包括利益計算書	Consolidated Statement of Comprehensive Income	5
連結財政状態計算書	Consolidated Statement of Financial Position	6
連結キャッシュ・フロー計算書	Consolidated Statement of Cash Flows	7
単体財務諸表 日本会計基準(JGAAP)	Parent Company (Non-Consolidated) Financial Statements Japanese GAAP (JGAAP)	
単体損益計算書	Non-Consolidated Statements of Income	9
単体売上高の状況	Non-Consolidated Net Sales	10
単体貸借対照表	Non-Consolidated Balance Sheets	11
マーケットデータ	Market Data	13



	暦年ベース ⁽¹⁾ Calendar year basis ⁽¹⁾			
	2014 (2014.1.1- 2014.12.31)	2015 (2015.1.1- 2015.12.31)	2016/12 (2016.1.1- 2016.12.31)	2017/12 (2017.1.1- 2017.12.31)
オーガニック成長率 ⁽²⁾ Organic gross profit growth rate ⁽²⁾	—	7.0	5.1	0.1
国内事業 Japan	—	3.9	4.5	(0.3)
海外事業 International	10.3	9.4	5.7	0.4
オペレーティング・マージン ⁽³⁾ Operating margin ⁽³⁾	19.7	21.1	21.1	18.7
国内事業 Japan	24.2	26.0	26.8	24.5
海外事業 International	15.3	16.9	16.2	14.6
親会社所有者帰属持分当期利益率 ⁽⁴⁾ (ROE) Return on equity ⁽⁴⁾ (ROE)	8.2	7.7	8.3	10.4
調整後ROE ⁽⁵⁾ Underlying ROE ⁽⁵⁾	9.0	10.6	11.3	10.6
資産合計税引前利益率 ⁽⁶⁾ (ROA) ⁽⁶⁾ Return on assets (ROA) ⁽⁶⁾	—	—	4.3	4.5
親会社所有者帰属持分比率 ⁽⁷⁾ Ratio of equity attributable to owners of the parent (Equity ratio) ⁽⁷⁾	—	34.8	29.6	30.7
基本的1株当たり当期利益(円) Basic earnings per share (yen)	282.31	289.95	292.85	373.11
基本的1株当たり調整後当期利益(円) Basic underlying profit per share (yen)	309.26	395.67	396.20	381.58
1株当たり配当金(円) Cash dividend per share (yen)	55	75	85	90
配当性向 ⁽⁸⁾ Dividend payout ratio ⁽⁸⁾	19.5	25.9	29.0	24.1
調整後配当性向 ⁽⁹⁾ Underlying dividend payout ratio ⁽⁹⁾	17.8	19.0	21.5	23.6

注：(1) 2014および2015年はプロフォーマ、2016および2017年は財務報告
 (2) オーガニック成長率：為替やM&Aの影響を除いた内部成長率
 (3) オペレーティング・マージン＝調整後営業利益÷売上総利益×100
 (4) 親会社所有者帰属持分当期利益率(ROE)＝親会社の所有者に帰属する当期利益÷期首・期末平均親会社の所有者に帰属する持分×100
 ※決算期統一以前は3月末の連結財政状態計算書を使用
 (5) 調整後ROE＝調整後当期利益÷期首・期末平均親会社の所有者に帰属する持分×100
 ※決算期統一以前は3月末の連結財政状態計算書を使用
 (6) 資産合計税引前利益率(ROA)＝税引前利益÷期首・期末平均資産合計×100
 (7) 親会社所有者帰属持分比率＝親会社の所有者に帰属する持分÷資産合計
 (8) 配当性向＝1株当たり配当金÷基本的1株当たり当期利益×100
 (9) 調整後配当性向＝1株当たり配当金÷基本的1株当たり調整後当期利益×100

Notes: (1) 2014 and 2015 are reported on a pro forma basis, and 2016/12 and 2017/12 are reported on a financial reporting basis.
 (2) Organic gross profit growth rate represents the constant currency year-on-year growth after adjusting for the effect of business acquired or disposed of since the beginning of the previous year
 (3) Operating margin = Underlying operating profit ÷ Gross profit × 100
 (4) ROE (IFRS) = Profit for the year attributable to owners of the parent ÷ Average equity attributable to owners of the parent based on equity at the beginning and end of the fiscal year × 100
 *Fiscal year-end before alignment across the Group means March
 (5) Underlying ROE = Underlying net profit (attributable to owners of the parent) ÷ Average equity attributable to owners of the parent based on equity at the beginning and end of the fiscal year × 100
 *Fiscal year-end before alignment across the Group means March
 (6) ROA (IFRS) = Profit before tax ÷ Average total assets based on total assets at the beginning and end of the fiscal year × 100
 (7) Ratio of equity attributable to owners of the parent = Equity attributable to owners of the parent ÷ Total assets
 (8) Dividend payout ratio = Cash dividend per share ÷ Basic earnings per share × 100
 (9) Underlying dividend payout ratio = Cash dividend per share ÷ Basic underlying profit per share × 100

■ 連結財務諸表 国際会計基準(IFRS)

Consolidated Financial Statements International Financial Reporting Standards (IFRS)

連結損益計算書 Consolidated Statement of Income

	(百万円/Millions of yen)						
	財務報告ベース ⁽¹⁾ Financial reporting basis ⁽¹⁾			暦年ベース ⁽²⁾ Calendar year basis ⁽²⁾			
	2014/3 (2013.4.1- 2014.3.31)	2015/3 (2014.4.1- 2015.3.31)	2015/12 (2015.4.1- 2015.12.31)	2014 (2014.1.1- 2014.12.31)	2015 (2015.1.1- 2015.12.31)	2016/12 ⁽¹⁾ (2016.1.1- 2016.12.31)	2017/12 ⁽¹⁾ (2017.1.1- 2017.12.31)
(売上高 ⁽³⁾ Turnover ⁽³⁾)	4,177,278	4,642,390	4,513,955	4,642,901	4,990,854	4,924,933	5,187,300
収益 Revenue	659,772	728,626	706,469	725,886	818,566	838,359	928,841
原価 Cost	45,117	51,701	36,979	49,004	56,570	49,316	51,218
売上総利益 Gross profit	614,654	676,925	669,489	676,882	761,996	789,043	877,622
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	511,287	572,084	566,487	567,742	636,268	659,885	751,957
その他の収益 Other income	11,375	39,102	13,030	38,675	15,455	16,588	23,347
その他の費用 Other expenses	7,459	11,638	8,766	10,256	12,970	8,063	11,620
営業利益 Operating profit	107,283	132,305	107,265	137,558	128,212	137,681	137,392
持分法による投資利益 Share of results of associates	4,745	7,178	3,911	7,252	4,515	3,362	4,222
金融損益及び税金控除前利益 Profit before interest and tax	112,028	139,483	111,177	144,811	132,727	141,044	141,614
金融収益 Finance income	7,115	7,067	4,926	6,513	6,125	5,104	20,302
金融費用 Finance costs	8,345	12,255	10,059	12,321	12,114	13,230	12,254
税引前利益 Profit before tax	110,797	134,295	106,043	139,004	126,739	132,918	149,662
法人所得税費用 Income tax expense	41,864	49,649	28,339	52,871	37,637	43,572	36,520
当期利益 Profit for the year	68,933	84,645	77,704	86,132	89,101	89,345	113,142
当期利益の帰属 Profit attributable to:							
親会社の所有者 Owners of the parent	66,507	79,846	72,653	81,409	83,090	83,501	105,478
非支配持分 Non-controlling interests	2,426	4,799	5,051	4,723	6,011	5,844	7,663
1株当たり当期利益 Earnings per share							
基本的1株当たり当期利益(円) Basic earnings per share (yen)	241.49	276.89	254.05	282.31	289.95	292.85	373.11
希薄化後1株当たり当期利益(円) Diluted earnings per share (yen)	241.43	276.84	254.03	—	—	292.84	373.10

営業利益から調整後営業利益への調整表 Reconciliation from Operating Profit to Underlying Operating Profit

	(百万円/Millions of yen)						
	財務報告ベース ⁽¹⁾ Financial reporting basis ⁽¹⁾			暦年ベース ⁽²⁾ Calendar year basis ⁽²⁾			
	2014/3 (2013.4.1- 2014.3.31)	2015/3 (2014.4.1- 2015.3.31)	2015/12 (2015.4.1- 2015.12.31)	2014 (2014.1.1- 2014.12.31)	2015 (2015.1.1- 2015.12.31)	2016/12 ⁽¹⁾ (2016.1.1- 2016.12.31)	2017/12 ⁽¹⁾ (2017.1.1- 2017.12.31)
営業利益 Operating profit	107,283	132,305	107,265	137,558	128,212	137,681	137,392
買入により生じた無形資産の償却 Amortization of intangible assets incurred in acquisitions	15,666	19,784	22,798	19,784	22,798	24,506	31,779
その他の調整項目(販売費及び一般管理費) Other adjusting items (selling, general and administrative expenses)	2,910	4,972	2,454	1,571	6,225	8,762	5,265
その他の調整項目(その他の収益) Other adjusting items (other income)	(3,992)	(33,275)	(4,565)	(32,771)	(5,180)	(7,522)	(15,410)
その他の調整項目(その他の費用) Other adjusting items (other expenses)	3,726	8,151	5,376	7,258	8,382	3,137	4,919
調整後営業利益 ⁽⁴⁾ Underlying operating profit ⁽⁴⁾	125,593	131,937	133,328	133,402	160,438	166,565	163,946

報告セグメント Reportable Segments

		(百万円/Millions of yen)						
		財務報告ベース ⁽¹⁾ Financial reporting basis ⁽¹⁾			暦年ベース ⁽²⁾ Calendar year basis ⁽²⁾			
		2014/3 (2013.4.1- 2014.3.31)	2015/3 (2014.4.1- 2015.3.31)	2015/12 (2015.4.1- 2015.12.31)	2014 (2014.1.1- 2014.12.31)	2015 (2015.1.1- 2015.12.31)	2016/12 ⁽¹⁾ (2016.1.1- 2016.12.31)	2017/12 ⁽¹⁾ (2017.1.1- 2017.12.31)
売上高 ⁽³⁾	Turnover ⁽³⁾							
国内	Japan	1,764,018	1,798,523	1,369,732	1,799,034	1,846,631	1,890,445	1,865,117
海外	International	2,426,584	2,869,699	3,156,328	2,869,699	3,156,328	3,046,532	3,329,418
計	Total	4,190,603	4,668,222	4,526,061	4,668,734	5,002,960	4,936,977	5,194,536
調整額	Reconciliations	(13,324)	(25,832)	(12,105)	(25,832)	(12,105)	(12,044)	(7,235)
連結	Consolidated	4,177,278	4,642,390	4,513,955	4,642,901	4,990,854	4,924,933	5,187,300
収益	Revenue							
国内	Japan	381,749	397,637	302,237	394,897	414,335	420,387	416,671
海外	International	291,347	356,821	416,337	356,821	416,337	430,016	519,405
計	Total	673,097	754,459	718,574	751,718	830,672	850,404	936,077
調整額	Reconciliations	(13,324)	(25,832)	(12,105)	(25,832)	(12,105)	(12,044)	(7,235)
連結	Consolidated	659,772	728,626	706,469	725,886	818,566	838,359	928,841
売上総利益	Gross profit							
国内	Japan	328,305	333,995	255,746	333,952	348,252	363,242	361,902
海外	International	287,097	343,232	414,066	343,232	414,066	426,014	516,052
計	Total	615,402	677,228	669,812	677,185	762,319	789,257	877,954
調整額	Reconciliations	(748)	(303)	(323)	(303)	(323)	(213)	(331)
連結	Consolidated	614,654	676,925	669,489	676,882	761,996	789,043	877,622
セグメント利益(調整後営業利益) ⁽⁴⁾	Segment profit (underlying operating profit) ⁽⁴⁾							
国内	Japan	77,573	79,735	63,293	80,722	90,403	97,362	88,801
海外	International	48,011	52,618	70,156	52,618	70,156	69,059	75,146
計	Total	125,585	132,353	133,450	133,341	160,560	166,421	163,948
調整額	Reconciliations	8	(416)	(121)	61	(121)	143	(1)
連結	Consolidated	125,593	131,937	133,328	133,402	160,438	166,565	163,946

地域別の売上総利益およびオーガニック成長率⁽⁵⁾ Gross Profit and Organic Growth Rate⁽⁵⁾ by Region

		(百万円/Millions of yen)					
		暦年ベース ⁽²⁾ Calendar year basis ⁽²⁾					
		2016/12 ⁽¹⁾ (2016.1.1-2016.12.31)			2017/12 ⁽¹⁾ (2017.1.1-2017.12.31)		
		売上総利益 Gross profit	前年同期比 YoY (%)	オーガニック成長率 Organic growth (%)	売上総利益 Gross profit	前年同期比 YoY (%)	オーガニック成長率 Organic growth (%)
国内事業	Japan business	363,242	4.3	4.5	361,902	(0.4)	(0.3)
海外事業	International business	426,014	2.9	5.7	516,052	21.1	0.4
	EMEA(欧州・中東・アフリカ)						
	EMEA (Europe, Middle East and Africa)	151,195	(3.8)	6.9	184,946	22.3	3.1
	Americas(米州)	160,043	14.8	3.1	206,001	28.7	(1.5)
	APAC(アジア太平洋)	114,775	(2.4)	7.9	125,089	9.0	(0.6)
連結調整	Consolidated adjustments	(213)	—	—	(331)	—	—
電通グループ連結計	Dentsu consolidated total	789,043	3.5	5.1	877,622	11.2	0.1

注：(1) 2016および2017年度の財務報告は暦年ベースをご参照ください。

(2) 2014および2015年はプロフォーマ、2016および2017年は財務報告

(3) 売上高は当社グループが顧客に対して行った請求額および顧客に対する請求可能額の総額(割引および消費税等の関連する税金を除く)であります。経営者は売上高の情報は財務諸表利用者にとって有用であると考えていることから、IFRSに準拠した開示ではないものの、連結損益計算書に自主的に開示しております。

(4) 調整後営業利益は、営業利益から、買収に伴う無形資産の償却費、M&Aに伴う費用、被買収会社に帰属する株式報酬費用ならびに減損、固定資産の売却損益などの一時的要因を排除した恒常的な事業の業績を測る利益指標であります。調整後営業利益はIFRSで定義されている指標ではありませんが、経営者は当該情報が財務諸表利用者にとって有用であると考えていることから、自主的に表示しております。

(5) オーガニック成長率：為替やM&Aの影響を除いた内部成長率

Notes: (1) Financial report for fiscal 2016/12 and 2017/12 are provided on a calendar year basis.

(2) 2014 and 2015 are reported on a pro forma basis, and 2016/12 and 2017/12 are reported on a financial reporting basis.

(3) Turnover represents the gross amounts billable to clients handled by the Group on behalf of clients, with net of discounts, VAT and other sales-related taxes. Since management considers the Turnover to be valuable to financial statement users, though not defined under IFRS, it is voluntarily presented in a Consolidated Statement of Income.

(4) The Underlying operating profit is a KPI to measure recurring business performance which is calculated as operating profit added with amortization of M&A related intangible assets, acquisition costs, share-based compensation expenses related to acquired companies and one-off items such as impairment loss and gain/loss on sales of non-current assets. The Underlying operating profit is not defined under IFRS. However, since management considers the measures to be valuable to financial statement users, this is voluntarily presented in the Consolidated Statement of Income and Segment information.

(5) Organic gross profit growth rate represents the constant currency year-on-year growth after adjusting for the effect of business acquired or disposed of since the beginning of the previous year.

連結包括利益計算書 Consolidated Statement of Comprehensive Income

		(百万円/Millions of yen)				
		2014/3 (2013.4.1- 2014.3.31)	2015/3 (2014.4.1- 2015.3.31)	2015/12 (2015.4.1- 2015.12.31)	2016/12 (2016.1.1- 2016.12.31)	2017/12 (2017.1.1- 2017.12.31)
当期利益	Profit for the year	68,933	84,645	77,704	89,345	113,142
その他の包括利益	Other comprehensive income					
	純損益に振り替えられることのない項目					
	Items that will not be reclassified to profit or loss:					
	その他の包括利益を通じて測定する金融資産の公正価値の純変動					
	Net change in financial assets measured at fair value through other comprehensive income	(326)	66,704	3,354	17,571	66,721
	確定給付型退職給付制度の再測定額 Remeasurements of defined benefit plans	2,916	7,542	2,849	(3,655)	11,563
	持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分					
	Share of other comprehensive income of investments accounted for using the equity method	918	152	411	(454)	163
	純損益に振り替えられる可能性がある項目					
	Items that may be reclassified to profit or loss:					
	在外営業活動体の換算差額					
	Exchange differences on translation of foreign operations	161,106	46,061	(35,439)	(133,674)	32,687
	キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値の変動額の有効部分					
	Effective portion of the change in the fair value of cash flow hedges	2,973	1,036	(1,950)	(3,101)	(888)
	持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分					
	Share of other comprehensive income of investments accounted for using the equity method	1,053	221	(589)	(268)	232
税引後その他の包括利益	Other comprehensive income, net of tax	168,641	121,717	(31,363)	(123,582)	110,479
当期包括利益	Comprehensive income for the year	237,575	206,363	46,340	(34,237)	223,621
当期包括利益の帰属	Comprehensive income for the year attributable to:					
	親会社の所有者 Owners of the parent	234,392	200,471	42,077	(39,851)	214,979
	非支配持分 Non-controlling interests	3,182	5,891	4,263	5,614	8,642

連結財政状態計算書 Consolidated Statement of Financial Position

	(百万円/Millions of yen)					
	移行日 (2013年4月1日) Date of Transition (As of April 1, 2013)	2014/3 (As of March 31, 2014)	2015/3 (As of March 31, 2015)	2015/12 (As of December 31, 2015)	2016/12 (As of December 31, 2016)	2017/12 (As of December 31, 2017)
資産 Assets						
流動資産 Current assets						
現金及び現金同等物 Cash and cash equivalents	234,475	253,354	365,379	263,322	242,410	305,760
営業債権及びその他の債権 Trade and other receivables	836,253	1,054,225	1,224,190	1,263,317	1,275,044	1,410,454
棚卸資産 Inventories	13,561	14,253	25,982	18,724	18,862	22,074
その他の金融資産 Other financial assets	18,412	15,571	22,732	20,945	17,814	21,934
その他の流動資産 Other current assets	38,530	49,542	43,575	46,201	60,621	74,525
小計 Subtotal	1,141,233	1,386,946	1,681,861	1,612,510	1,614,753	1,834,749
売却目的で保有する非流動資産 Non-current assets classified as held for sale	—	—	—	5,513	3,357	1,835
流動資産 合計 Total current assets	1,141,233	1,386,946	1,681,861	1,618,024	1,618,111	1,836,584
非流動資産 Non-current assets						
有形固定資産 Property, plant and equipment	202,484	201,900	199,037	196,782	193,757	196,659
のれん Goodwill	431,732	577,015	656,565	656,862	718,717	798,177
無形資産 Intangible assets	219,898	259,506	274,745	256,991	274,074	274,502
投資不動産 Investment property	45,913	45,655	42,160	41,642	37,837	37,360
持分法で会計処理されている投資 Investments accounted for using the equity method	51,072	56,554	53,042	50,281	55,691	56,752
その他の金融資産 Other financial assets	114,728	107,241	214,393	218,083	224,723	327,356
その他の非流動資産 Other non-current assets	6,981	7,839	22,134	11,515	13,183	15,062
繰延税金資産 Deferred tax assets	50,371	43,274	15,594	15,893	19,133	20,401
非流動資産 合計 Total non-current assets	1,123,182	1,298,986	1,477,673	1,448,051	1,537,118	1,726,272
資産 合計 Total assets	2,264,415	2,685,933	3,159,534	3,066,075	3,155,230	3,562,857
負債及び資本 Liabilities and equity						
負債 Liabilities						
流動負債 Current liabilities						
営業債務及びその他の債務 Trade and other payables	840,795	1,047,796	1,231,220	1,207,347	1,230,496	1,380,875
社債及び借入金 Bonds and borrowings	59,097	62,566	73,653	66,805	130,490	89,325
その他の金融負債 Other financial liabilities	341,161	38,147	54,082	44,988	26,781	43,030
未払法人所得税等 Income tax payables	21,175	28,571	21,520	11,177	34,248	23,366
引当金 Provisions	5,151	213	208	1,819	1,179	2,070
その他の流動負債 Other current liabilities	73,504	107,181	130,571	156,156	176,030	203,091
小計 Subtotal	1,340,886	1,284,477	1,511,256	1,488,294	1,599,226	1,741,758
売却目的で保有する非流動資産に直接関連する負債 Liabilities directly associated with non-current assets classified as held for sale	—	—	—	307	8	456
流動負債 合計 Total current liabilities	1,340,886	1,284,477	1,511,256	1,488,602	1,599,235	1,742,215
非流動負債 Non-current liabilities						
社債及び借入金 Bonds and borrowings	180,212	302,399	335,965	286,977	273,108	371,187
その他の金融負債 Other financial liabilities	52,032	62,766	69,765	72,735	166,216	146,076
退職給付に係る負債 Liability for retirement benefits	57,169	53,185	43,674	30,557	31,377	19,210
引当金 Provisions	896	852	4,627	3,096	4,295	4,983
その他の非流動負債 Other non-current liabilities	4,335	6,330	8,849	11,350	20,141	19,497
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	42,642	50,198	74,331	70,011	78,893	109,552
非流動負債 合計 Total non-current liabilities	337,289	475,734	537,214	474,729	574,033	670,507
負債 合計 Total liabilities	1,678,175	1,760,211	2,048,470	1,963,331	2,173,269	2,412,722
資本 Equity						
資本金 Share capital	58,967	74,609	74,609	74,609	74,609	74,609
資本剰余金 Share premium account	60,899	99,906	99,906	99,751	99,751	99,751
自己株式 Treasury shares	(65,077)	(104)	(131)	(20,155)	(20,168)	(40,182)
その他の資本の構成要素 Other components of equity	5,810	172,711	292,652	261,039	121,346	231,185
利益剰余金 Retained earnings	501,963	553,889	613,327	652,972	657,203	727,846
親会社の所有者に帰属する持分 合計 Total equity attributable to owners of the parent	562,562	901,012	1,080,364	1,068,216	932,742	1,093,211
非支配持分 Non-controlling interests	23,677	24,709	30,699	34,526	49,218	56,923
資本 合計 Total equity	586,240	925,722	1,111,063	1,102,743	981,961	1,150,134
負債及び資本 合計 Total liabilities and equity	2,264,415	2,685,933	3,159,534	3,066,075	3,155,230	3,562,857

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statement of Cash Flows

	(百万円/Millions of yen)				
	2014/3 (2013.4.1- 2014.3.31)	2015/3 (2014.4.1- 2015.3.31)	2015/12 (2015.4.1- 2015.12.31)	2016/12 (2016.1.1- 2016.12.31)	2017/12 (2017.1.1- 2017.12.31)
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities					
税引前利益 Profit before tax	110,797	134,295	106,043	132,918	149,662
調整項目: Adjustments for:					
減価償却費及び償却費 Depreciation and amortization	33,334	40,390	41,453	45,860	55,587
減損損失 Impairment loss	2,005	1,824	2,489	522	1,093
受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income	(4,668)	(4,275)	(4,136)	(4,326)	(5,544)
支払利息 Interest expense	6,690	7,112	6,840	7,491	11,391
持分法による投資損(益) Share of results of associates	(4,745)	(7,178)	(3,911)	(3,362)	(4,222)
退職給付に係る負債の増(減)額 Increase (decrease) in liability for retirement benefits	1,070	(215)	1,670	(3,055)	2,462
その他 Other—net	(9,413)	(38,339)	1,838	2,481	(19,558)
運転資本等の増減考慮前の営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities before adjusting changes in working capital and others	135,071	133,614	152,288	178,528	190,870
運転資本の増減: Changes in working capital:					
営業債権及びその他の債権の(増)減額 (Increase) decrease in trade and other receivables	(96,904)	(114,985)	(73,141)	(49,992)	(93,833)
棚卸資産の(増)減額 (Increase) decrease in inventories	738	(12,201)	7,367	649	(2,158)
その他の流動資産の(増)減額 (Increase) decrease in other current assets	(328)	10,114	(4,179)	(19)	(11,059)
営業債務及びその他の債務の増(減)額 Increase (decrease) in trade and other payables	72,376	101,835	28,483	41,035	111,943
その他の流動負債の増(減)額 Increase (decrease) in other current liabilities	16,597	41,163	4,578	13,175	10,402
運転資本の(増)減額 Change in working capital	(7,519)	25,927	(36,891)	4,847	15,293
小計 Subtotal	127,552	159,542	115,396	183,376	206,164
利息の受取額 Interest received	1,622	2,046	2,044	1,776	2,082
配当金の受取額 Dividends received	7,065	6,895	5,722	5,137	5,792
利息の支払額 Interest paid	(6,304)	(6,564)	(6,781)	(7,623)	(11,424)
法人所得税の支払額 Income taxes paid	(37,948)	(49,531)	(46,828)	(39,080)	(61,058)
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash flow from operating activities	91,986	112,388	69,554	143,585	141,557
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities					
固定資産の取得による支出 ^(注) Payment for purchase of property, plant and equipment, intangible assets and investment property	(19,201)	(21,669)	(19,652)	(22,234)	(27,767)
固定資産の売却による収入 ^(注) Proceeds from sale of property, plant and equipment, intangible assets and investment property	2,492	36,074	869	12,006	18,420
子会社の取得による収支(支出) Net cash (paid) received on acquisition of subsidiaries	(319,380)	(35,528)	(41,996)	(170,419)	(67,299)
子会社の売却による収支(支出) Net cash (paid) received on disposal of subsidiaries	16,487	—	25	121	86
有価証券の取得による支出 Payments for purchases of securities	(3,788)	(4,536)	(6,755)	(13,610)	(14,985)
有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of securities	12,038	2,235	9,469	40,430	6,754
その他 Other—net	103	(2,184)	(3,163)	(2,456)	(739)
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash flow from investing activities	(311,248)	(25,610)	(61,203)	(156,161)	(85,531)

	(百万円/Millions of yen)				
	2014/3 (2013.4.1- 2014.3.31)	2015/3 (2014.4.1- 2015.3.31)	2015/12 (2015.4.1- 2015.12.31)	2016/12 (2016.1.1- 2016.12.31)	2017/12 (2017.1.1- 2017.12.31)
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities					
短期借入金の純増(減)額 Net increase (decrease) in short-term borrowings	10,014	(4,055)	(12,949)	99,683	(95,990)
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term borrowings	212,103	52,134	91	28,511	155,773
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term borrowings	(32,083)	(16,375)	(29,246)	(89,257)	(4,131)
社債の償還による支出 Repayments of bonds	(77,688)	(8,008)	(11,936)	—	—
株式の発行による収入 Proceeds from issue of share capital	31,285	—	—	—	—
非支配持分株主からの子会社持分取得による支出 Payment for acquisition of interest in a subsidiary from non-controlling interests	(2,348)	(580)	(2,735)	(6,093)	(5,396)
非支配持分株主への子会社持分売却による収入 Proceeds from sales of interest in a subsidiary to non-controlling interests	11	59	2,952	—	—
自己株式の取得による支出 Payments for purchase of treasury shares	(29)	(27)	(20,024)	(13)	(20,014)
自己株式の処分による収入 Proceeds from disposal of treasury shares	88,723	0	—	0	—
配当金の支払額 Dividends paid	(8,600)	(10,669)	(20,072)	(22,811)	(25,516)
非支配持分株主への配当金の支払額 Dividends paid to non-controlling interests	(2,195)	(2,527)	(2,917)	(4,121)	(2,983)
その他 Other—net	(1,656)	(1,558)	1,171	(3,359)	(513)
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash flow from financing activities	217,536	8,391	(95,666)	2,539	1,226
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	20,604	16,856	(14,741)	(10,874)	6,097
現金及び現金同等物の増(減)額 Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	18,879	112,025	(102,057)	(20,911)	63,349
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of period	234,475	253,354	365,379	263,322	242,410
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period	253,354	365,379	263,322	242,410	305,760

注：投資活動によるキャッシュ・フローの、固定資産の取得による支出および固定資産の売却による収入は、有形固定資産、無形資産および投資不動産に係るものであります。

■ 単体財務諸表 日本会計基準(JGAAP)

Parent Company (Non-Consolidated) Financial Statements Japanese GAAP (JGAAP).....

単体損益計算書 Parent Company (Non-Consolidated) Statements of Income

	(百万円/Millions of yen)						
	財務報告ベース ⁽¹⁾			暦年ベース ⁽²⁾			
	Financial reporting basis ⁽¹⁾			Calendar year basis ⁽²⁾			
	2014/3 (2013.4.1- 2014.3.31)	2015/3 (2014.4.1- 2015.3.31)	2015/12 (2015.4.1- 2015.12.31)	2014 (2014.1.1- 2014.12.31)	2015 (2015.1.1- 2015.12.31)	2016/12 ⁽¹⁾ (2016.1.1- 2016.12.31)	2017/12 ⁽¹⁾ (2017.1.1- 2017.12.31)
売上高 Net sales	1,515,062	1,535,105	1,156,186	1,538,682	1,560,136	1,600,196	1,561,528
売上原価 Cost of sales	1,295,669	1,311,939	990,817	1,313,529	1,333,513	1,365,350	1,333,055
売上総利益 Gross profit	219,393	223,165	165,368	225,152	226,622	234,846	228,472
販売費及び一般管理費							
Selling, general and administrative expenses	168,813	170,743	125,731	171,135	170,488	170,109	174,182
給料及び手当 Salaries and allowances	97,033	97,825	71,195	98,466	96,665	95,882	94,192
役員賞与引当金繰入額							
Provision for directors' bonuses	296	318	197	248	317	83	130
退職給付費用 Retirement benefit expenses	9,232	8,758	5,526	8,877	7,716	7,332	7,939
減価償却費 Depreciation	5,446	6,475	4,718	6,174	6,356	6,459	6,238
貸倒引当金繰入額							
Provision of allowance for doubtful accounts	(89)	798	2,736	994	2,528	366	(62)
その他 Other	56,895	56,567	41,357	56,374	56,903	59,984	65,743
営業利益 Operating income	50,579	52,421	39,637	54,017	56,133	64,736	54,289
営業外収益 Non-operating income	26,207	29,741	29,692	29,160	33,731	39,949	30,722
受取利息及び受取配当金							
Interest and dividend income	16,974	21,003	20,696	19,862	22,647	30,753	21,056
収益分配金 Profit distributions	4,585	4,612	7,134	4,476	8,561	6,262	6,405
その他 Other	4,646	4,124	1,861	4,821	2,522	2,933	3,259
営業外費用 Non-operating expenses	7,118	5,703	5,503	5,731	7,038	7,554	8,174
支払利息 Interest expenses	2,399	2,035	1,491	2,065	1,984	1,917	2,008
長期前払費用償却							
Amortization of long-term prepaid expenses	2,594	2,603	2,377	2,542	3,053	3,684	4,073
その他 Other	2,124	1,064	1,634	1,123	2,001	1,951	2,092
経常利益 Ordinary income	69,667	76,458	63,826	77,446	82,826	97,131	76,837
特別利益 Extraordinary income	5,639	22,816	5,192	25,295	5,372	33,360	10,758
固定資産売却益 Gain on sales of non-current assets	920	22,223	427	22,045	606	4,598	10,201
その他 Other	4,718	593	4,764	3,249	4,765	28,761	556
特別損失 Extraordinary losses	6,945	10,850	328	6,825	8,008	7,638	2,048
固定資産売却損 Loss on sales of non-current assets	148	4,249	38	2,551	1,783	275	1,033
減損損失 Impairment loss	1,290	349	—	1,066	—	243	—
その他 Other	5,507	6,252	290	3,208	6,225	7,118	1,015
税引前当期純利益 Income before income taxes	68,361	88,424	68,689	95,915	80,189	122,853	85,547
法人税、住民税及び事業税 Income taxes—current	23,149	17,969	13,585	31,698	12,121	31,069	21,054
法人税等調整額 Income taxes—deferred	(1,741)	6,504	1,538	(2,366)	7,164	(178)	937
法人税等合計 Total income taxes	21,407	24,474	15,124	29,332	19,286	30,891	21,991
当期純利益 Net income	46,953	63,950	53,565	66,583	60,903	91,962	63,556

注：科目の表示方法については、適宜変更しております。

変更の詳細は当社有価証券報告書「表示方法の変更」をご参照ください。

(1) 2016および2017年度の財務報告は暦年ベースをご参照ください。

(2) 2014および2015年はプロフォーマ、2016および2017年は財務報告

Note: Accounts have been changed as necessary. Refer to the *Yukashoken Hokokusho*, the Annual Securities Report for all changes in financial categories.

(1) Financial report for fiscal 2016/12 and 2017/12 are provided on a calendar year basis.

(2) 2014 and 2015 are reported on a pro forma basis, and 2016/12 and 2017/12 are reported on a financial reporting basis.

単体売上高の状況 Parent Company (Non-Consolidated) Net Sales

業務区分別売上高 Net Sales by Business Category

	(百万円/Millions of yen, %)							
	財務報告ベース ⁽¹⁾ Financial reporting basis ⁽¹⁾			暦年ベース ⁽²⁾ Calendar year basis ⁽²⁾				
	2014/3 (2013.4.1- 2014.3.31)	2015/3 (2014.4.1- 2015.3.31)	2015/12 (2015.4.1- 2015.12.31)	2014 (2014.1.1- 2014.12.31)	2015 (2015.1.1- 2015.12.31)	2016/12 ⁽¹⁾ (2016.1.1- 2016.12.31)	2017/12 ⁽¹⁾ (2017.1.1- 2017.12.31)	
テレビ Television	700,039	690,700	517,661	704,228	680,190	692,621	663,195	42.5
テレビタイム Time	304,266	300,313	215,808	307,886	287,318	295,096	282,220	18.1
テレビスポット Spot	395,773	390,387	301,853	396,342	392,872	397,525	380,975	24.4
新聞 Newspapers	116,870	107,916	65,635	113,888	96,036	89,171	81,030	5.2
雑誌 Magazines	34,669	33,643	23,731	34,396	32,053	27,307	23,362	1.5
ラジオ Radio	15,055	14,112	10,552	14,416	14,048	14,106	13,836	0.9
インタラクティブメディア ⁽³⁾ Interactive Media ⁽³⁾	67,865	78,036	62,293	75,793	85,036	96,092	105,257	6.7
OOHメディア ⁽⁴⁾ OOH Media ⁽⁴⁾	54,597	52,550	45,017	53,789	59,466	57,260	55,215	3.5
クリエイティブ Creative	203,845	201,801	141,829	203,755	200,455	191,211	191,577	12.3
マーケティング/プロモーション Marketing/Promotion	190,668	186,238	165,122	183,773	215,971	219,334	214,223	13.7
コンテンツサービス ⁽⁵⁾ Content Services ⁽⁵⁾	90,480	128,656	92,440	112,806	134,494	170,361	172,705	11.1
その他 Others	40,970	41,448	31,901	41,833	42,382	42,728	41,123	2.6
合計 Total	1,515,062	1,535,105	1,156,186	1,538,682	1,560,136	1,600,196	1,561,528	100.0

注：(1) 2016および2017年度の財務報告は暦年ベースをご参照ください。
(2) 2014および2015年はプロフォーマ、2016および2017年は財務報告
(3) インタラクティブメディアとはインターネット、モバイル関連メディアのことを指します。
(4) OOHメディアとは交通広告・屋外広告等のアウト・オブ・ホームメディアを指します。
(5) コンテンツサービスとはスポーツ領域、エンタテインメント領域での権利販売業務、企画立案、制作実施業務およびその他のコンテンツサービスを指します。

Notes: (1) Financial report for fiscal 2016/12 and 2017/12 are provided on a calendar year basis.
(2) 2014 and 2015 are reported on a pro forma basis, and 2016/12 and 2017/12 are reported on a financial reporting basis.
(3) Interactive media refers to Internet and mobile-related media.
(4) OOH media stands for out-of-home media and comprises transportation and outdoor billboard advertising.
(5) Content services refer to rights sales, planning and production as well as other content-related services in the sports and entertainment fields.

業種別売上高 Net Sales by Industry

	(百万円/Millions of yen, %)							
	財務報告ベース ⁽¹⁾ Financial reporting basis ⁽¹⁾			暦年ベース ⁽²⁾ Calendar year basis ⁽²⁾				
	2014/3 (2013.4.1- 2014.3.31)	2015/3 (2014.4.1- 2015.3.31)	2015/12 (2015.4.1- 2015.12.31)	2014 (2014.1.1- 2014.12.31)	2015 (2015.1.1- 2015.12.31)	2016/12 ⁽¹⁾ (2016.1.1- 2016.12.31)	2017/12 ⁽¹⁾ (2017.1.1- 2017.12.31)	
情報・通信 Information/Communications	196,580	234,542	143,029	230,832	199,061	211,579	217,278	13.9
飲料・嗜好品 Beverages/Cigarettes	148,642	155,235	117,540	151,578	154,586	149,981	153,690	9.8
化粧品・トイレタリー Cosmetics/Toiletries	117,551	112,577	92,280	122,336	124,583	146,815	148,940	9.5
金融・保険 Finance/Insurance	118,625	120,949	93,012	118,371	127,326	144,390	139,366	8.9
食品 Foodstuffs	93,860	96,083	81,558	96,429	104,383	115,055	117,851	7.5
自動車・関連品 Automobiles/Related Products	108,864	109,616	81,974	111,089	111,998	92,707	98,546	6.3
流通・小売業 Distribution/Retailing	94,169	94,500	72,313	100,359	100,746	92,564	82,952	5.3
外食・各種サービス Food Services/Other Services	85,381	85,446	69,807	79,584	92,981	89,936	80,505	5.2
交通・レジャー Transportation/Leisure	64,830	60,754	49,484	66,218	71,959	74,736	68,066	4.4
官公庁・団体 Government/Organizations	60,545	60,592	53,007	55,396	70,272	77,369	63,294	4.1
薬品・医療用品 Pharmaceuticals/Medical Supplies	78,545	72,920	57,674	69,756	67,604	62,784	61,069	3.9
不動産・住宅設備 Real Estate/Housing Facilities	46,934	44,884	34,984	46,306	47,998	54,613	60,297	3.9
趣味・スポーツ用品 Hobbies/Sporting Goods	64,092	54,946	45,371	57,649	54,915	58,489	54,693	3.5
家電・A V機器 Home Electric Appliances/AV Equipment	56,515	49,793	31,655	57,016	45,159	48,834	43,340	2.8
エネルギー・素材・機械 Energy/Materials/Machinery	26,880	27,756	17,845	26,479	26,763	31,569	38,896	2.5
その他 Others	153,043	154,504	114,644	149,284	159,802	148,775	132,739	8.5
合計 Total	1,515,062	1,535,105	1,156,186	1,538,682	1,560,136	1,600,196	1,561,528	100.0

注：掲載業種は、2017年12月期の業種別売上高上位15業種です。
業種分類については適宜見直しを行っており、当社が毎年発行している「日本の広告費」における業種分類とは、必ずしも一致しません。
上表の暦年ベースのデータは、最新(2017年12月31日現在)の業種分類により、過去に遡って集計したものです。
(1) 2016および2017年度の財務報告は暦年ベースをご参照ください。
(2) 2014および2015年はプロフォーマ、2016および2017年は財務報告

Note: The above ranking is based on data for the fiscal year ended December 31, 2017. Dentsu reviews the criteria for each industry category frequently for the purposes of its own accounts. Accordingly, these categories may differ qualitatively from those used in Advertising Expenditures in Japan for the respective years. Figures for previous years on a calendar year basis have been recalculated to reflect the current industry breakdown, as of December 31, 2017.
(1) Financial report for fiscal 2016/12 and 2017/12 are provided on a calendar year basis.
(2) 2014 and 2015 are reported on a pro forma basis, and 2016/12 and 2017/12 are reported on a financial reporting basis.

単体貸借対照表 Parent Company (Non-Consolidated) Balance Sheets

		(百万円/Millions of yen)				
		2014/3 (As of March 31, 2014)	2015/3 (As of March 31, 2015)	2015/12 (As of December 31, 2015)	2016/12 (As of December 31, 2016)	2017/12 (As of December 31, 2017)
資産の部	Assets					
流動資産	Current assets	539,204	613,208	574,532	647,528	679,541
現金及び預金	Cash and deposits	76,983	143,514	84,596	164,983	177,504
受取手形	Notes receivable—trade	21,478	23,737	30,551	31,403	27,628
売掛金	Accounts receivable—trade	361,469	367,220	371,111	369,401	348,576
有価証券	Securities	512	—	15,000	100	100
作品	Works	697	689	855	796	1,095
仕掛品	Work in process	2,903	12,093	5,304	5,237	5,056
貯蔵品	Supplies	46	44	43	44	42
前払費用	Prepaid expenses	589	601	822	1,221	1,479
繰延税金資産	Deferred tax assets	3,586	471	—	2,386	2,075
その他	Other	71,663	66,086	70,244	73,341	117,439
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(725)	(1,252)	(3,997)	(1,388)	(1,455)
固定資産	Non-current assets	943,456	1,036,210	1,039,418	1,025,887	1,085,232
有形固定資産	Property, plant and equipment	207,287	191,455	197,822	190,441	185,113
建物(純額)	Buildings, net	52,706	47,254	49,863	46,881	46,254
構築物(純額)	Structures, net	1,201	844	821	785	741
車両運搬具(純額)	Vehicles, net	32	41	35	23	23
工具、器具及び備品(純額)	Tools, furniture and fixtures, net	1,806	1,614	1,524	1,987	2,391
土地	Land	151,540	141,700	145,576	140,764	135,702
無形固定資産	Intangible assets	13,227	12,916	12,100	10,248	9,711
ソフトウェア	Software	13,053	12,742	11,927	10,074	9,538
その他	Other	173	173	173	173	173
投資その他の資産	Investments and other assets	722,941	831,838	829,495	825,197	890,407
投資有価証券	Investment securities	71,915	170,024	172,385	168,776	272,812
関係会社株式	Shares of subsidiaries and associates	565,387	522,015	522,443	580,114	584,382
その他の関係会社有価証券	Investments in other securities of subsidiaries and associates	1,686	57,827	62,199	9,887	11,849
関係会社出資金	Investments in capital of subsidiaries and associates	2,665	2,496	2,717	2,715	2,925
長期貸付金	Long-term loans receivable	41,530	53,671	55,562	49,277	2,329
繰延税金資産	Deferred tax assets	16,761	—	—	—	—
その他	Other	23,428	26,576	14,965	14,980	16,588
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(434)	(773)	(778)	(555)	(480)
資産合計	Total assets	1,482,661	1,649,418	1,613,950	1,673,415	1,764,774

		(百万円/Millions of yen)				
		2014/3	2015/3	2015/12	2016/12	2017/12
		(As of	(As of	(As of	(As of	(As of
		March 31, 2014)	March 31, 2015)	December 31, 2015)	December 31, 2016)	December 31, 2017)
負債の部	Liabilities					
流動負債	Current liabilities	549,354	599,139	592,571	591,986	618,663
支払手形	Notes payable—trade	5,035	5,096	5,555	5,920	5,535
買掛金	Accounts payable—trade	384,850	402,739	394,631	401,333	387,731
短期借入金	Short-term loans payable	81,314	96,995	106,689	104,863	104,475
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	5,106	30,026	34,608	2,720	47,920
リース債務	Lease obligations	6	6	9	7	5
未払金	Accounts payable—other	7,308	11,011	7,558	15,696	10,726
未払費用	Accrued expenses	19,459	18,642	11,369	16,443	16,361
未払法人税等	Income taxes payable	16,631	8,159	3,688	19,067	6,087
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	—	—	736	—	—
前受金	Advances received	24,795	15,673	15,099	13,213	28,204
預り金	Deposits received	1,200	1,627	6,395	1,685	3,181
前受収益	Unearned revenue	154	120	116	115	110
役員賞与引当金	Provision for directors' bonuses	296	318	197	83	130
債務保証損失引当金	Provision for loss on guarantees	191	—	—	29	—
その他	Other	3,003	8,721	5,915	10,805	8,191
固定負債	Non-current liabilities	281,676	273,705	231,124	224,222	206,898
長期借入金	Long-term loans payable	239,809	216,683	183,364	178,996	129,680
リース債務	Lease obligations	17	10	14	7	8
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	29,916	27,453	16,729	15,186	17,186
繰延税金負債	Deferred tax liabilities	—	20,084	20,322	20,472	50,836
再評価に係る繰延税金負債	Deferred tax liabilities for land revaluation	8,501	5,943	5,861	5,243	4,276
資産除去債務	Asset retirement obligations	—	—	—	—	437
その他	Other	3,431	3,529	4,831	4,317	4,473
負債合計	Total liabilities	831,031	872,844	823,695	816,208	825,561
純資産の部	Net assets					
株主資本	Shareholders' equity	637,762	691,392	705,035	773,478	793,656
資本金	Capital stock	74,609	74,609	74,609	74,609	74,609
資本剰余金	Capital surplus	100,106	100,106	100,106	100,106	100,106
資本準備金	Legal capital surplus	76,541	76,541	76,541	76,541	76,541
その他資本剰余金	Other capital surplus	23,564	23,564	23,564	23,564	23,564
利益剰余金	Retained earnings	463,150	516,807	550,474	618,930	659,122
利益準備金	Legal retained earnings	722	722	722	722	722
その他利益剰余金	Other retained earnings					
固定資産圧縮積立金	Reserve for advanced depreciation of non-current assets	—	—	3,868	3,850	3,785
固定資産圧縮特別勘定積立金	Reserve for special account for advanced depreciation of non-current assets	—	3,881	—	—	—
別途積立金	General reserve	410,500	445,500	445,500	445,500	445,500
繰越利益剰余金	Retained earnings brought forward	51,927	66,704	100,383	168,857	209,113
自己株式	Treasury shares	(104)	(131)	(20,155)	(20,168)	(40,182)
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	13,867	85,133	85,171	83,679	145,507
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	12,569	80,751	82,119	81,837	147,335
繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	8,183	12,830	11,674	9,600	8,082
土地再評価差額金	Revaluation reserve for land	(6,885)	(8,447)	(8,621)	(7,758)	(9,909)
新株予約権	Subscription rights to shares	—	48	48	48	48
純資産合計	Total net assets	651,629	776,574	790,255	857,206	939,212
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	1,482,661	1,649,418	1,613,950	1,673,415	1,764,774

注：科目の表示方法については、適宜変更しております。
変更の詳細は当社有価証券報告書「表示方法の変更」をご参照ください。

Note: Accounts have been changed as necessary. Refer to the *Yukashoken Hokokusho*, the Annual Securities Report for all changes in financial categories.

世界の広告費 Global Advertising Expenditures

		(百万米ドル/Millions of U.S. dollars at current prices)									
暦年 Calendar year	2012		2013		2014		2015		2016		
北米 North America	\$178,995.8	39.4%	\$186,215.9	39.2%	\$192,834.7	38.7%	\$203,523.4	38.6%	\$213,359.7	38.6%	
米国 USA	171,034.0	37.6	178,147.4	37.5	184,575.6	37.0	194,918.8	37.0	204,750.5	37.1	
カナダ Canada	7,961.8	1.8	8,068.6	1.7	8,259.1	1.7	8,604.6	1.6	8,609.2	1.6	
ラテンアメリカ Latin America	17,486.8	3.8	19,498.9	4.1	21,488.4	4.3	23,685.3	4.5	25,840.3	4.7	
ブラジル Brazil	11,253.6	2.5	12,409.9	2.6	13,587.3	2.7	14,647.1	2.8	15,444.2	2.8	
西ヨーロッパ Western Europe	84,141.2	18.5	83,584.9	17.6	87,616.8	17.6	93,545.0	17.7	97,410.6	17.6	
イギリス UK	17,910.4	3.9	18,881.7	4.0	20,483.5	4.1	24,880.3	4.7	26,402.2	4.8	
ドイツ Germany	15,881.0	3.5	15,852.5	3.3	16,396.9	3.3	16,761.8	3.2	17,239.4	3.1	
フランス France	11,499.5	2.5	11,189.5	2.4	11,713.3	2.3	11,759.2	2.2	11,863.3	2.1	
イタリア Italy	8,918.8	2.0	8,019.8	1.7	7,863.5	1.6	7,943.6	1.5	8,225.5	1.5	
スペイン Spain	5,188.3	1.1	4,833.8	1.0	5,159.9	1.0	5,618.6	1.1	6,003.4	1.1	
中央・東ヨーロッパ Central & Eastern Europe	11,812.4	2.6	12,015.1	2.5	12,576.4	2.5	12,462.6	2.4	13,410.5	2.4	
ロシア Russia	6,027.7	1.3	6,618.2	1.4	6,882.9	1.4	6,561.0	1.2	7,307.6	1.3	
アジア太平洋 Asia Pacific	148,531.2	32.7	159,091.9	33.5	168,845.3	33.9	177,207.7	33.6	185,364.4	33.6	
中国 China	56,043.1	12.3	63,431.0	13.3	68,994.2	13.8	74,635.3	14.1	80,122.8	14.5	
日本 Japan	52,604.3	11.6	53,362.4	11.2	54,934.0	11.0	55,101.8	10.4	56,146.5	10.2	
オーストラリア Australia	9,589.1	2.1	9,783.0	2.1	10,002.4	2.0	10,967.8	2.1	11,463.7	2.1	
韓国 South Korea	7,666.2	1.7	7,795.3	1.6	8,211.9	1.6	8,759.0	1.7	8,833.3	1.6	
インド India	3,901.5	0.9	4,216.3	0.9	4,583.1	0.9	5,324.7	1.0	5,959.2	1.1	
インドネシア Indonesia	4,131.1	0.9	4,902.9	1.0	5,262.1	1.1	5,212.2	1.0	5,556.2	1.0	
その他地域 Other Area	13,758.6	3.0	14,785.9	3.1	15,314.6	3.1	17,084.1	3.2	16,852.1	3.1	
合計 Total	\$454,726.0	100.0%	\$475,192.7	100.0%	\$498,676.2	100.0%	\$527,508.1	100.0%	\$552,237.5	100.0%	

出典：DENTSU AEGIS NETWORK AD SPEND REPORT JANUARY 2018

Source: DENTSU AEGIS NETWORK AD SPEND REPORT JANUARY 2018

世界の媒体別広告費 Global Advertising Expenditures by Medium

		(百万米ドル/Millions of U.S. dollars at current prices)									
暦年 Calendar year	2012		2013		2014		2015		2016		
テレビ Television	\$183,675.5	41.8%	\$191,248.4	41.5%	\$197,296.6	40.8%	\$200,646.2	39.3%	\$205,049.3	38.3%	
新聞 Newspapers	72,197.7	16.4	69,693.0	15.1	65,833.5	13.6	61,318.8	12.0	55,628.5	10.4	
雑誌 Magazines	38,420.3	8.7	37,563.3	8.2	36,181.5	7.5	34,788.1	6.8	33,716.5	6.3	
ラジオ Radio	30,728.5	7.0	31,988.9	6.9	32,861.3	6.8	33,648.6	6.6	34,683.6	6.5	
映画 Cinema	2,601.2	0.6	2,545.1	0.6	2,596.7	0.5	2,874.3	0.6	3,022.9	0.6	
屋外広告 Outdoor	29,355.8	6.7	30,220.2	6.6	31,360.4	6.5	32,376.1	6.3	33,619.8	6.3	
デジタル Digital	82,150.3	18.7	97,315.8	21.1	117,915.7	24.4	145,328.6	28.4	170,207.8	31.8	

出典：DENTSU AEGIS NETWORK AD SPEND REPORT JANUARY 2018

Source: DENTSU AEGIS NETWORK AD SPEND REPORT JANUARY 2018

日本の広告費および国内総生産に占める広告費比率
Advertising Expenditures in Japan and as a Percentage of Nominal GDP

		(十億円/Billions of yen)								
暦年 Calendar year	2012		2013		2014		2015		2016	
日本の広告費 Advertising expenditures in Japan	¥	5,891.3	¥	5,976.2	¥	6,152.2	¥	6,171.0	¥	6,288.0
名目国内総生産 Nominal GDP		494,957.2		503,175.6		513,698.0		530,545.2		537,311.2
名目国内総生産における広告費比率 Advertising expenditures in Japan as a percentage of nominal GDP		1.19%		1.19%		1.20%		1.16%		1.17%

注：広告費には、テレビメディア、新聞、雑誌、ラジオによる広告、折込広告、展示・映像、ダイレクトメール、屋外広告、交通広告、電話帳広告、POP広告およびインターネットに関する広告が含まれます。

出典：「2016年日本の広告費」(当社発行)

Note: Advertising expenditures include expenditures on television, newspapers, magazines and radio advertising, expenditures on marketing flyers inserted in newspapers, exhibitions and screen displays, direct mailings, outdoor advertisements, transit advertisements, advertisements in telephone directories, point-of-purchase (POP) advertisements and Internet advertisements.

Source: Dentsu, 2016 Advertising Expenditures in Japan

日本の媒体別広告費 Advertising Expenditures in Japan by Medium

暦年 Calendar year	(十億円/Billions of yen)									
	2012		2013		2014		2015		2016	
テレビメディア Television	¥1,877.0	31.9%	¥1,902.3	31.8%	¥1,956.4	31.8%	¥1,932.3	31.3%	¥1,965.7	31.3%
地上波テレビ Terrestrial television	1,775.7	30.2	1,791.3	30.0	1,834.7	29.8	1,808.8	29.3	1,837.4	29.2
衛星メディア関連 Satellite Media-Related	101.3	1.7	111.0	1.8	121.7	2.0	123.5	2.0	128.3	2.1
新聞 Newspapers	624.2	10.6	617.0	10.3	605.7	9.8	567.9	9.2	543.1	8.6
雑誌 Magazines	255.1	4.3	249.9	4.2	250.0	4.1	244.3	4.0	222.3	3.5
ラジオ Radio	124.6	2.1	124.3	2.1	127.2	2.1	125.4	2.0	128.5	2.1
インターネット広告 Internet	868.0	14.7	938.1	15.7	1,051.9	17.1	1,159.4	18.8	1,310.0	20.8
プロモーションメディア広告 Promotional Media	2,142.4	36.4	2,144.6	35.9	2,161.0	35.1	2,141.7	34.7	2,118.4	33.7
総広告費 Total	¥5,891.3	100.0%	¥5,976.2	100.0%	¥6,152.2	100.0%	¥6,171.0	100.0%	¥6,288.0	100.0%

注：2014年より、テレビメディア広告費は「地上波テレビ+衛星メディア関連」と区分し、2012年に遡り集計しています。

Note: Advertising expenditures in television were redefined in 2014, retroactive to 2012, to include expenditures in both terrestrial television and satellite media-related advertising.

出典：「2016年日本の広告費」(当社発行)

Source: Dentsu, 2016 Advertising Expenditures in Japan

日本の業種別広告費(マス4媒体広告費)
Advertising Expenditures in the Four Traditional Mass Media in Japan by Industry

暦年 Calendar year	(十億円/Billions of yen)									
	2012		2013		2014		2015		2016	
エネルギー・素材・機械 Energy/Materials/Machinery	¥ 26.2	1.0%	¥ 24.9	0.9%	¥ 25.6	0.9%	¥ 26.6	1.0%	¥ 37.5	1.4%
食品 Foodstuffs	283.2	10.2	272.0	9.8	263.5	9.4	270.6	9.9	280.1	10.2
飲料・嗜好品 Beverages/Cigarettes	209.8	7.6	206.8	7.4	210.9	7.5	193.7	7.1	183.5	6.7
薬品・医療用品 Pharmaceuticals/Medical Supplies	148.4	5.3	147.4	5.3	149.9	5.3	146.4	5.3	152.6	5.6
化粧品・トイレットリー Cosmetics/Toiletries	287.8	10.4	279.8	10.1	295.5	10.5	284.2	10.3	288.4	10.6
ファッション・アクセサリ Apparel/ Fashion, Accessories/Personal Items	116.4	4.2	117.3	4.2	113.8	4.0	110.6	4.0	99.6	3.6
精密機器・事務用品 Precision Instruments/Office Supplies	28.8	1.0	28.3	1.0	30.5	1.1	33.4	1.2	28.8	1.0
家電・AV機器 Home Electric Appliances/AV Equipment	54.1	2.0	55.3	2.0	59.2	2.1	54.4	2.0	59.7	2.2
自動車・関連品 Automobiles/Related Products	164.7	5.9	167.1	6.0	172.7	6.1	153.8	5.6	144.5	5.3
家庭用品 Household Products	64.9	2.3	68.5	2.5	72.4	2.6	67.1	2.4	64.5	2.4
趣味・スポーツ用品 Hobbies/Sporting Goods	108.5	3.9	102.2	3.7	94.1	3.3	79.5	2.9	79.6	2.9
不動産・住宅設備 Real Estate/Housing Facilities	108.6	3.9	115.0	4.1	118.0	4.2	112.0	4.1	119.6	4.4
出版 Publications	92.1	3.3	89.8	3.2	87.6	3.1	84.8	3.1	80.8	3.0
情報・通信 Information/Communications	245.2	8.8	243.3	8.8	260.9	9.3	274.3	10.0	284.0	10.4
流通・小売業 Distribution/Retailing	202.9	7.3	192.7	6.9	193.7	6.9	189.8	6.9	181.2	6.6
金融・保険 Finance/Insurance	144.9	5.2	167.6	6.0	164.3	5.8	159.7	5.8	157.5	5.8
交通・レジャー Transportation/Leisure	211.2	7.6	209.7	7.6	211.7	7.5	216.3	7.9	207.8	7.6
外食・各種サービス Food Services/Other Services	128.9	4.6	142.2	5.1	145.0	5.2	146.3	5.3	143.9	5.3
官公庁・団体 Government/Organizations	33.2	1.2	31.4	1.1	33.8	1.2	32.9	1.2	33.2	1.2
教育・医療サービス・宗教 Education/Medical Services/Religion	78.2	2.8	80.6	2.9	77.1	2.7	73.4	2.7	69.4	2.5
案内・その他 Classified Ads/Others	40.5	1.5	39.6	1.4	36.7	1.3	35.6	1.3	34.3	1.3
合計 Total	¥2,779.6	100.0%	¥2,782.5	100.0%	¥2,817.6	100.0%	¥2,746.4	100.0%	¥2,731.3	100.0%

注：広告費には、地上波テレビ、新聞、雑誌、ラジオ広告およびこれらに関連するクリエイティブの費用を含みます。

Note: Expenditures include expenditures on terrestrial television, newspapers, magazines and radio advertising, including related creative production costs.

出典：「2016年日本の広告費」(当社発行)

Source: Dentsu, 2016 Advertising Expenditures in Japan

会社概要

(2017年12月31日現在)

株式会社電通

本社所在地 〒105-7001東京都港区東新橋1-8-1
 電話：03-6216-5111(代表)
 創業 1901年(明治34年)7月1日
 資本金 746億981万円
 上場証券取引所 東京証券取引所市場第一部
 (証券コード：4324)
 インベスター・リレーションズ担当 経営企画局 IR部
 E-mail: irmail@dentsu.co.jp
 IR Web Site http://www.dentsu.co.jp/ir/index.html

Corporate Information

(As of December 31, 2017)

Dentsu Inc.

Head Office 1-8-1, Higashi-shimbashi,
 Minato-ku, Tokyo 105-7001, Japan
 Phone: +81-3-6216-5111
 (Main switchboard)
 Date of Establishment July 1, 1901
 Paid-in Capital ¥74,609 million
 Stock Exchange Listing Tokyo Stock Exchange, First Section
 (Securities code: 4324)
 Investor Relations Office E-mail: irmail@dentsu.co.jp
 IR Web Site http://www.dentsu.com/ir/index.html

決算期の変更について

2015年12月期から、当社および決算日が12月31日以外の子会社は、決算日を12月31日に変更しております。この変更に伴い、連結決算日を3月31日から12月31日に変更しており、2015年12月期は2015年4月1日から2015年12月31日までの9ヶ月間となっております。また、当社グループの海外広告事業の運営主体であるDentsu Aegis Network Ltd.およびその管轄会社の決算日は、従前より12月31日であり、2015年1月1日から2015年12月31日までの12ヶ月間を連結しております。<財務報告ベース(2015/12)>

なお、当社グループの会計期間を2014年・2015年ともに1月から12月までの12ヶ月間と仮定した場合の損益の状況を参考数値として掲出しております。<暦年ベース>

2016年12月期以降は、1月から12月までの12ヶ月間の損益を財務報告ベースとして掲出しております。

■ 財務報告ベース(2013・2014・2015年度分)

2014/3：国内事業 4-3月(12ヶ月)+海外事業 1-12月(12ヶ月)

2015/3：国内事業 4-3月(12ヶ月)+海外事業 1-12月(12ヶ月)

2015/12：国内事業 4-12月(9ヶ月)+海外事業 1-12月(12ヶ月)

※2016年度以降の財務報告は暦年ベースをご参照ください。

■ Financial reporting basis (FY2013/2014/2015)

2014/3: Japan business Apr.-Mar. (twelve months) + International business Jan.-Dec. (twelve months)

2015/3: Japan business Apr.-Mar. (twelve months) + International business Jan.-Dec. (twelve months)

2015/12: Japan business Apr.-Dec. (nine months) + International business Jan.-Dec. (twelve months)

Note: Financial reports for fiscal 2016 and beyond are provided on a calendar year basis.

	2014				2015			
	1-3月 Jan.-Mar.	4-6月 Apr.-Jun.	7-9月 Jul.-Sep.	10-12月 Oct.-Dec.	1-3月 Jan.-Mar.	4-6月 Apr.-Jun.	7-9月 Jul.-Sep.	10-12月 Oct.-Dec.
国内事業 Japan business	2015/3(財務報告)				2015/12(財務報告)			
海外事業 International business	2015/3(財務報告)				2015/12(財務報告)			

Change in fiscal period

Effective from fiscal 2015, the Company and its subsidiaries with fiscal year-ends other than December 31 have changed their fiscal year-ends to December 31. As a result of this change, the Group's consolidated fiscal year-end date has been changed from March 31 to December 31, and fiscal 2015 is the nine-month period from April 1, 2015 to December 31, 2015. However, since the fiscal year-end date of Dentsu Aegis Network Ltd. and its subsidiaries, which operate the Group's international business, is already December 31, the financial results of these companies for the twelve-month period from January 1, 2015 to December 31, 2015 have been consolidated into the Group's consolidated financial results. [On a financial reporting basis for 2015/12]

As reference figures for the purpose of making comparisons, figures calculated on the assumption that the Group's accounting periods for both fiscal 2014 and fiscal 2015 covered January 1 to December 31 are provided. [On a calendar year basis]

Figures for fiscal 2016 and beyond for the period covering January 1 to December 31 are provided on a financial reporting basis.

■ 暦年ベース

2014：国内事業 1-12月(12ヶ月)+海外事業 1-12月(12ヶ月)

2015：国内事業 1-12月(12ヶ月)+海外事業 1-12月(12ヶ月)

2016/12：国内事業 1-12月(12ヶ月)+海外事業 1-12月(12ヶ月)

2017/12：国内事業 1-12月(12ヶ月)+海外事業 1-12月(12ヶ月)

※2014および2015年はプロフォーマ、2016および2017年は財務報告

■ Calendar year basis

2014: Japan business Jan.-Dec. (twelve months) + International business Jan.-Dec. (twelve months)

2015: Japan business Jan.-Dec. (twelve months) + International business Jan.-Dec. (twelve months)

2016/12: Japan business Jan.-Dec. (twelve months) + International business Jan.-Dec. (twelve months)

2017/12: Japan business Jan.-Dec. (twelve months) + International business Jan.-Dec. (twelve months)

Note: 2014 and 2015 are reported on a pro forma basis, and 2016/12 and 2017/12 are reported on a financial reporting basis.

	2014 & 2015				2016 & 2017			
	1-3月 Jan.-Mar.	4-6月 Apr.-Jun.	7-9月 Jul.-Sep.	10-12月 Oct.-Dec.	1-3月 Jan.-Mar.	4-6月 Apr.-Jun.	7-9月 Jul.-Sep.	10-12月 Oct.-Dec.
国内事業 Japan business	2014 & 2015 (プロフォーマ)				2016/12 & 2017/12 (財務報告)			
海外事業 International business	2014 & 2015 (プロフォーマ)				2016/12 & 2017/12 (財務報告)			